

# 서울시 사회적경제 통합컨설팅 수행기관 안내

2018. 2



서울특별시 사회적경제지원센터  
SEOUL SOCIAL ECONOMY CENTER

# 목차

연번	수행기관	홈페이지/SNS
1	가치추항경영연구소	-
2	노무법인 의연	<a href="http://www.eylabor.net">www.eylabor.net</a>
3	협동조합 리움	-
4	리얼인사이트컨설팅(주)	-
5	상생발전소 주식회사	-
6	세계무역문화원협동조합	<a href="http://www.global365.co.kr">www.global365.co.kr</a>
7	(주)씨스톤컨설팅	<a href="http://www.cstonekorea.com">www.cstonekorea.com</a>
8	(주)재인컨설팅	-
9	쿠피협동조합	<a href="http://coopy.kr">coopy.kr</a>
10	콰비즈협동조합	<a href="http://coopbiz.kr">coopbiz.kr</a>
11	한국VMD협동조합	<a href="http://blog.naver.com/vmd_coop">blog.naver.com/vmd_coop</a>
12	한국협동조합창업경영지원센터	<a href="http://www.kcdc.co.kr">www.kcdc.co.kr</a>
13	함께 일하는세상(주)	-
14	에스이임파워 사회적협동조합	<a href="http://www.seempower.kr">www.seempower.kr</a>
15	소셜벤처파트너스서울	<a href="http://svpseoul.org">svpseoul.org</a>
16	기업과사회경영연구소(주)	-
17	강남대학교산학협력단	<a href="http://kicf.ac.kr">kicf.ac.kr</a>
18	(주)이콜빈컴퍼니	<a href="http://ko-kr.facebook.com/nicolncom">ko-kr.facebook.com/nicolncom</a>
19	(주)나비프로젝트	<a href="http://www.naviproject.co.kr">www.naviproject.co.kr</a>
20	다솨미 재단	<a href="http://www.dasomi.org">www.dasomi.org</a>
21	노무법인 동인	<a href="http://donginlabor.com">donginlabor.com</a>
22	노무법인 지산	<a href="http://jisanhr.com">jisanhr.com</a>

# 목차

연번	수행기관	홈페이지/SNS
23	디자인두	-
24	부스터씨	boosterc.co
25	알앤비디파트너스	www.rnbdp.com
26	엠에프씨컨설팅	-
27	일상창작예술센터	www.livingmart.or.kr
28	한국자원순환사회적협동조합	www.rfse.or.kr
29	저점마켓팅연구소	segama.co.kr
30	티브이경영연구원협동조합	-
31	한국가사노동자협회	www.kohwa.or.kr
32	한국사회혁신금융	www.ksfifinance.com
33	한국효복지사회적협동조합연합회	www.hwsocoop.or.kr
34	협동조합이노밸류연구원	ivi2015.modoo.at
35	비영리IT지원센터	www.npoit.kr

※ 각 기관별 소개는 기관제출자료를 바탕으로 작성되었음

※ 각 기관별 컨설턴트는 서울시 사회경제적지원센터 컨설턴트 POOL에 등록되어있는 컨설턴트만 소개되었음

# 1. 가치혼합경영연구소



가치혼합경영연구소는 효율성이라는 영리적 가치와 공익성이라는 비영리적 가치를 융합하여 공익적 활동이 더 효과적으로 진행될 수 있도록 돕는 컨설팅, 연구 전문 기관입니다.

사회적경제, 비영리, 공공기관, 종교 분야에서 컨설팅, 멘토링, 강의, 연구개발 사업을 주로 하고 있으며, 2000년대 초반부터 사회적경제 영역에서 활동하며 사회적기업을 직접 운영해본 경험과 다수의 사회적경제 기업의 경영에 참여하고 컨설팅 한 경력을 토대로 수진기업들의 애로사항을 해소하는 통합적 자문과 솔루션을 제공하고 있습니다.

## 전문분야

홍보/마케팅전략, 자원개발/연계, 제안서 작성, 소셜미션 및 비즈니스모델 수립, 경영 및 조직문화, 유통 전략 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016년	시니어 클럽	소셜 미션 정리 및 사업 조정
	고양시 꿈드림협동조합	프로그램 개발, 홍보마케팅 계획
	IT벤처 팻케어	마케팅 계획 수립
2015년	문화예술사회적기업 정가악회, 조슈아트리	경영 전반, 소비자조사, 마케팅전략, 계획서 작성
	육성사업(청지트, 파코루도, 볼런컬처 등)	경영 전반(기업마다 상이)
	자활기업(미소빵집, 따숨세탁)	마케팅, 홍보, 영업 제안
	학교협동조합(영림중, 독산고)	MD 구성, 조합원 모집 등
2014년	수원지역 마을기업 5곳	사업전략 및 기획역량 강화
	대추씨, 꽃그리다봄(에덴녹화)	비즈니스 모델, 소비자조사, 인사조직
	성장기 사회적기업 COO멘토링	경영 전반 및 성장 전략
	문화예술 사회적기업(아트브릿지 등)	경영 전략, 서비스 조정, 재정 확보

## 참여컨설턴트

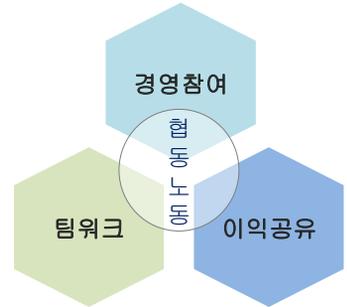
성명	직위	주요경력
김재춘	소장(대표)	소셜벤처파트너스서울 이사 서울특별시 대외협력 보좌관 (재)아름다운가게 정책실장 벤처회사 BR시스템 마케팅 팀장 LG애드 프로모션 기획자

## 2. 노무법인 의연

의연은 2008. 4. 설립 후 현재까지 8년 동안 전국에서 유일하게 사회적경제조직의 인사·노무관리, 조직운영, 경영전략을 전문적으로 지원하는 노무법인으로 구성원은 공인노무사·GAMMA 트레이너·Action Learning Facilitator 등으로 깊은 전문성과 풍부한 경험을 보유하고 있습니다.

