

광진구 마을자치생태계 조성사업 사업계획

1. 일반현황

1

및 운영 현황

법령근거

- 지방자치법 제8조 및 시행령 제8조
- 지방분권 및 지방행정체제개편에 관한 특별법 제27조~제29조
- 서울특별시 마을공동체 만들기 지원 등에 관한 조례
- 서울특별시 광진구 마을공동체 지원 등에 관한 조례
- 서울특별시 광진구 지방보조금 관리 조례
- 2기(2018년~2022년) 마을공동체 기본계획(2018.3.13. 시장방침 제41호)
- 주도의 주민자치 시범사업 추진계획(2017.2.24. 행정1부시장 방침 제49호)
- 서울특별시 광진구 주민자치회 설치·운영에 관한 조례
- 서울특별시 광진구 자치회관 설치 및 운영 조례
- 2020년 자치구 마을자치생태계 조성사업 지원계획
(2019.11. 28. 서울시 민주주의위원회 지역공동체담당관-4545)

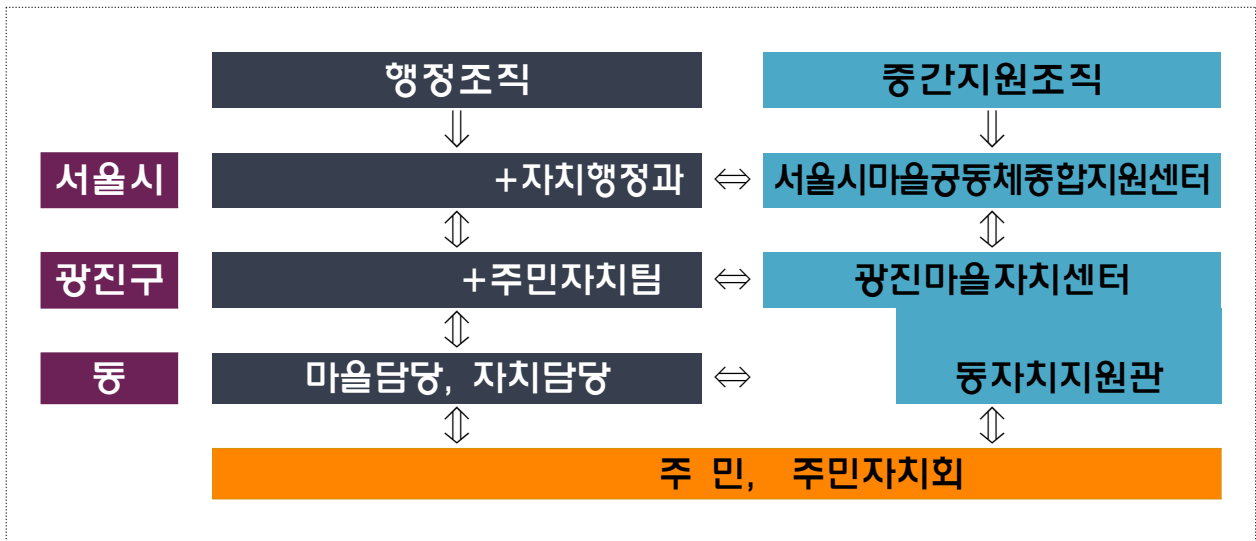
민관협의체

- 광진구 마을공동체위원회
 - 설립일 : 2012. 12. 26.
 - 구 성 : 14명(행정 7명, 민간 7명)
 - 임 기 : 위촉직 위원 2년(1회 연임 가능), 당연직 위원 재직기간
 - 역 할 : 마을공동체 정책수립, 사업 심의, 발전방향 자문
 - 운 영 : 연 2회 정기회의 및 안전 발생 시 수시 개최

□ 운영체계



구분	역할
주민	주민이 주체가 되어 마을공동체 형성 및 주민자치회 시범사업을 주도적으로 추진
마을자치센터 (중간지원조직)	마을공동체 사업 상담, 컨설팅 지원, 지역자원연계, 동네별 마을넷 활성화 지원 주민자치회 시범사업 지원
행정 - 마을공동체팀 - 주민자치팀	마을공동체 및 주민자치 활성화 기반 마련, 재정 및 행정지원을 통한 사업지원, 민관협력 추진



2

마을생태계조성사업 진행 현황

□ 예산 현황(3년간)

(단위 : 천원)

연도별	예산액			편성내역
	시비	구비	계	
2019년	486,100	120,380	606,480	합계
	253,399	20,000	273,399	중간지원조직
	80,450	82,430	162,880	공모사업, 광진마을한마당
	10,980	13,950	24,930	마을공동체 역량강화 교육 및 홍보
	137,271	-	137,271	찾아가는 동주민센터 마을사업 (주민참여지원사업, 마을계획(중곡4동, 구의3동), 마을활력소)
	4,000	4,000	8,000	마을만들기지방정부협의회.민관협력사업
2018년	730,715	143,252	873,967	합계
	135,000	20,000	155,000	중간지원조직
	53,000	52,430	105,430	공모사업, 광진마을한마당
	5,000	13,950	18,950	마을공동체 역량강화 교육 및 홍보
	535,715	52,872	588,587	찾아가는 동주민센터 마을사업 (주민참여지원사업, 마을계획(중곡4동, 구의3동), 마을활력소)
	2,000	4,000	6,000	마을만들기지방정부협의회.민관협력사업
2017년	305,640	123,603	429,243	합계
	115,560	20,000	135,560	중간지원조직
	45,000	52,430	97,430	공모사업, 광진마을한마당
	4,440	13,950	18,390	마을공동체 역량강화 교육 및 홍보
	140,640	13,223	153,863	찾아가는 동주민센터 마을사업 (주민참여지원사업, 마을계획(중곡4동, 구의3동))
		24,000	24,000	마을계획(구의2동, 화양동), 마을만들기지방정부협의회

□ 마을공동체 지원사업(3년간)

○ 자치구 공모사업

(단위 : 건수)

사업명	2017년	2018년	2019년	계
마을공동체지원 공모사업	79건	96건	79건	254건
마을계획	4개동 구의2동, 화 양 동 중곡4동, 구의3동	2개동 중곡4동, 구의3동	2개동 중곡4동, 구의3동	4개동 중곡4동, 구의3동
계	83	98	81	258

○ 자치구 상담, 컨설팅, 교육, 홍보, 연구 실적(마을자치센터)

(단위 : 건수, 회/명)

