

「사회적기업가 육성사업」 (사)한국마이크로크레딧 신나는조합 사업제안서 요약본(역량표)

1 | 일반현황

주소	서울 서대문구 통일로 107-39 사조빌딩 본관 200호	분 야									
홈페이지 (대표이메일)	www.joyfulunion.or.kr (jfseup@gmail.com)		<input type="checkbox"/> 권역()								
대표전화 (팩 스)	전화번호 : 02-365-0326, 02-2135-1730, 070-7601-3007 팩스번호 : 02-365-0440		<input checked="" type="checkbox"/> 특화(환경분야) <input type="checkbox"/> 재도전								
기관 미션 및 연혁											
<ul style="list-style-type: none"> ○ 미션 비전 : 사회적경제 플랫폼의 핵심 NGO ○ 설립 목표 : 사회적금융 확대 및 활성화 사회 취약계층의 지속가능한 자립 지원 교육, 컨설팅, 연구 등 전문역량을 기반으로 한 사회적경제 확산 및 발전 기여 ○ 연혁 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 한국사회적기업진흥원 「사회적기업가육성사업 창업지원기관」(2018년 - 현재) <ul style="list-style-type: none"> • 2018년 귀산촌/산림특화 「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」(창업팀 10팀) • 2019년 재도전 「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」(창업팀 35팀) • 2020년 재도전 「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」(창업팀 40팀) * 2020년 우수창업지원기관 선정 <ul style="list-style-type: none"> • 2021년 환경특화, 재도전 「사회적기업가 육성사업 창업지원기관」 운영 (창업팀 35팀) ◆ 한국사회적기업 진흥원 「청년 등 협동조합 창업지원사업」(2021년) ◆ 한국사회적기업진흥원 「사회적기업·협동조합 통합지원기관」(2013년- 현재) <ul style="list-style-type: none"> • 여성가족부, 문화재청, 북한이탈주민재단, 한화생명, 한국씨티은행등 다양한 공공기관과 민간기관과 사회적경제 지원사업 수행 											
사업 추진 방향 및 목표											
사업추진 방향	<ol style="list-style-type: none"> 1. 환경·사회문제를 해결하는 아이디어를 보유한 창업팀 발굴 및 다양한 창업아이디어 실현 2. 성장단계별 맞춤형 인큐베이팅 프로그램을 제공하여 창업팀 성장 인프라 구축 3. 다양한 창업지원플랫폼, 이해관계자들과 창업지원 생태계 조성 4. 지원종료 창업팀을 계속지원하여 지속가능성 높이고 건강한 사회적경제 생태계 조성 										
사업 목표	<ul style="list-style-type: none"> ○ 선발 : 총 37팀 (환경창업팀 23팀 * 예비트랙 12팀, 재도전 14팀) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 5px;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">항 목</th> <th style="width: 25%;">목 표</th> <th style="width: 25%;">항 목</th> <th style="width: 25%;">목 표</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>창업성공</td> <td>95% (35팀/40팀)</td> <td>인증·지정</td> <td>80% 이상 (20팀/28팀)</td> </tr> </tbody> </table>			항 목	목 표	항 목	목 표	창업성공	95% (35팀/40팀)	인증·지정	80% 이상 (20팀/28팀)
항 목	목 표	항 목	목 표								
창업성공	95% (35팀/40팀)	인증·지정	80% 이상 (20팀/28팀)								

2

창업 지원 인력

□ 지원인력

구분	성명	소속/직책	전공	고용 형태	관련경력 및 자격증	사업 참여율 (%)	비고
총괄책임	문성환	신나는조합/ 상임이사	협동 조합	정규직	- 해피브릿지협동조합 - HBM경영연구소	20	근무중
담임멘토	유경희	신나는조합 /팀장	사회 복지	정규직	- '20-21년 육성사업 담임. 멘토&매니저 - '19년 SK이노베이션 환경 분야 성장지원 사업 담당 - '13-19년 사회적기업 통합지 원기관(사회적기업 인증지 원)	100	근무중
담임멘토	강선균	신나는조합 /과장	법학	정규직	- 21년 청년등 협동조합 육성사업 총괄 운영 - 16-20년 협동조합 통합지원기관 협동조합 지원	100	근무중
담임멘토	이정화	신나는조합 /과장	화학 공학	정규직	- '19-21년 육성사업 담임멘토 - '14-18년 아름다운커피 캠페 인팀	100	근무중
담임멘토	임기호	신나는조합 /전문위원	농업 교육	계약직	- '18-'21년 육성사업 담임멘토 - '17년 성장지원사업 멘토 - 삼성경제연구소, 삼성생명 퇴직	100	근무중
담임멘토	조상훈	신나는조합 /전문위원	경영학	계약직	- 20년 육성사업 담임멘토 - 16-현재 사회적협동조합 새 바람 이사 관리 총괄 - SK airgas CFO 및 경영지 원 본부장	100	근무중
매니저	최희원	신나는조합 /주임	경영학	계약직	- 20-22년 성동구사회적경제 지원센터 공모사업 및 시설관 리 담당	100	근무중