사회적경제조직이 협동노동을 통해 설립목적을 실현할 수 있도록 자문·컨설팅·교육·워크숍·연구 사업을 진행합니다.

의연은 지난 8년간 전국 500여개 이상 사회적경제조직의 인사·노무관리, 법률자문, 조직운영, 경영전략, 자문·컨설팅·교육·워크숍을 성공적으로 수행한 경험을 축적하고 있습니다.



### 서비스 제공 영역

협동노동시스템(경영참여/팀워크/이익공유), 인사/노무관리시스템(직무분석/인력관리/성과평가/보상관리)구축 및 운영 지원, 노동자협동조합 사업전략 수립, (사회적)협동조합 사업전략 수립, 조직운영 워크숍, 법률자문, 임금 및 4대보험 위탁관리 등

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016.5-2016.11	성남시민버스 외 2개소	사회적기업 전문컨설팅(서울/경기/대구)
2016.5 -2016.11	두루협동조합 외 14개소	(예비)사회적기업 기초컨설팅(서울/대구/경북)
2015.12-2016.4	(주)추억더하기 외 58개소	고령자친화기업 경영관리 지원사업(전국)
2015.4-2015.12	사회적협동조합 우리사이 외	협동조합의 협동 조직문화 구축 컨설팅
2015.10-2015.12	서울혁신파크	합법적/합리적 임금직무체계 개편 컨설팅

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
박윤섭	대표노무사	現 노무법인 의연 대표노무사, 前 노사발전재단 일터혁신팀 컨설턴트 現 서울특별시 예비사회적기업 지정, 일자리창출사업 심사 자문위원
권오상	책임노무사	現 노무법인 의연 책임노무사, 前 한국협동조합연구소 연구원, 前 노무법인 삶 책임노무사

### 3. 협동조합 리콴

2014년 설립된 조사연구/컨설팅 협동조합인 리콴은, 현재 7개 조사회사와 6인의 컨설턴트가 참여해 인력과 인프라 공유를 통해 자료분석에 기반한 정보 및 전략서비스를 제공하는 리서치협동조합으로 마케팅 및 사회여론조사 분석, 빅데이터 분석, 타운미팅 등 토론과 숙의민주주의를 위한 사업을 진행합니다.

#### 주요 사업

- 사회적 기업·마을기업, 협동조합 등 사회적 경제의 가치를 추구하는 경제 주체들을 위한 시장구조분석, 마케팅 정보/전략서비스, 사회 혁신과 혁신기업을 위한 공동사업, 공유경제 확장을 위한 지역공동체와의 사업, 비정부기구(NGO), 비영리단체(NPO)와의 공동사업
- 플랫폼 기반의 데이터수집과 분석도구(Tool) 개발 및 이에 기반한 공간 네트워크와 개방형 협업(Open Collaboration) 체계의 구축

#### 전문분야

빅데이터(컨텐츠 분석), 토론회(타운홀미팅), 시장조사, 사업/상품타당성검토, 브랜드 관리, 사회여론조사 등

#### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016. 3-4	사회혁신리서치랩	서울시민이 생각하는 사회혁신 인식 분석
2016. 6-7	서울시	2016 사회혁신 콘서트-타운홀미팅
2016. 7	두꺼비하우징	낙원상가 돈화문로 일대 도시재생활성화지역에 대한 주민 인식 진단
2016 .8-9	서울시(한겨레서울&)	지방분권과 지방자치 의식 실태
2016. 8-9	서울시&희망제작소	서울시 지속가능발전 인식
2016. 11	한국패션봉제아카데미	한국패션봉제 아카데미 교육생 현황 조사+좌담회
2016. 11	서울시복지재단	서울시복지재단 타운홀미팅
2016. 12	(주)송지	혁신형사업 경영멘토링
2016. 12	소상공인연구원	지역 가족패션 산업 관련 창업 수요 실태 분석
2016. 12	서울시여성가족재단	2016 서울여성플라자 시민 이용실태 설문
2017. 3-4	서울혁신파크	서울혁신파크 입주단체 소개집 정보수집
2017. 4-6	국가과학기술인력개발원	과학기술인력 경력개발 좌담회
2017. 4-5	소상공인연구원	성수동 수제화 입점 실태
2017. 11-12	서울혁신파크	서울혁신파크 혁신단체 역량평가 리서치연구

#### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
박상익	마케팅컨설턴트	동서리서치, 한국능률협회컨설팅 (14년경력)