구 분		2017년	2018년	2019년
상담	공모사업 전 상담	64건	67건	63건
	공모사업 후 컨설팅	194건	96건	102건
	마을공동체 일반 상담	다수	다수	다수
교육		42회/1694명	37회/890명	11회/476명
홍보	동영상	7건	10건	-
	리플렛, 브로셔	8건	6건	9건
	포스터	5건	20건	15건
	자료집, 사례집 등 간행물	7건	8건	6건
	소식지	16건	12건	25건
	보도자료	12회	20건	7건
	SNS 등 온라인 홍보	104건	250건	200건
연구		-	-	-

□ 예산 현황

(단위 : 천원)

연도별	예산액			편성내역
	시비	구비	계	
2019년	290,991	12,000	302,991	- 주민자치사업단 인건비 - 주민자치회 사무실 조성, 물품구입 - 주민자치학교 운영 강사료, 직원 교육 등

□ '19년 주민자치회 사업 추진 경과

- 주민자치회 주민설명회 개최(2019. 1월 ~ 7월, 6회)
 - 대 상 : 구의회 의원, 주민자치위원회 위원, 직능단체 회원, 공무원, 주민 등
- 주민자치회 설치 및 운영 조례 제정(2019. 7. 8.)
 - 내 용 : 주민자치회 구성, 기능 및 운영원칙 등
- 주민자치회 시범사업 시범동 선정(2019. 4. 30.)
 - 선 정 동 : 중곡4동, 구의2동, 구의3동, 화양동(사구마을계획동)+지양4동(공모)
- 마을자치센터 및 동주민자치회 사무공간 조성(2019. 8월 ~ 9월)
 - 마을자치센터 : 광진구 긴고랑로 41, 4층
 - 동주민자치회 : 중곡4동.구의3동.지양4동.화양동청사내, 구의2동 63-27 202호
- 광진구 마을자치센터 운영 위·수탁 협약체결(2019. 8. 16.)
 - 수탁기관 : (사)광진시민허브(대표: 윤여운 외3명)
- 광진구 마을자치센터 자치지원팀 구성(2019. 8. 26.)
 - 인 원 : 7명(자치지원팀장 1명, 팀원1명, 동자치지원관5명)
- 동자치지원관 시범동 배치(2019. 9. 5. ~ 10. 7.)
 - 인 원 : 동별 1명(동 주민자치회 구성 및 위원 역량강화 촉진)
- 주민자치회 위원 모집 홍보 및 주민자치학교 운영
 - 홍보방법 : 구동 홈페이지, 현수막, 포스터, 찾아가는 주민설명회
- 주민자치회 위원 모집 (2019. 9. 16. ~ 10. 21.)
 - 주민자치학교 운영 : 2019. 10. 11. ~ 11. 2.
- 위원추첨관리위원회 구성(위촉자 : 동장)
 - 인 원 : 동별 5명(동장, 동장 추천 2명, 기관 및 단체 추천 2명)
- 동주민자치회 위원 추첨(2019. 11. 11. ~ 11. 18.)
 - 선정방법 : 개인 및 단체 공개추첨(동별 20명 이상 50명 이하)

○ 동별 주민자치회 위원 위촉 및 발대식(2019. 11. 27. ~ 12. 5.)

- 대 상 : 동별 주민자치회 위원 50명 내

- 위 촉 일 : 2020. 1. 1.

□ '19년 주민자치회 시범사업 추진 실적

○ 광진구 주민자치회 설치 및 운영에 관한 조례 제정 공포 : 2019. 7. 8.

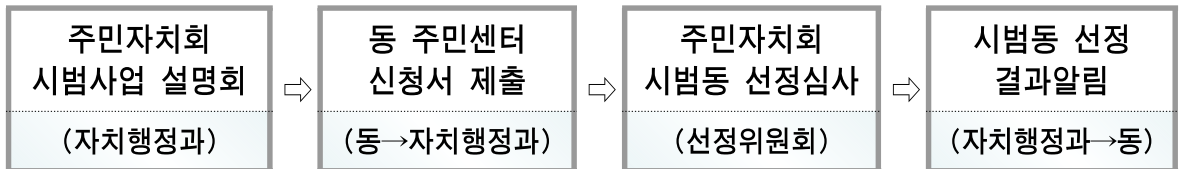
○ 광진구 주민참여예산 관련 조례 개정 : 2019. 7. 8.

○ 시범동 선정결과

- 시범동 선정(2019.4.30.) : 5개동

. 4개동(중곡제4동, 구의제2동, 구의제3동, 화양동)+ 공모신청1개동(자양제4동)

- 추진절차



- : 주민합의, 지역여건 조성도, 지원계획의 적절성, 지역사회 네트워크 구축

2. 2019년 사업 평가

1

마을생태계조성사업

□ 성과 목표 : 주민과 함께 만드는 광진 마을자치 추진

- ① 상호 존중과 협동의 마을공동체 문화 조성
- ② 자발적인 참여와 상호 신뢰로 오래 살고 싶은 마을 만들기

○ 목표

- 다양한 마을공동체사업 확대와 주민자치회 추진 기반 마련
- 동단위 마을자치생태계 조성 : 마을넷 조성기반 구축
- 마을자치 리더 발굴 및 성장지원
- 마을공간 활용을 위한 기반 구축

○ 추진방향

- 중간지원조직의 전문성, 안정성 강화로 주민지원 역량 강화
- 동 중심의 신규 주민 공동체 적극 발굴 및 마을넷 활성화로 마을공동체의 지속성 기반 마련
- 주민 생활과 연계한 다양한 공모사업으로 마을에 대한 주민관심도 제고
- 지역특성에 맞는 마을사업 발굴 지원
- 다양한 맞춤형교육으로 주민 역량 강화 및 마을리더 양성
- 다양한 분야의 민관협업과 지역연계를 통한 마을사업 활성화 지원
- 동마을넷 조성 및 운영 지원, 민관 협력 활성화를 위한 네트워크 구축
- 민간 운영의 마을공간지원과 연계한 마을공동체활동 활성화