□ 전문멘토 pool

연번	성명	소속/직책	전공	해당분야 경력 및 자격증	분야	기존/신규
1	김광수	(주)상생발전소/대표	경영학	소셜 비즈니스 모델 수립	①	기존
2	김철환	적정마케팅연구소/이사	정치외교	마케팅 경력 19년	①	기존
3	김원태	와이즈플래닛컴퍼니/대표	경영학	마케팅 경력 10년	①	기존
4	김은영	함샤우트/부장	경영학	홍보 마케팅	①	기존
5	김지영	브로컬리컴퍼니/대표	경영학	광고홍보	①	기존
6	김석경	비영리IT지원센터/대표	-	IT	①	기존
7	김상연	비즈케어/대표	-	공공시장 진출	①	기존
8	박지호	중랑구청	경영학	사회적경제 창업, 교육	①	신규
9	김원섭	연세세무회계	경영학	세무사	②	기존
10	김형수	SK브로드밴드	-	제안서 작성, 기업 제안	②	기존

※ 서울권역 인증 사회적기업 559개, 예비사회적기업 480개, (사회적)협동조합 약 730개의 대표 및 직원들이 선배멘토(③분야) 참여가능

* ①창업·비즈니스, ②특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등)

3

창업 공간

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	서울시 중랑구 중랑역 4길 29, 중랑구사회적경제지원센터 內			① 서울 서대문구 총정로2가 157 사조빌딩 2층 본관 200호, 별관 209호 / 서울 중랑구 중랑역로 4길 29 3층 ② 서울시 중랑구 중랑역 4길, 29, 중랑구사회적경제 지원센터 內		
확보(예정)일	확보완료			확보완료		
면적	54.8 m ²			262.16 m ²		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상의자 세트	창업팀 사무공간	8세트	빔프로젝트	발표강의용	2
				책상의자	코워킹 공간	12세트
				냉온풍기 냉장고	냉온풍 -	2 1
공간이미지						
	<p><창업팀 전용공간> 중랑구사회적경제지원센터 內</p>			<p><교육장> 중랑구사회적경제지원센터 內</p>		
						
	<p><코워킹 공간 > 신나는조합 內</p>			<p><휴게실 > 신나는조합 內</p>		

※ 특화기관(환경) 및 재도전의 경우 창업공간 확보가 필수사항으로 적용하지 않음

4

창업 프로그램

□ 창업 수요 발굴 계획

	수요발굴방법	환경	재도전
1	창업팀 직접 홍보	환경분야 자체 DB (환경형 예비 사회적기업 지정 탈락 기업 등)	· 1-10기 창업팀 중 예비사회적기업 지정되지 않은 팀 대상 · 11기 창업팀중 협업사업 계획중인 창업팀 2팀
2	유관기관 연계	환경형 소셜벤처, 스타트업 기업 입주 기관 대상 육성사업 안내	· 창업지원기관 연계 · 사회적경제 중간지원기관 연계
3	자체 발굴 프로그램 운영	환경 사회적기업 창업관련 아카데미 사업 운영	예비사회적기업 지정 설명회 개최

□ 창업팀 선정 절차 및 일정

추진절차	추진일정	실행내용
모집공고 (신청·접수)	'22.5	· 한국사회적기업진흥원 통합공고
↓		
서면심사	'22.6.	· 사업아이템검토 · 사업계획의 구체성 · 사업실현 가능성 · 사업모델의 참신성
↓		
심층면접	'22.6.7-6.8	· 심층인터뷰 (2시간) : 소셜미션 및 BM, 기업역량파악 (선발시부터 “모모멘토링”철학으로 복수팀을 같이 면접)
↓		
대면심사	'22.6.16	· 심층면접 이수팀 대상 대면평가 진행 · 발표 (10분), 질의응답 (5분)
↓		
최종선정	'22.6	· 한국사회적기업진흥원 중앙운영위원회 최종심사