# 4. 리얼인사이트컨설팅(주)

리얼인사이트컨설팅(주)는 비즈니스에 대한 심도 있는 인사이트를 기반으로 사회적경제기업 및 중소기업에 대한 사업화 컨설팅, **BM** 개발, 서비스 디자인, 교육 등의 전문 솔루션을 제공하고 있습니다. 사회적경제 영역 컨설팅에 대한 오랜 경험과 노하우를 기반으로 컨설팅을 수행하고 있으며, 공식적인 전문성을 인정받고 있습니다(한국사회적기업진흥원 컨설팅기관 평가 **A**등급, **4**년 우수사례 선정)

컨설팅 R & D  
30여종  
TOOL

역량강화 병행  
워크숍 방식

실행 중심  
솔루션 제시

특급  
컨설턴트

주도적인  
프로젝트 운영

## 전문분야

- 신사업 개발 : 신사업 전략, 신사업 아이템/BM 개발, 기술인문융합 제품/서비스 개발, 신사업 타당성평가
- 마케팅/영업 : 마케팅전략, 영업시스템, 제안영업, 브랜드, 고객관리, 마케팅 TOOL 개발
- 전략/사업기획 : 성장전략, 투자유치/IPO 전략, 경영전략, 조직재설계, 사업기획, 기업가치평가
- 기타 : 소셜FC시스템 구축, 서비스디자인, 서비스품질경영, 기술사업화, BSC, 교육 개발, 프로세스 혁신 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
17.09~18.01	아리엘협동조합	공동사업 서비스 모델 및 시스템 개발, 마케팅 툴 개발
17.07~17.11	(주)굿데이크리닝서비스	경쟁력 강화를 위한 서비스품질경영시스템 기반 확립, 서비스매뉴얼 개발
17.05~17.10	(주)우리애그린	전략적 경영진단을 통한 신성장전략 수립 및 신규사업 BM 개발
17.04~17.07	고은빛협동조합	고객 중심 비즈니스 리디자인 : BM & 전략 리뉴얼
17.04~17.06	건강동행센터	병원동행사업 서비스디자인 : BM, UX 차별화, 운영전략
16.10~16.12	클린광주	마케팅 툴 개발 컨설팅 : 슬로건, 제안서 등
16.08~16.11	우리원예교육앤치료센터	내부역량 기반 신규사업 전략 수립
16.08~16.11	상상한자리	기술성/시장성/사업성 분석 및 BM 기획
16.05~16.10	동부케어	경쟁력 강화를 위한 일반시장 진출전략 수립
16.04~16.05	마돈나 외 3개사	2개팀 공동사업 BM 개발 및 마케팅 전략
15.09~15.11	피플크린	방역소독 교육과정 개발, 마케팅 툴 개발
15.07~15.10	서울시 학교협동조합 3개소	매점 운영 경영진단 및 활성화 전략대안 수립
15.07~15.10	착한여행 외 4개사	플랫폼전략/제안영업/마케팅전략/서비스품질 등

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
이영훈	대표이사	컨설팅 경력 17년(사회적경제 11년), 다양한 컨설팅/교육/연구 프로젝트 PM
정극재	이사	컨설팅 경력 27년, 소셜벤처 우수 멘토 수상, 사업타당성평가/재무전략 전문
안병익	이사	컨설팅 경력 27년, 실행 중심 마케팅 전문가, 국내 최초 마케팅 대행사 대표 역임
김영호	이사	마케팅 경력 21년, 경영학 박사, 숭실대학교 중소벤처 교수, 대림자동차 상무
정신철	수석	컨설팅 경력 12년, 정보경영학 박사, ICT융합비즈니스 BM 및 전략 전문

# 5. 상생발전소 (주)



지속성장 가능한 사회적경제와 사회적기업의 상생발전을 위해 일하는 상생발전소

사회적기업, 사회적경제를 지원하는 대표적 인큐베이터 그룹  
 이론과 현장을 이해하는 Think Tank / Business Developer  
 '공유, 함께'로 곱하기가 되는 make YOU big Research Center

2013	2014	2015	2016
송지 떡찌니 약손엄마 도우누리@울산 개성공단 중소기업 공동상표개발	혁신형 사회적기업컨설팅 행복나래 SE 지원육성사업 아름다운가게 대지를 위한 바느질 나눔스토어 한신플러스케어 부천지역사회적기업 공동마케팅 컨설팅	다래월드/ 복지유니온/ 떡찌니/ 조은인테리어/ 희망세상보호작업장/ 제일산업/ 희망나눔 다숨이재단 혁신형 사회적기업 컨설팅 행복나래 Impact SE 지원육성사업 한국사회적기업진흥원 사회적기업가육성사업 교육전문기관 수행 참여 서울특별시 동부여성발전센터 (유)온케어경기	극단 날으는자동차 세진플러스 착한엄마

## 전문분야

경영전략, 자원개발/연계, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/상품 타당성 검토, 브랜드 관리, 업종별 전략 (돌봄, 문화예술교육, 유통, 공유 및 플랫폼)

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.5.-2016.3.	제너럴바이오	G-COOP 비즈니스모델 개발 및 조직확장 전략
2015.5.-9.	(주)복지유니온	삼김장애 성인을 위한 연하도음식 상품화 및 마케팅 활성화 전략
2015.9.-12.	(재)다숨이재단	사회서비스 물품 판매시스템 구축을 위한 관련 연계상품개발
2015.11.	서울특별시 동부여성발전센터	기관컨설팅 : 직업훈련 및 일자리 운영서비스 강화 컨설팅
2015.8.-11.	(유)온케어경기	조직비전 점검 및 신규 비즈니스 모델 제안을 위한 컨설팅