○ 연도별 추진목표 및 전략

	2012 ~ 13	2014 ~ 15	2016 ~ 18	2019 ~
목표	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을공동체 기반 조성 ▶ 마을사업 등장 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을사업 확산과 마을넷 활동시작 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 지역특성을 반영한 마을사업의 성장 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 주민주도의 마을공동체 강화
추진 전략	<ul style="list-style-type: none"> - 조직, 조례제정 등 제도적 기반마련 - 마을공동체위원회 구성 - 마을사업교육, 홍보, 공모사업 추진 - 광진마을공동체네트워크(마을넷)단체설립 - 마을자원 발굴 	<ul style="list-style-type: none"> - 시·구 공모사업 지원을 통한 마을사업 확산 - 중간지원조직 협업추진 (2014.4~) - 주민역량 강화 교육, 마을전문가 양성 - 마을간 연계활동 지원 (2015 권역별 마을넷 시작) - 마을단위사업 기반 구축 	<ul style="list-style-type: none"> - 공모사업 확대로 마을사업 지속 성장 - 동 중심 사업지원 및 지역특성에 맞춘 마을계획 시행 - 마을전문가 양성 및 주도적인 사업 참여 - 민관협력 관계망 형성, 권역별 마을넷 성장 - 동 중심의 신규 주민모임 발굴 확대 - 유휴공간에 마을공간설치로 마을사업 활성화 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> - 마을자치센터 설치 및 민간위탁 관리로 마을사업의 전문성 강화 - 지역특성에 맞는 공모사업 추진으로 기존 주민모임 역량강화 및 마을사업 성장 - 마을리더 역량 강화와 마을사업 참여자의 호응도 제고를 위한 교육 및 홍보 추진 - 민관 협력체계 구성 및 소통 활성화

□ 평가

분 야	세 부 내 용
① 마을공동체 활성화 기반마련	(1) 중간지원조직 강화⇒ 마을자치센터 설치 및 민간위탁 추진 (2) 마을공동체 활동공간 조성 ⇒ 찾동 마을활력소 조성
② 주민주도의 마을공동체 활동 지원	(1) 마을공동체 공모사업의 다양성 강화 (2) 찾아가는동주민센터 마을사업 추진 (3) 지역자원과 마을넷을 연계한 마을계획사업 추진
③ 주민자치실현을 위한공동체 역량 강화	(1) 마을아카데미, 동 마을담당자 교육 강화 (2) 마을공동체 탐방 및 벤치마킹 활성화 (3) 마을공동체사업 홍보 강화
④ 민관네트워크 구축과 협력강화	(1) 민관협력체계 구성 및 소통 활성화 (2) 동마을넷 조성 및 운영 지원 (3) 민관협력의 마을한마당 추진

2

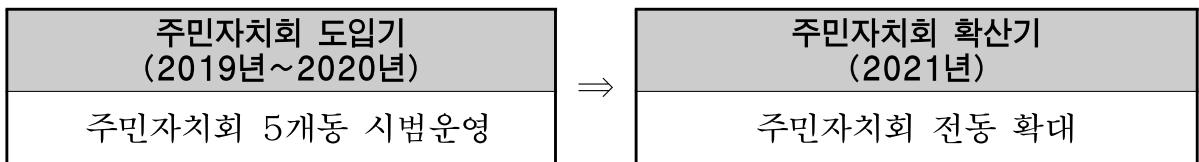
주민자치회 사업

□ 성과 목표

○ 추진방향

- 주민 스스로 지역문제를 발굴·해결할 수 있도록 주민자치회 권한과 책임을 확대하여 실질적 주민자치를 위한 기반 조성하고, 민주적 참여문화와 동(洞) 단위 민관협력을 통한 주민자치 활성화

○ 연도별 추진목표



□ 평가

○ 성 과

- 주민 대표 조직인 주민자치회 구성 : 5개동 244명(위촉일 : 2020. 1. 1)
 - ▶ 위원 신청자 374명 중 336명 주민자치학교 이수 (이수율 89.8%)
 - ▶ 4개동 공개추첨 실시, 남녀 성비 46:54 의 비율로 분포
 - ▶ 위원 중 40대 이하 18%, 단체 및 개인 비율 4:6으로 표준안 준수
- 주민자치회 중간지원조직인 마을자치센터 자치지원팀을 구성하여 민관협력 체계 구축
 - ▶ 마을자치센터 자치지원팀 주관으로 주민자치회 홍보, 주민자치학교 기획 등
- 주민자치, 마을공동체를 융합을 통한 주민 자치역량 강화 지원

○ 과 제

- 주민의 자발적·적극적 참여를 통한 주민자치회 운영체계 마련
- 주민자치회의 민주적 운영을 위한 자치 감수성 강화
- 주민자치회 중심의 동 단위 자치계획 수립 및 실행력 기반 확보

□ 시 주요평가 과제에 대한 현황 및 평가

○ 주민의 자발성 및 민주성(조직운영 및 공론장 등)

- 주민의 자발적·적극적 참여를 기반으로 한 주민자치회 구성
 - ▶ 주민자치회 시범사업 주민 및 직원 설명회 개최(2019.1월~7월) : 6회
 - ▶ 주민자치회 시범사업 시범동 신청접수 및 선정(2019.4월) : 5개동
- 동단위 ‘위원선정관리위원회’ 구성을 통해 공개추첨 방법, 일정 등 관리
- 공개추첨을 통한 주민자치회 위원 선정 : 5개동 중 4개동 추첨 실시
- 리더십 및 선출 방법 등에 대한 민주적 합의를 통한 임원 선출준비
 - ▶ 동별 임원선출을 위한 워크숍 실시(2019.12월) : 5개동 각 2회씩

○ 민관협업 체계

- 주민자치 민관 주요 과정 협의회
 - ▶ 구 주민자치팀장, 주무관, 센터 자치지원팀장 팀원 주요 과정(모집 홍보, 자치학교, 공개추첨 등) 사전 협의
- 주민자치 추진 쟁점 논의
 - ▶ 5개동 동장, 민원행정팀장 대상으로 주민자치회 시범사업 설명
 - ▶ 5개동 주민자치회 담당 팀장 주무관, 센터 자치지원팀, 동자치지원관과 함께 공개추첨 쟁점 논의

○ 중간지원조직 운영 현황

- 『광진구 마을자치센터』내 자치지원팀 구성 및 운영
- 마을자치센터 자치지원팀과 마을지원팀이 센터회의 등을 통해 함께 사업방향, 추진일정, 평가 등을 진행
- 2021년 주민자치회 시범사업 전동 확대를 앞두고 마을공동체의 자원과 네트워크를 활용한 교육, 컨설팅, 주민자치회 시범사업 설명회 등 계획