* 일정 변동 가능

□ 주요 인큐베이팅 프로그램

구분	지원내용	구분	지원내용
① 사전진단	<ul style="list-style-type: none"> • 자체개발도구 활용하여 진단 • 성과목표 수립 	➔ ② 담임멘토링	성장단계별 맞춤형 멘토링 성과목표관리(인센티브 제도)
		➔ ③ 전문멘토링	다양한 분야 전문멘토 연결
		➔ ④ 교육	성장단계별 맞춤형 교육
		➔ ⑤ (예비) 사회적기업 인지정 컨설팅	(예비)사회적기업 진입할 수 있도록 지정요건 구비와 맞춤형 컨설팅 제공

① 사전진단

- (자체개발도구활용) ① 사회적기업가역량, ② Social Value, ③ 사업아이템/Biz 모델, ④ 사업실행력 ⑤ 예비사회적기업 지정 5개 부분 23개 항목으로 구성된 자체 개발된 창업팀 진단도구 *한국사회적기업진흥원 제공 진단체크리스트와 병행 활용
- (성과목표수립) 진단도구를 활용하여 창업팀의 역량과 수준을 파악하여 창업팀의 성과 목표 및 실행 계획 수립 반영

◆ 체계적인 창업팀 성과 목표 관리

- 자체 개발진단도구의 결과값을 활용하여 창업팀이 육성사업 기간 동안 달성할 정량·정성 성과 목표를 수립

② 담임멘토링

- (성장단계별 맞춤 멘토링) 창업팀 성장단계(예비창업팀, 초기창업팀, 재도전 창업팀)에 맞는 맞춤형 멘토링 제공

멘토링 방향	내용
환경-예비창업팀	아이템을 구체화, 소셜미션, 비즈니스 모델 정립, 사업계획 실행
환경-초기창업팀	소셜미션과 비즈니스 모델 발전, 사업성과목표관리, SVI 점검, 예비사회적기업 지정 요건 구비
재도전창업팀	소셜미션 및 비즈니스모델 재정립, 성과 목표 관리, 예비사회적기업 지정요건 구비

◆ 창업초기부터 환경분야 사업의 사회적가치를 명확히 하고 SVI로 측정 될 수 있도록 지도 관리

- 초기부터 SVI 관리 할수 있도록 SVI 관련 교육을 실시하고, 매월 SVI 점검

- (모모멘토링철학) ‘모’두가 ‘모’두에게 배운다, “우리는 나보다 똑똑하다”는 철학아래 육성사업 이해관계자가 모두 참여하는 멘토링임
- (성과목표관리) 사전진단컨설팅에서 수립된 성과 목표 및 실행계획이 달성될 수 있도록 매월 성과목표 달성 밀착관리

◆ 육성사업 참여동기를 고취시키는 인센티브 제도 운영

- 창업팀 목표와 육성사업 (전체)목표를 한 방향으로 정렬하는 KPI를 설정하고 달성시 인센티브 부여하여 사업기간동안에 창업팀 참여 동기 유발

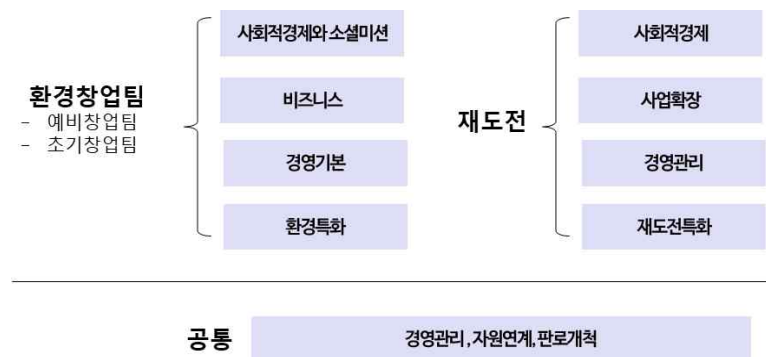
③ 전문멘토링

- (다양한 전문가 연계) 창업팀 사업운영에 필요한 전문분야의 멘토링 제공
- (프로세스) 전문멘토 수요파악 → 전문멘토 연결 → 모니터링 사후관리(품질관리)

전문멘토	구성
전문가 POOL	법률·기술·세무·회계·노무·마케팅·유통·판로지원·인증지원·자금 연계 및 창업팀 해당 분야별(환경분야 포함) 전문가 등
선배멘토	업종별 특성에 대한 경험 공유, 실제 사회적기업가로 사업을 운영한 경험 및 노하우 공유
PEER 멘토	창업팀이 서로 경험,노하우를 배우는 멘토 역할
신나는조합+협력기관	(예비)사회적기업 지정·인증 지원, 사회적기업가 마인드 함양