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김광수	소장/대표	상생발전소 소장(대표) / 사회적기업 (주)제너럴바이오 사외이사, 성공회대/경기대 정치전문대학원 '사회적경제전문가과정' 지도교수, (사)한국마이크로크레딧 신나는조합 부설 신나는기업상생연구소 소장, (재)함께일하는재단 운영위원,
김태호	본부장	상생발전소/본부장, 사회적기업 사람플러스 이사, (주)에스이파트너센터 본부장

## 6. 세계무역문화원협동조합

세계무역문화원협동조합은 대한무역투자진흥공사 30년 이상 근무자들로 구성되어 해외시장에서 시장 개척 및 마케팅활동을 한 후 실무경험까지 겸비한 전문가들로 구성된 해외시장개척 및 마케팅 컨설팅 업무와 사회기여활동 업체입니다.

### 전문분야

경영전략, 해외자원개발조사 및 투자, 해외시장 마케팅 전략수립, 해외시장/경쟁력/수입상 조사, 사업/상품 해외수출 가능성(타당성) 조사, 브랜드 해외 사용 가능성 및 등록, 상품 해외시장 가격 등 진단, 해외 투자유치/국내업체 해외투자 컨설팅, 해외전시회 및 시장개척단 참가 컨설팅 등

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.9-12	나눔하우징	나눔포트 해외수출가능성 조사

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
심창섭	사무총장	KOTRA근무(중남미본부장), 부산벡스코마케팅본부장,실크로드지원단장



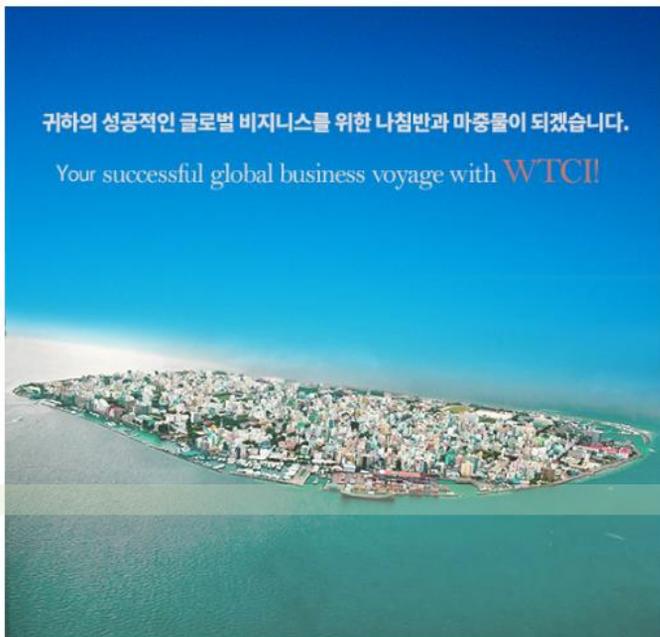
문화원소개

사업영역

자문위원회

글로벌플러자

산책



#### 글로벌플러자

더보기

- 2017년 세계 한상디퍼... 심창섭 2016-05-08
- 중남미 한인출연 합평회... 심창섭 2016-04-27
- 박다통령, 멕시코 한... 심창섭 2016-04-05
- 아프리카, 중동 한인회... 심창섭 2016-03-11

#### 1 회사개요

세계로 도와주는  
뱅크입니다.

바로가기



#### 2 고객센터 c/s 센터

비즈니스 상담전화로  
연락주세요

02 3012 0246



#### 산책갤러리

더보기



# 7. (주)씨스톤컨설팅



(주)씨스톤컨설팅은 Andersen 및 BearingPoint 등 글로벌 경영컨설팅 회사 출신들로 2003년도에 창립되었으며, 목적지향적(Goal oriented)이고, 성과향상에 기여할 수 있는(Performance Based), 실천 가능한(Practicable) 경영컨설팅 서비스를 제공하는 것을 사명으로 삼고 있는 경영컨설팅 회사입니다.

## 전문분야

경영전략, 조직관리, 홍보/마케팅전략, 사업/상품타당성검토, 업종별 전략 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017.10-2017.12	토오텍	조직역량 강화를 위한 직무체계 재설계
2017.07-2017.09	리드릭	신규사업 개발 전략
2017.06-2017.08	한국유지보수협동조합	영업관리 체계수립
2016.09-2016.11	(주)공공공간	지속성장을 위한 사업성과지표 도출
2016.07-2016.10	(주)도움과나눔	지속적 성장동력 확보를 위한 프로젝트 관리체계 고도화
2015.09-2015.12	빅이슈코리아	조직역량강화를 위한 조직관리체계 구축
2014.12-2015.03	(주)한성기업	원가관리체계 정립

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
이경하	대표이사	베어링포인트(주), (유)아더앤더슨, 언스트영코리아(주), 전경련
송고은	팀장	(주)LG 하니웰, 인하대 산학협력단 연구원, 연수구청 재무-자산관리팀 등



## 8. (주)재인컨설팅



‘우리는 경쟁력 있는 강소(疆疎)기업 육성을 통하여 지역사회에 공헌한다’

(주)재인컨설팅은 경영전략, 인사조직, 재무회계/관리회계/원가관리, 마케팅 등을 전문 분야로 하는 중소기업, 사회적경제 전문 컨설팅 기업입니다. 저희는 대한민국의 중소기업인들과 사회적 경제영역 종사자들이 외부 환경에 휩쓸리지 않고, 자강기업으로 성장할 수 있도록 개별 기업의 실정에 맞는 장기적이고 체계적인 컨설팅을 통해 중소기업 성장에 발맞춰 왔으며 최근에는 새롭게 떠오르는 경제의 성장동력인 사회적 기업의 성장을 돕기 위해 많은 노력을 기울이고 있습니다.