□ 동별 주민자치회 기초현황

동명	위촉인원		남녀구분		모집구분		40대 이하	주민자치 위원회	마을 계획단	분과수 (개)	분과 위원수 (명)	주민자치학교	
	정원	위촉	남	여	개인	단체						신청자수	이수자수
중곡4동	50	45	23	22	27	18	9	30	13	-	-	70	67
구의2동	50	50	26	24	30	20	13	24	1	-	-	78	67
구의3동	50	50	20	30	30	20	8	23	5	-	-	94	85
자양4동	50	50	25	25	30	20	7	20	-	-	-	76	68
화양동	50	49	19	30	29	20	7	22	17	-	-	56	49

3. 추진목표 및 전략

1

마을자치생태계조성사업

□ 자치구 SWOT

Strength(강점)	Weakness(약점)
<ul style="list-style-type: none"> - 중간지원조직 체계구축 - 마을자치센터 인적 역량과 팀웍 - 이웃만들사업과 동네네트워크 파티를 통해 동별 마을모임 기반이 마련됨 - 동자치지원관들이 동 행정 및 주민자치회와 긍정적 관계형성 - 주민자치회에 기존활동주민(직능단체)의 적극적 참여 - 사전상담, 컨설팅, 모니터링 등 공모사업지원체계 정착 및 간접지원 체계 다각화 - 마을자치센터와 구 담당부서와 긴밀한 협력관계 - 마을자치센터와 지역의 다양한 기관과의 원활한 관계형성 	<ul style="list-style-type: none"> - 마을자치센터 운영초기로 인한 시스템구축 미비 - 마을자치센터 마을지원팀과 자치지원팀의 융합과 협력의 어려움 - 행정부서의 이원화 - 마을지원활동가 승계로 관계 형성의 어려움 - 중간지원조직 수탁법인 변경으로 마을넷과 관계 및 협력 관계 재조정 중 - 주민들이 필요로 하는 마을공간 부족 - 주민자치위원회의 주민자치회로 당연승계로 새로운 주민참여의 한계 - 마을공동체 사업에 새로운 주민 참여 한계 - 행정주도의 주민자치회사업 진행
Opportunity(기회)	Threat(위협)
<ul style="list-style-type: none"> - 의제발굴의 다양화(성평등, 인권, 환경 등) - 마을공동체 및 주민자치회 사업에 대한 주민들의 관심이 높아짐 - 주민자치회, 협치 등 정책의 변화로 주민 참여 기회 확대 - 행정의 민관협력에 대한 이해가 높아짐 - 자치구 동행정 개편(마을자치팀 신설) - 마을자치센터에 대한 기대와 관심이 높음 - 마을지원활동가 발굴 및 운영시스템 구축 - 지역내 다양한 영역에서 구축된 네트워크 활성화로 마을자치사업과 협력 가능 - 주민역량의 축적(마을공동체, 민관협력 등) 	<ul style="list-style-type: none"> - 마을자치센터 마을지원팀 인원축소 - 서울시 정책변화의 가능성 - 주민 피로도 가중 - 마을공동체 사업의 의미와 가치 이해부족 - 마을공동체 공모사업 예산집행 기준개선 필요 - 마을활동가 VS 일자리 - 마을네트워크가 사업참여자 중심으로 진행 - 공모사업 이후의 지속적인 마을활동 어려움 - 마을활동가 역량강화 시스템 부족 - 주민자치위원장 및 기존 위원들의 서울형 주민자치회 사업에 대한 이해 부족 및 오해

□ 시기별 성과 목표

2020년	2021년	2022년
<ul style="list-style-type: none"> - 참여집단 유입을 위한 특화 사업 추진 - 마을자치전문가 양성 교육 - 공간 자원 조사 및 모니터링 - 주민자치회 실질적 주민자치 실현을 위한 주민리더 성장지원 - 주민자치회의 자치계획, 주민총회 운영 지원 - 마을한마당-자치공유회 연계추진 	<ul style="list-style-type: none"> - 마을자치전문가 인정체계 이력관리 추진 - 시민자산화 전략 수립 - 마을활력소 조성 지원 - 15개동 주민자치회 전면시행 지원 - 동 단위 사회문제 해결을 위한 로컬랩 시범사업 발굴 - 동 주민총회를 모아 구단위 총회 기획, 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - 마을공동체 통합 및 특화공모사업 안정적 운영 - 마을자치전문가 인정체계 구축 - 동 마을자치 네트워크 구성 - 주민자치회 의제 실행 및 자치회관 등 위탁 사무 운영 지원 - 동 단위 사회문제 해결을 위한 로컬랩 운영 지원

□ 비전전략 체계도

비전	주민이 스스로 계획하고 만드는 마을자치 공동체 실현			
목적	풀뿌리 민주주의 실현을 위한 주민의 공동체성과 자치력 향상 지원			
목표	주민이 행복한 마을공동체 활성화	민관, 민민 협력 체계 구축	문제해결력 향상과 주민 결정권 강화를 위한 주민자치 활성화	주민참여형 정책 융합을 통한 마을자치생태계 조성
전략 과제	<ul style="list-style-type: none"> - 마을공동체 통합지원체계 구축 - 성장 지원체계 구축 - 공동체 공간 발굴 및 지원 - 마을공동체 기록 및 성과확산 - 마을네트워크 구축 지원 	<ul style="list-style-type: none"> - 광진구 민관 협력체계 구축 - 마을자치 민민협력체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> - 권한과 책임이 강화된 주민자치회 구성 및 운영 지원 - 주민자치 역량 강화를 위한 교육체계 마련 - 사례기록 및 성과확산 	<ul style="list-style-type: none"> - 주민참여형 정책 융합 지원 - 광진구형 마을자치 모델 개발 - 동 단위 사회문제 해결을 위한 로컬랩 시범사업 발굴

○ 광진구 시민사회 네트워크 활성화 바탕으로 광진구형 마을자치 모델 개발

- 시민사회 네트워크와 연계 : 광진은 그동안 시민사회의 주요 주체들이 의제별, 대상별 네트워크를 꾸려왔고, 서울시 협치 사업인 시민협력플랫폼 사업을 활용한 광진시민허브를 통해 민간의 포괄적 네트워크 (10개 네트워크)을 구축해 왔고, 향후 네트워크 회원이 동별 주민 네트워크 참여를 통해 동 단위 다양한 마을 관계 형성을 통해 동 단위 주민네트워크 구성
- 동 단위 마을모임 구축 : 이에 광진의 마을자치 생태계는 마을공동체 공모사업으로 등장한 주민, 시민사회, 사회적경제, 복지 돌봄, 문화예술, 교육, 청년, 여성, 50+ 등 다양한 경험을 가진 주민, 지역사회에서 오랫동안 봉사 와 활동을 해 온 직능 자생단체 참여 주민을 동 단위 네트워크 파티로 묶어 내어 다양한 경험을 가진 동 단위 네트워크인 동별 마을모임 구축 시도