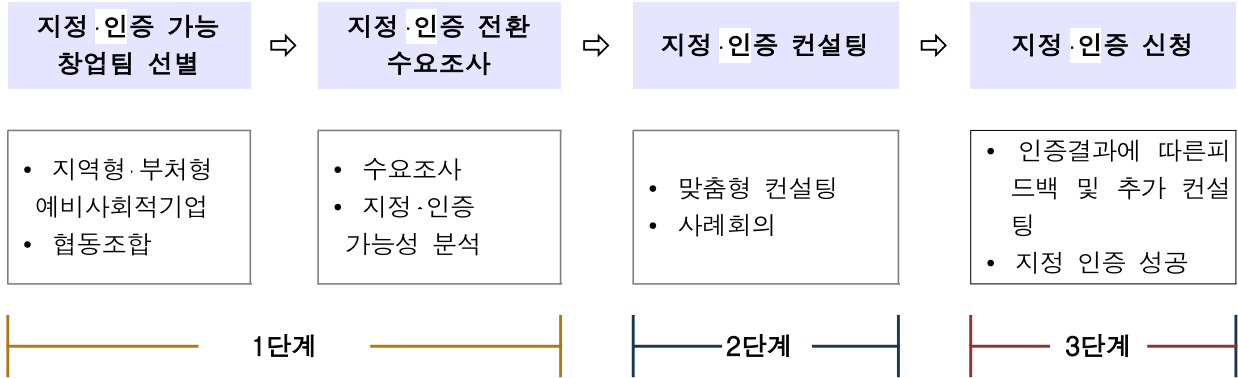
④ 교육

- (맞춤형교육) 창업팀 성장단계에 맞는 주제별 교육 제공하고, 창업팀 수요조사를 바탕으로 전체 커리큘럼에서 각 창업팀이 필요로 하는 교육을 선택할 수 있도록 설계
- (총 교육시간) 환경창업팀(예비창업팀, 초기창업팀) 24시간, 재도전 창업팀 15시간, 환경창업팀&재도전창업팀 공통 32시간 → 총 71시간 제공
- (창업팀 상황에 맞춰 차별적 운영) 집합/비대면, 필수/선택 교육으로 구분 운영



⑤ 창업팀 (예비)사회적기업 인·지정 컨설팅

- 서울권역 사회적기업·협동조합 통합지원기관의 자원을 연계하여 창업팀 지정·인증 및 착 지원



◆ 2013-2022년 10년 연속 서울권역 사회적기업·협동조합 통합지원기관 역할 수행

- 사회적기업 인증·지정의 최신정보를 공유하고, 통합지원기관 내 실사 담당자와 연계하여 차별화된 인·지정 컨설팅 제공
- 신나는조합은 사회적기업·협동조합 통합지원기관 경력과 전문성 보유하여 인지정 관련 집중 멘토링 가능

5 후속지원 및 사후관리 계획

□ (담당멘토 선정) 사후관리 대상 창업팀별 담당멘토 선정, 커뮤니케이션 채널 구축

구분	지원내용	구분	지원내용
경영코칭	- 자체개발진단도구를 통하여 창업팀을 경영진단하고 사후관리 데이터 축적 - 상시/ 일상 경영애로사항 파악	➔ 전문멘토링	- 인사·노무·회계·법률 등 경영관리 현안과제 해결
		➔ 역량강화 교육	- 재정지원사업, 자금조달방법, 사회적가치 지표, 임팩트투자 등 사후관리 대상 특화 교육 실시
		➔ 투융자 연계	- 임팩트 투자, 자금 연계
		➔ 사회적기업 인·지정 컨설팅	- 사회적기업 인지정 컨설팅 - 사회적기업 인지정 관련교육 - 부처형 예비지원사업 연계

6

네트워킹 및 자원연계 계획

- (네트워킹 강화) 선배 및 동기 사회적기업가, 사회적경제기업 관계형성 프로그램과 네트워킹 프로그램으로 멤버십을 강화하고, 각자의 자원공유와 사업이 연계될 수 있도록 운영