### 전문분야

경영전략, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/상품타당성검토, 인사노무, 조직개발  
 업종별 전략(제조,유통,보건의료,협동조합 등), 재무회계/관리회계/원가관리

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017.4~11	서울시협동조합지원센터	협동조합 컨설팅 콘텐츠 개발 용역
2017.8~10	경기도소재 협동조합 기초영역컨설팅 4곳 (과수원길, 어웨이크, 이원란, 파파스월)	비즈니스모델 컨설팅, 사업구조개편
2017.4~9	착한대리협동조합	비즈니스모델 수립, 조직운영
2017.3~6	한국가사노동자협회	신상품개발 (1인가구 가사관리)
2017.3~11	예비협동조합 3곳 (이주노동자, 청년수제양복, 융합교육 등)	협동조합 설립지원 및 비즈니스모델 수립
2016.7~9	한국가사노동자협회 (우렁각시)	경영전략(신상품 개발)
2016.7~11	(사)한국마이크로 크레딧 신나는조합	산림분야 창업 및 사회적경제 육성사업 컨설팅수행 기관 (10 여개사)
2015.11~12	성동여성인력개발센터	사업계획 수립
2015.3~7	한겨레두레협동조합	미래전략 수립
2012.3~12	(사)경기남부 두레생협	매장활성화 프로그램/ 마케팅전략 수립

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김상현	공동대표	한겨레두레협동조합 서울조합 이사장, SK네트웍스, EXR Korea, 제일모직 등 전략, 브랜드, 재무관리회계

## 9. 쿠피협동조합

쿠피협동조합은 협동조합을 연구하는 지식생산자들이 함께 소유하고 관리하는 협동조합으로서 자주적·자립적·자치적인 조합활동을 통하여 사회적경제 분야의 발전을 도모하고 협동조합 간 협동을 장려하기 위하여 연구와 교육을 목적으로 합니다.

쿠피협동조합은 협동조합 및 사회적경제를 위한 교육 및 연구, 컨설팅 등을 하는 지식생산자 협동조합으로서 성공회대학교 일반대학원 협동조합경영학과 및 경영학부 교수진과 학생들로 구성되어 있습니다.

### 전문분야

경영전략, 조직관리, 자원개발/연계, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/상품 타당성 검토, 브랜드 관리, 업종전략(공정무역, 식품, 유통, 협의회, 노동자협동조합, 생활협동조합), 인사노무, 매장진단/개선

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.6-12	영천신시장사업단	서울 영천시장의 협동조합 설립(안): 비즈니스모델과 발전전략
2015.8-10	SH공사	사회적기업 연계 일자리 창출사업 진단
2015.6-9	-	사회적경제 활성화를 위한 실천형 협동조합 창업교육 모델개발
2015.5-7	해피브릿지	경영컨설팅: 노동자협동조합의 학습조직 구축
2014.9-12	구로구협동조합협의회	구로구협동조합협의회 활성화 및 협동화 방안

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김동준	이사	성공회대 경영학부 및 일반대학원 협동조합경영학과 연구교수, 성공회대 사회적경제 AMP과정 운영, 사회적경제 교육 강의, 연구 등
서진선	이사	성공회대 경영학부 외래교수, 현대스위스저축은행 전략기획실 재무기획팀 등
김선화	조합원	성공회대 경영학부 외래교수, ㈜올리브크리에이티브 마케팅커뮤니케이션 실장, 아모레퍼시픽 사회공헌팀 specialist 등
신효진	조합원	성공회대 경영학부 외래교수, (재)한국사회투자 사업관리팀 주임연구원, (재)아이쿱협동조합연구소 비상근연구원 등

# 10. 콤비즈협동조합

www.coopbiz.kr, coopbiz@naver.com



콤비즈협동조합은 협동조합을 중심으로 제반 협동사회경제 기업들을 대상으로 경영 교육, 경영 컨설팅을 수행하고자 설립된 “협동조합 경영전문가 그룹”입니다.

변호사, 법무사, 회계사, 노무사, 경영지도사, 컨설턴트, 연구자, 교육전문가들이 모여 사업기획, 경영 전략, 세무회계, 인사노무, 마케팅, 법무, HRD 등 경영 전 분야를 포괄하는 교육, 컨설팅 능력을 보유하고 있으며, 특히 협동조합과 사회적경제 분야에서 다양하고 밀도 있는 프로젝트를 다수 수행함으로써 그 능력을 입증 받아온 “협동사회경제 분야 최고의 경영 교육, 컨설팅 선도자”입니다.