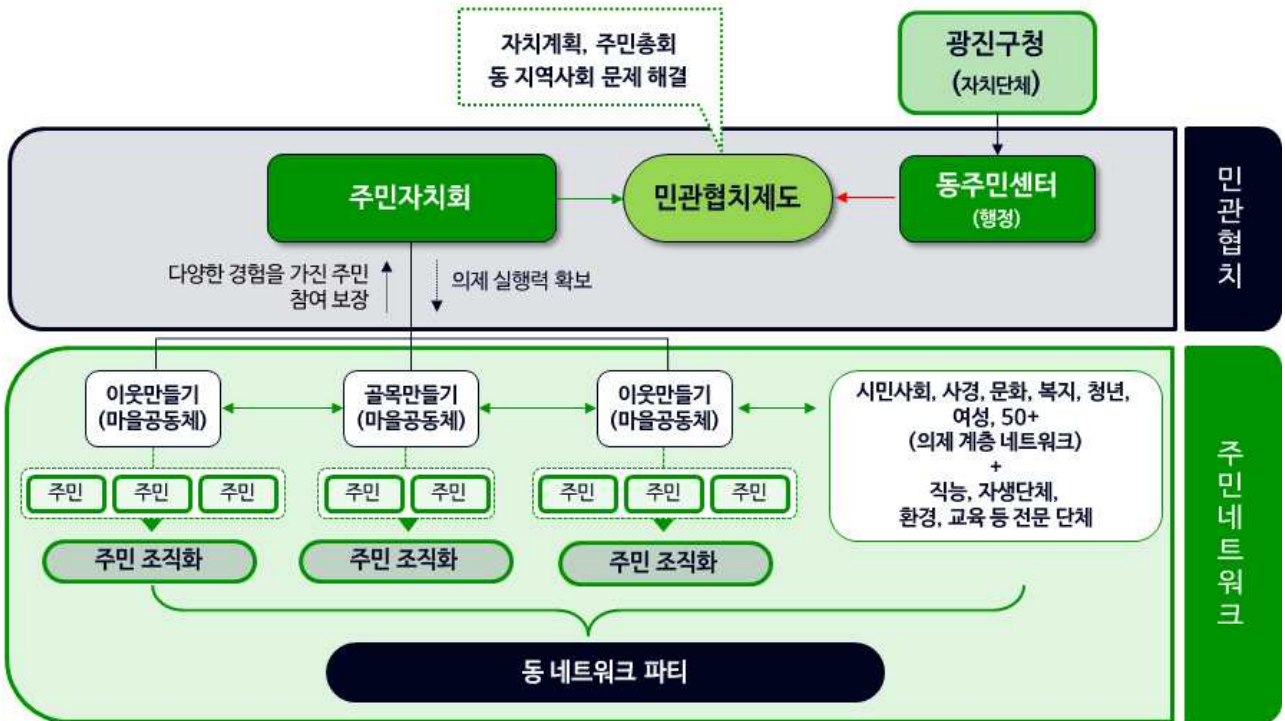
○ 주민자치회 시범사업 동 조직개편을 통한 동단위 마을자치 융합 시도

- 동 행정의 통합 운영 : 현재 민원행정팀, 복지1팀, 복지2팀으로 구성된 동주민센터 조직을 행정팀, 마을자치팀, 복지팀으로 개편하여 동 행정의 통합 시도
- 생활형 의제에 대한 통합 지원 : 동 마을자치팀에서 마을공동체, 주민자치회, 지역사회보장협의체 통합 지원을 통해 주민 참여 피로도를 낮추고, 의제가 중복되지 않도록 하여 실제 주민의 삶과 관련한 체감도 높은 의제 실행으로 주민 만족도 향상

○ 동별 마을모임 형성 및 활성화에 과정에 대한 통합적 지원

- 동단위 관계망을 통한 마을의 생활문제 해결 체계 마련 : 마을공동체 활성화와 주민자치회의 시작으로 동 단위 관계망 구축이 중요해짐에 따라 기존의 권역별 마을모임에서 동별 마을모임을 구성하고 통합적으로 지원함으로써 마을공동체와 주민자치회가 마을내 생활문제를 함께 고민하고 해결할 수 있는 통합적 체계 마련

- 동별 마을모임의 통합적 지원 : 동별 마을모임 구성과 운영을 지원하는 과정을 마을지원팀, 마을지원활동가와 동자치지원관이 함께 협력하여 동별 마을모임이 형성되고 이들이 적절한 지역의제를 통해 관계망을 맺고 해결과정을 통해 활성화되도록 하며 이후 관련된 지역내 다른 네트워크들과 연결하여 동별 마을모임을 다각적으로 지원하는 방안 마련



<동단위 마을자치 협력체계>

○ 다양한 마을과 자치 관련 교육 통합 기획

- 주민성장과정 통합기획 운영 : 마을팀 자치팀 예산 분리 구조가 갖는 한계로 마을자치 통합 교육체계를 마련하긴 어렵지만 센터 내 마을과 자치 교육 기획 통합 추진은 가능하므로 교육체계를 통합적으로 기획하여 마련하고 운영하면서 마을과 자치가 분리되지 않고 시민으로 성장하는 과정을 지원할 수 있도록 함. 특히, 마을 자치와 구분없이 필요한 젠더 감수성, 민주주의 등에 대한 강의를 필수로 기획하고 운영함.
- 교육과정 상호 연계 및 활용 : 마을자치전문가 양성과정, 자치의 임원 및 간사 교육 통합 기획을 통해 마을 아카데미에 자치 관련 커리큘럼을 포함하고, 자치 역량강화 교육에 마을공동체 커리큘럼을 포함함으로써 서로에 대한

지속적인 이해와 마을문제 해결을 위한 마을자치생태계에 대한 통합적인 활용이 가능하도록 함.