네트워킹 프로그램	프로그램 구성
창업팀 동기간 네트워킹 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • 소규모 멤버십 강화 프로그램 “친해지길바래” • 자원공유 프로그램 “Deep mining” • 재도전성과제고를 위한 “에디슨워크숍” • 동종업종별 사업공유
이전 창업팀 & 사회적경제기업	<ul style="list-style-type: none"> • 분야별 전문멘토링 • 선배 사회적기업가 사례 공유
후속자원 연계	<ul style="list-style-type: none"> • 사회적금융, 임팩트 투자 등 육성사업 이후의 후속사업 안내 및 담당자 연결

◆ 창업팀간 촘촘한 자원발굴연계 네트워크

- 창업팀간 필요한 자원과 연계 가능한 자원을 정리해보고 업종별, 분야별 발굴 자원을 공유하는 프로그램 운영

□ 자원연계

자원연계	지원 내용
서울권역 사회적기업 연계 (사회적기업 통합지원기관 연계)	<ul style="list-style-type: none"> - 서울권역 환경분야 (예비)사회적기업 연계가능 - 환경분야 사회적기업 조직화
중랑구청. 중랑구사회저격경제지원센터 창업지원인프라 연계	<ul style="list-style-type: none"> - 중랑구청과 “창업 인큐베이팅 공간” 설치 및 사용 협약 체결하여 무상 사무 공간 지원하고, 창업지원 인프라 연계
신나는조합 내 타팀 연계	<ul style="list-style-type: none"> 사회적금융팀 - 재무 진단 및 컨설팅 - 재무 방향성 정립 멘토링
	<ul style="list-style-type: none"> 기반조성팀 - 보유하고 있는 전문가 POOL 공유
판로 연계	<ul style="list-style-type: none"> 오사라마켓 - 오사라마켓 입점 상담 교육 클라우드펀딩 - 클라우드펀딩 기획교육과 프로젝트 기획 지원

7

창업지원 관련 주요 성과

□ “2018년 - 2022년 5년 연속 「사회적기업가육성사업 창업지원기관」 위탁 운영

- 2018년 귀산촌 산림분야 운영하여 총 10팀 육성
- 2019년 재도전 창업지원기관 운영하여 총 35팀 육성
- 2020년 재도전 창업지원기관 운영하여 총 40팀 육성 *우수창업지원기관 선정
- 2021년 환경·재도전 창업지원기관 운영하여 총 35팀 육성 *다년수행기관 지정

□ (예비)사회적기업 진입 성과 우수

- (2018년 - 2020년) 창업팀 (예비)사회적기업 지정 총 79팀 (전체 85팀의 92%)

	(인증)사회적기업	예비사회적기업
2018	-	6
2019	1	28
2020	6	38
계	7	72

- 2021년 (예비) 사회적기업 진입 12팀, 현재 고용노동부예비 지정 심사 중 13팀 *
환경 초기창업팀&재도전창업팀 총 26팀

□ 우수 창업팀 육성 (법인설립 이후 매출 또는 고용 발생)

- 2021년 전체 35팀 중 26팀 (74%)

◆ 환경 분야 우수 창업팀 사례	◆ 재도전 우수 창업팀 사례
(다시채움) 환경문제에 대한 고민을 작은 실천으로 소비패턴 변화 유도, 이동형 세제 리필샵 운영 21년 법인 설립, 매출발생 등 사업 성장 21년 환경형 예비 사회적기업 지정	(인토피아) 청년 및 청소년 미래에 대한 정책연구, 진로교육, 학자금 플랫폼 개발 운영하여 청년의 불안정 미래에 대한 대안 제시 (18년 함께일하는재단 참여) 21년 매출증가와 고용증가 21년 고용노동부예비사회적기업 지정

□ 기타창업지원사업

- (청년등 협동조합 창업지원사업) : 역량 있는 창업팀 모집하고 협동조합 설립 단
계별 맞춤형 교육·멘토링 운영하여 협동조합 설립 지원
* 5팀 선발 육성, 3팀 협동조합 창업성공 / 2팀 사회적협동조합 설립 인가 심사 중
- (SK 이노베이션 임팩트 투자 유치 교육 및 멘토링) : 환경문제를 해결하는 소셜
벤처대상의 투자유치 역량 강화하고 기업 성장 지원
* 임팩트 투자와 관련 교육 실시, 투자 상담 멘토링 진행
- (문화재형 사회적경제 창업경영 전문지원사업) 문화재형 예비사회적기업 발굴
및 진입 지원 확대 * 비즈니스 아이디어 공모전 3개팀 선정, 사업개발 2팀 지원
- (여성가족형 예비사회적기업 활성화 사업) 신규 여성가족형 예비사회적기업 발굴
및 진입 지원 확대 * 신규 아이디어 공모전 5개팀 선정