\* 2017년 12월 서울시 예비사회적기업 지정

## 전문분야

협동조합 경영전략, 조직관리, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/사업타당성검토, 브랜드관리, 매장진단/개선, 업종별전략(일반서비스, IT, 돌봄, 에너지, 식음료, 소상공인 등), 고객데이터관리, 웹서비스자문, 상품성진단

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명(위탁기관명)	주제
2017	한국사회적기업진흥원	협동조합 전문상시상담기관 및 경영지원단 운영 (주에이피넷) 협동조합 조직변경 예비검토 (협동조합 웃음꽃피자) 마케팅 전략 (갈매길협동조합) 마케팅 전략 (화이통협동조합) 마케팅 전략 (협동조합미림예술) 조합운영 개선 전략 (삼장협동조합) 조합운영 개선 전략 (전남광역주거복지협동조합) 조직변경 예비검토
2017	(사)대한안마사협회	사회적협동조합 설립 컨설팅
2017	서울시협동조합지원센터	서울시 제2차 협동조합 기본계획 수립 기초연구(공동)
2017	서울특별시사회적경제지원센터	서울시사회적경제 경영지원사업 (가치더함사회적협동조합) 컨설턴트 전문 역량 개발과정 및 콘텐츠 개발
2016	남원, 봉화, 제주 지역자활센터	전문경영컨설팅
2016	경기도따복공동체지원센터	성장지원컨설팅(성남시, 화성시 2개소)
2016	서울특별시사회적경제지원센터	학교협동조합 컨설팅
2016	한국사회적기업진흥원	휴먼 협동조합 경영코칭

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
강민수	대표	콤비즈협동조합 대표 (이사장), (사)한국협동조합연구소 부소장

## 컨설팅 전문분야

인사/노무	세무/회계	법률/법무	경영전략/마케팅	협동조합이론/정책	교육개발/HRD
유성규 노무사	이정실 회계/세무사	김남규 변호사 오영나 법무사	강민수 대표 이승일 경영지도사 박건영 경영지도사 박해철 전문위원 서보국 팀장	강민수 대표 (사)한국협동조합연구소 김기태 이사 송성호 이사	강민수 대표 정한나 연구원

# 11. 한국VMD협동조합

VMD (Visual Merchandising Design) 의 목적은 집객을 높이고 매출향상에 기여함에 있습니다. 상품이 팔리지 않는 시대에 매장 또는 브랜드의 이미지를 높이기 위해 시각적으로 호소하여 상품계획과 매장환경을 정리, 다양한 상품과 정보를 어떤 방법으로 매장에 표현하는 것이 좋은지, 그것이 중요한 노하우라고 할 수 있습니다. 이에, 한국VMD협동조합은 기존 유통브랜드는 물론 전통시장, 소상공인, 사회적경제기업 매장에 VMD의 필요함을 인식하고 이를 효율적으로 적용시키기 위해 20년 이상의 노하우를 가진 전문가로 구성되어 있는 협동조합입니다.

## 전문분야

VMD, 매장진단 및 개선, 마케팅전략, 상품화 계획 (MD), 브랜드 아이덴티티(BI), 스토어 아이덴티티(SI), 매장 인테리어, 집기개발 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	추진기업명	주제
2014.9~현재	서울산업진흥원	청년창업가 - 전시 및 상품연출 교육 및 컨설팅지원
2013~현재	서울시10여 개 기타지역 20여 개	전통시장 점포개선 컨설팅
2015.11~12	서울시사회적경제 지원센터	대학참여 사회적 경제조직 매장개선 프로젝트
2015.11~12	영등포구 사회적경제지원센터	영등포구 사회적경제기업 상품진열 컨설팅
2014.10~2015.6	중소기업유통센터	중기제품전용매장 VMD교육, VMD메뉴얼, 상품연출 행복한백화점 4층 아임쇼핑 연출기획 등
2014.5~8	성남시장활성화재단	모범점포 발굴 육성점포 컨설팅

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김혜련	이사	- 공학박사 (전공: 전시) 현대백화점 VMD팀, 일본 전시회사(노무라공예사) 기획팀 10년간 일본에서 업무 (무역/한일 업무컨설팅) - 계원예술대학교 전시디자인과, 공주대학교 대학원 객원교수 - 롯데면세점, 현대백화점, 이마트 - 매장VMD연출용역

## 12. 한국협동조합창업경영지원센터



2013년 2월 설립되어 협동조합 창업·경영문제해결을 지원하는 협동조합 전문 자문기관  
 2013년(~현재)자활센터협회 교육·자문기관  
 2013년 서울시사회적경제지원센터 KAIST협동조합컨설턴트과정 주관  
 2014년(~현재) 서울대학교경영대학 협동조합경영전문가과정 주관  
 2016년(~현재) 서울대농협최고경영자과정 주관

### 전문분야

협동조합 창업을 위한 사업 및 조직설계, 협동조합 경영 자문 및 컨설팅, 의료사회적협동조합 설립 및 경영컨설팅, 협동조합 프랜차이즈 전략 개발, 협동조합으로의 전환

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017. 5~12	장계농협	장계의료사회적협동조합 설립
2017. 6~10	부산동래여성인력센터	6개팀 협동조합 교육 및 설립
2017. 7~11	네모클린	주식회사의 사회적협동조합으로의 전환 컨설팅
2016. 7~12	도봉구청	마을 속 교육문제 해결을 위한 사회적 협동조합 설립컨설팅
2015.9-2016.5	한국여성재단	5개팀 창업교육 법인설립
2014.5-9	한국관광공사	30개 호텔사업자 참여협동조합 컨설팅