○ 마을자치 참여 주체 소통과 협력 제고 방안

- 다양한 사람들과 소통구조 마련 : 밴드, 블로그 운영과 <마을자치웹진>의 발행을 통해 마을공동체와 주민자치회의 활동을 함께 기록하고 서로의 활동들을 공유할 수 있는 다양한 소통체계를 마련하여 마을의 다양한 문제와 활동들을 함께 소통하고 협력할 수 있는 방안을 마련
- <마을로> 활성화를 통한 자치구 온라인 플랫폼 형성 : 지역 온라인 플랫폼 <마을로>를 구축하여 마을자치 소식을 전하는 마을자치웹진을 연계하고 활성화하여 장기적으로 다양한 지역 소식을 연결하는 온라인 플랫폼을 형성

○ 마을자치융합 사업과 지원방안 마련

- 광진 마을자치주간 운영 : [마을자치공유회 - 마을자치한마당]의 통합 운영을 통한 자치구 마을과 자치활동의 가치와 정책을 함께 배우고, 상호 간 활동 성과를 공유하여 마을의 문제를 함께 해결하는 방안 모색
- 마을자치의 통합적 지원 방안 마련 : 마을자치전문가 양성과정을 통한 마을공동체와 주민자치회관련 정책과 사업을 종합적으로 이해하고 이에 대하여 통합, 융합하여 지원할 수 있는 주체들을 발굴하고 이들을 통한 지원방안 구축

4. 광진구 마을자치센터 운영계획

1

운영

□ 운영현황

○ 중간지원조직 운영현황

- 위탁 법인 : (사) 광진시민허브
- 위탁 기간 : 2019년 8월 16일 ~ 2021년 6월 30일
- 위탁 (교부) 금액 : 292,655천원(마을 130,25천원, 자치 162,397천원)
- 위치 : 서울시 광진구 긴고랑로 41 4층
- 조직도



- 운영인력 현황

분	구 분	인 원
마을지원팀		1명
	사무국장	1명
	마을팀원	2명
	마을지원활동가	10~15명(예정)
자치지원팀	팀장	1명
	팀원	1명
	동자치지원관	5명

○ 상근 운영 현황

현황표	구분	담당 업무
센터장		<ul style="list-style-type: none"> - 광진구 마을자치센터 운영 총괄 - 인사, 노무, 조직관리 - 대외협력사업 추진 및 민관협력네트워크 구축
마을지원팀	팀장	<ul style="list-style-type: none"> - 마을팀 업무 총괄 - 센터 운영, 재정관리 - 각종 마을 네트워크 지원 및 지역자원 연계 - 역량강화 교육 기획 및 총괄 운영
	팀원	<ul style="list-style-type: none"> - 홍보, 회계 - 각종 사업기획단 운영 실무
	팀원	<ul style="list-style-type: none"> - 마을공동체 공모사업 지원, - 동 마을 모임 지원
자치지원팀	팀장	<ul style="list-style-type: none"> - 자치지원팀 사업 기획 및 자치회 지원 총괄 - 주민자치회 업무의 원활한 수행을 위한 민관협의체 운영 지원 - 임원, 간사, 지원관 역량강화 총괄
	팀원	<ul style="list-style-type: none"> - 자치지원팀 사업 기획 및 자치회 지원 실무 - 임원, 간사, 지위관 역량강화 실무
	동자치지원관	<ul style="list-style-type: none"> - 주민자치회와 동행정의 민관협력 위한 촉진 - 주민자치회 운영 및 자치계획 수립을 위한 지원과 촉진 - 주민자치회 역량강화 등 주민자치회 밀착지원

○ 마을지원활동가 운영 계획 (2020년)

분	내 용
모집방법	- 기본과정 (총 6시간) 이수자에 한해 공개모집
선발기준	- 마을공동체 활동경험이 있으며 기본과정을 이수한 자 - 이력서와 자기소개서를 통해 광진구 마을자치센터와 광진구 마을공동체팀이 공동심사위원회 구성 선발
모집인원	- 10 ~ 15명
지불방식	- 마을공동체 사전상담 : 회당 50,000원 - 마을공동체 지원사업 집합컨설팅 : 회당 80,000원 - 마을공동체 지원사업 개별컨설팅 : 회당 80,000원 - 마을공동체 활동 모니터링 : 회당 40,00원
역량강화방안	- 사전 기본과정 : 6시간 - 선발후 기본과정 : 6시간 - 역량강화 과정 : 12시간 - 각종 마을아카데미 참여 - 월 1회 이상의 월례회의를 통한 사례기반의 워크숍 - 서울시 마을공동체 종합지원센터의 각종 교육과정 연계
업무범위	- 마을지원사업 사전상담 및 현장점검 - 선정 된 사업 중간컨설팅, 집합컨설팅 정산 컨설팅 지원 - 마을공동체 활동 모니터링 - 동단위 마을모임 형성 및 촉진활동 - 월 1회 마을자치센터와의 공유회의 - 마을지원센터와 연계된 지역 네트워크 연결 활동
운영방법	- 마을지원활동가는 개별모임단위의 마을공동체 활동 이후 확장된 마을활동을 통해 성장할 수 있는 기회가 되도록 운영함. - 이후 마을자치전문가, 동자치지원관으로 발굴할 수 있도록 지속적인 역량강화체계 구축

□ 사업목표

- 다양한 공론장 형성을 통해 풀뿌리 민주주의 실현에 기여
 - 다양한 욕구를 가진 주민들이 마을의 문제를 함께 해결하기 위한 다양한 주민 모임을 형성하여 주민이 행복한 마을공동체를 활성화하고자 함
 - 주민들이 직접 마을의제를 도출, 합의하는 공론장을 형성하고자 함
- 민관협치 방식으로 동 단위 지역사회문제 해결력 제고
 - 동 단위 주민 참여를 바탕으로 주민이 마을 일을 결정하고 추진하는 주인으로서 권한을 행사하는 주민자치회 조성을 통해 주민자치력을 강화하고자 함
 - 주민참여형 정책 융합을 통해 마을자치 생태계를 조성하고자 함

□ 주요업무

○ 마을지원팀

1) 마을공동체 활성화

		업무내용
마을공동체지원사업 통합지원체계구축	공모사업지원체계 전문가자문	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공모사업 전문가자문을 통한 마을의제 고도화 ○ 횟수 : 8회 (상시) ○ 예산 : 7,152천원
	공모사업지원체계 마을지원활동가운영	<ul style="list-style-type: none"> ○ 모니터링, 상담, 컨설팅(마을지원활동가) ○ 횟수 : 공모사업당 총 5회 (연간) ○ 예산 : 12,100천원
성장지원 체계구축	마을아카데미	<ul style="list-style-type: none"> ○ 회계정산 교육, 마을공동체 기본이해부터 마을자치전문가양성 등의 전문과정까지. 마을공동체부터 사회적경제, 도시재생 등의 유관 정책 이해 ○ 횟수 : 약 30회(연간) ○ 예산 : 16,210천원
	학습모임지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 활동가들의 자주학습모임 지원 ○ 횟수 : 10회(상시) ○ 예산 : 800천원
	이웃마을 벤치마킹	<ul style="list-style-type: none"> ○ 우수사례 탐방을 통한 발전방향 모색 ○ 횟수 : 2회 (상하반기) ○ 예산 : 2,560천원
	센터실무자 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지속적인 지원방안 모색 및 마을공동체 활동지원을 위한 다각도의 역량강화 지원 ○ 횟수 : 교육 6회 (격월) / 워크숍 2회 (상하반기) ○ 예산 : 4,160천원

		업무내용
	마을지원활동가 발굴 및 성장지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마을공동체 활성화를 위한 마을지원활동가 발굴 및 성장지원 ○ 횡수 : 6회 (격월) / 정기사례공유워크숍 (매월) ○ 예산 : 5,520천원
	동단위계획형 시민참여예산 촉진지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 동단위계획형 시민참여예산 계획수립을 위한 동 지역회의 및 총회 지원 ○ 횡수 : 동지역회의운영 3회 / 1회 ○ 예산 : 6,060천원
공동체공간 발굴 및 지원	마을활력소 조성 및 운영지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 선도모델 마을활력소 조성 지원 및 찾동마을활력소 운영지원, 전문가 컨설팅 ○ 횡수 : 3회 (분기별) / 컨설팅 2회 (상하반기) ○ 예산 : 1,980천원
	공동체공간 지역자원조사 및 지도제작	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공동체공간 조사단 운영을 통한 지역자원조사 및 공간자원 지도제작 ○ 횡수 : 교육 2회, 운영 2개월 (5~6월) / 지도제작 (1회) ○ 예산 : 7,640천원
	공간네트워크 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 운영 및 ○ 횡수 : 6회 (격월간) / 전략자문 2회 (상시) / 워크숍 1회 ○ 예산 : 1,480천원
	시민자산화 전략	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시민자산화 전략수립 ○ 횡수 : 3회 (분기별) / 전략자문 6회 (상시) ○ 예산 : 1,980천원
마을공동체 활동기록 및 성과확산	마을자치 웹진발행	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마을자치 웹진발행 ○ 횡수 : 6회 (격월) ○ 예산 : 5,400천원
	온라인플랫폼 마을로	<ul style="list-style-type: none"> ○ 온라인 플랫폼 마을로 활성화 ○ 횡수 : 10회 (상시) ○ 예산 : 3,200천원
	서울마을주간	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마을공동체 활동기록 및 성과확산을 위한 아카이빙 ○ 횡수 : 상시 ○ 예산 : 11,500천원
	마을자치 한마당	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울마을주간 운영 ○ 횡수 : 1회 (9월) ○ 예산 : 3,000천원
마을모임 형성 및 활성화지원	동단위 마을모임 형성지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 내용 : 동단위 마을모임 운영 ○ 횡수 : 4회 (분기별) / 6권역 운영 ○ 예산 : 10,230천원
	동단위 마을모임 특성화사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 동단위 마을모임 특성화 사업 실행 지원 ○ 횡수 : 권역당 1회 ○ 예산 : 3,600천원
	의제별 대상별 마을모임지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 의제별 대상별 자치구단위 마을모임 운영 ○ 횡수 : 간담회 3회 (분기별) ○ 예산 : 2,240천원
	구단위 마을모임 운영지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 내용 : 자치구 단위 마을모임 운영 ○ 횡수 : 2회 (상하반기) ○ 예산 : 2,000천원

2) 민관·민민 협력체계구축

		대 상	운영 및 관련예산
민관협력 체계구축	센터-자치구 운영위원회	<ul style="list-style-type: none"> 정(자치행정과장, 마을공동체팀장, 주민자치팀장) 민 간(마을자치센터장, 법인(또는 단체) 대표. 	<ul style="list-style-type: none"> 회수 : 12회 (월간) 예산 : -
	센터-자치구 실무협의회	<ul style="list-style-type: none"> 마을공동체팀, 주민자치팀 마을자치센터 팀장 이하 실무자 	<ul style="list-style-type: none"> 회수 : 상시운영 예산 : -
	마을자치센터 개소식	<ul style="list-style-type: none"> 마을공동체팀, 주민자치팀 마을자치센터 마을공동체 활동 주민 	<ul style="list-style-type: none"> 회수 : 1회 (하반기) 예산 : 3,000천원
민민협력 체계구축	마을자치센터 운영위원회	<ul style="list-style-type: none"> 마을자치센터 운영위원회 	<ul style="list-style-type: none"> 회수 : 6회 (격월간) 예산 : 1,080천원
	민간네트워크 및 지원센터 협력체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 광진시민단체연석회의, 광진사회적경제네트워크 및 지원센터, 문화예술인네트워크 다락, 광진복지네트워크, 청년네트워크, 교육운동네트워크 등 	<ul style="list-style-type: none"> 회수 : 상시운영 예산 : 7,600천원