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김성오	이사장	아이쿱협동조합연구소 연구위원, 성공회대학교 대학원 외래교수
김장전	전무	한국사회적기업진흥원 컨설턴트, 협동조합 코디네이터
한호연	이사	한국사회적기업진흥원 컨설턴트, 경기대 사회적경제과정 지도교수, 협동조합 코디네이터
서인형	이사	한국사회적기업진흥원 컨설턴트, 협동조합코디네이터

# 13. 함께일하는세상(주)



당사는 공공 구매 시장에서의 컨설팅이 주력 분야입니다.  
당사는 공공시장에서 수요자인 공공기관의 사회적경제 공공수요 활성화 용역 수행 경험과 공급자인 사회적기업의 컨설팅 경험 그리고 공공시장에 직접 공급 당사자로서의 공급 경험 3가지를 모두 가지고 있어 공공시장에 관한 지식과 경험 역량을 보유하고 있습니다.

이를 기반으로 하여 4단계에 걸쳐 컨설팅을 진행합니다.

- ① 분석단계에서는 수진기업의 상품에 대한 적합도를 분석하여
- ② 공공기관의 니즈에 적합한지를 비교하고
- ③ 비교 결과에 근거하여 필요한 과제도출과 해결과정 단계를 거침
- ④ 실 공공시장에 참여 기회를 통해 해결방안의 검증과 해결과정의 내부 역량 내재화를 거치게 되는데 실 시장 참여 단계에선 각 단계에 필요한 코칭이 수행됩니다.

## 전문분야

홍보/마케팅전략, 시장조사, 공공시장우선구매

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017.04~07	한국아트공예협동조합	공공시장 판로개척
2017.04~11	우리동네텃밭협동조합	공공시장 판로개척
2016.7-10	창의공작소(유)	공공구매시장 진입, 영업, 마케팅
2015.7-10	세진플러스(주)	공공시장 판로개척
2015.7-10	터치포곳	공공시장 판로개척
2015.6-9	커뮤니케이션우디	공공시장 판로개척
2013.12-2014.1	서울시사회적경제지원센터	사회적경제부문 자치구 예산및 공공구매시장 분석 컨설팅

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
이철중	대표	공공시장 판로개척 컨설팅 수행 등
정인수	전문위원	홍보/마케팅/영업전략
서종민	책임연구원	사업계획, 공공구매 입찰

# 14. 에스이임파워 사회적협동조합

에스이임파워 사회적협동조합은 사회적경제 전문가(경영컨설턴트, 사회적기업가, 연구자, 지원조직 전문가 : 조합원 40명)들이 설립한 사회적협동조합으로 사회적경제 조직(사회적기업, 협동조합, 마을기업, 자활기업)의 성장과 역량강화를 주요 미션으로 하며, 이를 실현하기 위해 전문컨설팅, 연구, 교육서비스를 지원하고 있습니다.

## 전문분야

홍보/마케팅전략, 공공시장 마케팅, 자원연계, 소셜미션 및 비즈니스모델 수립 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	(사)한국장애인문화인쇄협회	공공시장 판로개척 방안
	사회적기업가 육성사업	20개팀 창업 인큐베이팅(3팀 예비 사회적기업 지정)
2016년	아이누리 협동조합	신사업 계획 수립
	㈜나누리	해외시장 판로개척 계획 수립
	사회적기업가 육성사업	20개팀 창업 인큐베이팅(4팀 예비 사회적기업 지정)
2015년	사회적기업가 육성사업	15개팀 창업 인큐베이팅(5팀 예비 사회적기업 지정)
	㈜나누리	판로개척 방안 수립
	㈜부모사랑노인복지센터	경영 전반 및 신사업 개발방안
	㈜두성시스템	신규사업 세부추진계획 수립
	㈜유스바람개비	경영개선과제 도출 및 수익성 개선 방안
	수원지역 예비 사회적기업 5개	인증 사회적기업 진입 방안 수립
	협동조합 설립 (3개)	협동조합 설립 컨설팅
2014년	한국돌봄사회서비스협회	사회적협동조합 법인화
	(사)청소대안기업연합회	공공시장 판로개척 매뉴얼
	관악지역 예비 사회적기업 3개	상품진단 조사

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김성기	이사장	사회적기업 전공 박사 성공회대학교 겸임교수 성공회대학교 사회적기업 연구센터 연구위원

# 15. 소셜벤처파트너스서울



소셜벤처파트너스서울은 파트너들의 재능과 자금을 모아 사회와 환경에 긍정적인 영향을 미치는 사업을 발굴하고 투자하는 중간지원조직입니다. 우리의 가치는 사회를 변화시키는 일에 기여하는 것이며, 단순한 투자활동을 넘어 파트너와 펄로우간의 수평적인 파트너십을 구축하고 상생하는 것입니다.