○ 자치지원팀

1) 주민자치활성화 : 동단위 문제 해결력 향상과 주민 결정권 강화

사업명	업무내용
주민자치회 운영지원	분과구성 지원 <ul style="list-style-type: none"> 분과원 공개 모집, 분과 구성, 분과 운영 계획 수립 센터지원 : 분과원 교육 회수 : 2회(상반기) /- 예산 : 4,060천원
	자치계획 수립 지원 <ul style="list-style-type: none"> 내용 : 분과별 마을자원조사, 의제 도출, 자치계획 제안서 작성 센터지원 : 분과원 간담회 회수 : 2회(상반기) /- 예산 : 임원간담회 포함
	정책공유회 지원 <ul style="list-style-type: none"> 의제 분석, 정책공유회 기획 및 개최, 주민총회의제 상정 센터지원 : 정책공유회 개최 지원 회수 : 1회 / - 예산 : 1,100천원
	주민총회 지원 <ul style="list-style-type: none"> 총회 준비위원회 구성, 주민총회 개최, 총회 결과 공유 센터지원 : 주민총회 기획 교육, 총회 모니터링 회수 : 1회 / - 예산 : 5,500천원
	자치계획 실행 준비 지원 <ul style="list-style-type: none"> 20년 평가 및 21년 계획 세우기, 주민자치회 2기 구성 준비 센터지원 : 평가 및 계획 수립 지원, 활동공유회 개최 회수 : 1회 /- 예산 : 3,600천원
	자치회 컨설팅 및 모니터링 <ul style="list-style-type: none"> 자치회 운영 전반에 대한 전문 컨설턴트 배치 지원 센터지원 : 전문 컨설턴트 배치 회수 : 동별 2회 /- 예산 : 3,400천원
	자치회 임원 간담회 <ul style="list-style-type: none"> 동별 회장, 부회장, 간사, 분과장, 지원관과 함께 정기적 간담회를 통해 주민자치회 개선사항 도출 센터지원 : 간담회 추진 회수 : 동별 2회 / - 예산 : 1,200천원

주민자치회 역량강화	임원 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임원의 역량을 강화하기 위한 교육과 워크숍 진행 ○ 횟수 : 역량강화교육 3시간씩 2회 / 워크숍 1박2일 1회 ○ 예산 : 10,040천원
	간사 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 간사 역량을 강화하기 위한 교육 진행 ○ 횟수 : 역량강화 교육 3시간씩 4회 ○ 예산 : 3,000천원
	지원관 역량강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지원관 역량을 강화하기 위한 교육 진행 ○ 횟수 : 역량강화를 위한 내부 학습 모임 월 1회 워크숍 1박2일 2회 ○ 예산 : 4,035천원
사례기록 및 성과확산	주민총회 영상 제작	<ul style="list-style-type: none"> ○ 동별로 의제 도출하여 총회 하는 전 과정을 영상으로 기록 ○ 방식 : 관내 미디어협동조합과 협약 맺고 동별 1개 영상 제작 ○ 예산 : 10,000천원
	광진구 주민자치회 홍보물 제작	<ul style="list-style-type: none"> ○ 안내 리플릿, 주민자치회 배지 제작, 동별 자치회 사진첩 제작 ○ 예산 : 8,500천원

2) 주민참여형 정책 융합을 통한 마을자치생태계 조성

사업명		업무내용
주민참여형 정책 융합	융합 체계 마련	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주민참여형 정책(협치, 지역사회보장협의체, 커뮤니티 케어, 녹색뉴딜 등)을 동별로 융합하기 위한 영역별 자문위원 위촉 ○ 방식 : 주민자치회 정책 연구를 위한 사전 모임 ○ 예산 : 3,000천원
	동 단위 문제 해결력 강화를 위한 로컬랩 사범사업	<ul style="list-style-type: none"> ○ 도시재생, 지역사회 돌봄, 에너지 등 문제 해결시 주민의 체감 정도가 높은 의제를 도출 해결하는 로컬랩 시범사업 발굴 ○ 방식 : 주민참여형 융합체계 마련을 위한 자문 결과로 의제 도출 ○ 예산 : 20년 비예산

운영체계 안정화 계획(또는 발전계획)

○ 운영규정 수정 계획

- 민간위탁 시 서울시 표준안을 바탕으로 수립한 운영규정을 근로기준법 등에 위반되는 부분을 수정하고, 추가사항 점검하여 보완예정
- 복무, 회계 관련해서 좀 더 명확한 기준을 정하고 체계 마련 예정
- 센터 내 마을팀과 자치팀이 이원화된 조직으로 운영 되지 않도록 통합적 운영체계 마련

○ 마을지원팀 자치지원팀 통합 운영 체계 마련

- 현재 센터 예산이 광진구청 마을팀과 자치팀으로부터 각각 교부되어 센터 내에서도 마을과 자치 업무가 완전 분리 추진되지 않도록 센터 내 공통 업무는 기획단을 꾸려 함께 추진
- 두 팀 공통 업무인 역량강화, 홍보, 한마당-공유회 관련 업무는 두 팀이 융합하여 기획단을 꾸리고, 기획단에서 구체적인 계획을 세워 추진하는 방식 도입

□ 인적자원 관리 계획

○ 직원 휴가 및 교육 관리

- 채용 및 휴가 등은 운영규정에 따라 운영하고, 최대한 연차를 사용을 권장하고, 자유롭게 사용할 수 있는 센터 환경 조성
- 휴일근무와 초과근무(10시간까지는 수당으로 보상)는 대체휴무를 사용할 수 있도록 권장,
- 격월로 강의와 매월 학습 모임 진행을 통해 센터 직원 역량 강화 도모

○ 센터 문화의 날 추진

- 월 1회 센터 전 직원을 대상으로 문화의 날 추진을 통해 과중한 업무 사이에 쉼과 회복을 할 수 있도록 문화의 날 정착

□ 마을과 자치 협력 계획

○ 교육, 홍보, 한마당 통합 기획

- 마을팀, 자치팀으로 구분되어 각각 추진되는 역량강화 교육, 홍보, 한마당, 포럼을 두 팀 통합 기획단을 구성하여 기획 추진

(단위:천원)

분	마을팀	자치팀	총계
역량강화	34,510	17,075	51,585
사례기록 및 성과확산	19,400	18,500	37,900
한마당	20,000		23,600
자치활동공유회		3,600	

- 주민성장 및 실무자 전문역량 강화를 위한 다양한 배움의 체계를 통합적으로 기획 운영하여 종합적인 성장과 전문적인 역량강화 체계 마련
- <마을자치웹진>의 발행으로 마을 자치활동의 기록하고 이러한 성과를 공유하는 소통구조를 구축하여 정보를 공유하고 사례를 관리하는 체계 구축

○ 동 단위 마을모임으로 마을자치공동체 형성 및 활성화

- 동단위 마을모임(6권역)을 통해 동단위 관계망을 강화하고 이를 통해 이후 주민자치회로 전환을 준비하며 동별 관계망을 강화하고 활성화하도록 지원하는 과정을 마을팀, 자치팀이 다각적으로 지원함.
- 동별 이웃만들기 사업의 컨설팅 및 모니터링 등의 간접지원과 이를 통한 관계망 형성, 네트워크 파티 등의 지원을 통해 동단위의 마을과 자치, 동 행정사이의 통합적인 관계망 형성을 위한 지원 절차 마련