## 기본 활동

- 투자 협력처에 대한 파트너의 재능 투자  
(경영전략 전반, 파이낸스(Finance), 자금조달과 사업수입모델 개발, 마케팅과 상품개발, 이사회와 거버넌스(조직), 정보기술(IT), 사업평가와 성과관리, 모델 확대, 미디어관련(PR), 네트워크 소개 등)
- 투자 협력처에 대한 자금 투자
- 사회혁신 프로젝트 추진
- 네트워크 미팅

## 최근 주요 실적

기간	투자 협력처/위탁 및 용역	주제
2018		장애인식개선과 정당한 편의제공을 위한 투자협력 활동
2017	잔치활성화협동조합	소셜MICE 사업개발과 경영전략 컨설팅
	(주)스튜디오뮤지컬	베리어프리공연사업 혁신성장 컨설팅
2016년	(주)림트리빌리지	문화예술교육 사업개발과 경영전략 컨설팅
	행복나눔재단	투자 검토 대행 사회적기업가육성사업 위탁 운영
2015년	사회적기업진흥원	- 조직 관리, 유통, 판로개척, 브랜드마케팅, 재무회계 등 멘토링
	두손 컴퍼니	자금 투자, 경영 전반, 사업모델 개발
	루트 에너지	자금 투자, 경영 전략, 네트워크 소개
	에이티 랩	자금 투자, 경영 전략, 상품 개발
2014년	플레이플레닛	자금 투자, 경영 전반 및 성장 전략
	선 랩	자금 투자, 경영 기획, 성장 전략
	잉클 영어교육협동조합	자금 투자, 모델 확대, 성과 관리

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김혜준	(파트너) 이사 대표이사	문화콘텐츠사업

# 16. 기업과사회경영연구소(주)



저희 기관 사명은 “사람과 조직의 가치를 높이는 일에 함께하는 것”입니다.

2007년 부터 사회적경제기업을 돕기 위한 특화된 전문가 그룹 운영으로 기업의 경영역량강화를 통한 지속성장을 지원하고 있습니다.

- ① 전문컨설턴트 6명(상근 3명, 비상근 3명),의 전문자격 및 경영학박사 학위소지자로 구성
- ② 사회적기업 인증심사(3년) 참여 경력과 서울시 자치구 사회적경제지원센터 위탁운영
- ③ 노동부 “사회적기업 인증개선안 마련” 용역과 사회적기업진흥원 최초 공동컨설팅 수행

## 전문분야

- ① 조직진단, 사업타당성/사업화전략, 홍보/마케팅전략, 판로개척, 인사제도/성과관리, 자금조달
- ② 창업지원, 생산성향상, 조사연구, 정부지원제도, 공공기관 우선구매, 국내·외 인증 등
- ③ 사회적기업 맞춤형 경영컨설팅 프로세스
  - Step 1 : 사회적기업의 실질적인 현장위주 경영진단(기업가/직원 참여)
  - Step 2 : 전략적 실행계획 수립, 담당자교육 및 지원(실무적용 가능성 확인 및 보완)
  - Step 3 : 주기적인 모니터링 체계 구축(애로사항 해결, 지속적 자문서비스 제공)

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016년	(주)행복더하기(전문컨설팅)	조직진단, 신사업계획수립, 마케팅방안
2015년	(주)건화기업(전문컨설팅)	신사업계획수립, 마케팅/홍보방안
2014년	(주)삼성떡프린스(전문컨설팅)	인사노무관리, 생산성향상, 마케팅전략
	부천시지역거점(공동컨설팅)	자원연계 및 공동마케팅 사업계획수립
2013년	(사)청소년교육전략21(전문컨설팅)	경영전략/사업계획, 마케팅/홍보방안
	(주)실버앤골드 외(고령친화기업)	인사노무관리 컨설팅
2012년	사회적기업경기재단	사회적기업기초컨설팅
	(사)사회적기업지원네트워크	구로다문화가정컨설팅
	청밀(전문컨설팅)	매장마련프로젝트
	로데오상점가조합	사회적기업 비즈니스모델

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
박민용	대표컨설턴트	사업화전략, 판로개척, 인사노무, 성과평가/보상, 생산/품질관리
김태현	이사	조직진단, 협동조합 사업화전략, 교육, 연구개발, 정부지원제도

# 17. 강남대학교 산학협력단

강남대학교 산학협력단은 사회적경제 조직이 지속 가능한 경영을 할 수 있도록 도움을 드리는데 초점이 맞춰져 있습니다. 이것은 우리나라 사회적경제 조직의 독특한 태생과 연혁, 그리고 작동원리를 이해하는 것에서부터 출발한다고 할 수 있습니다. 아울러 경영 진단, 토론, 상호작용, 솔루션 제공 등에 있어서 사회적가치와 경제적성과의 균형을 고려하고 있습니다. 컨설팅 진행에 있어서 가능하면 과학적 분석에 근거한 컨설팅을 위하여 내부역량분석, 산업비교분석, 주요정책분석, 데이터통계분석, 재무정보를 이용한 경제적가치 분석, **Social ROI** 등을 통한 사회적성과의 정량화 등을 추진합니다.

## 전문분야

- ① 도약형 사회적경제 기업을 위한 **AFI Framework**(분석-전략-실행) 전략경영 진단/체계 수립
- ② 경제적성과(**ROA, ROI, EVA, ROIC**) 및 사회적성과(**S-ROI, S-BSC**) 분석, 데이터통계분석(**SPSS**)
- ③ 창업형 사회적경제 기업을 위한 **BMC** 모델분석, **MVP Lean Startup** 추진 및 개선방안 마련

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	사회적협동조합성남남남돌봄센터	돌봄사업 다각화를 위한 사업 타당성 분석 및 사업 추진전략 수립
2016년	안산양지지역자활센터	자활공동체 창업을 위한 사업단의 비전 및 사업전략 수립
2015년	살림의료복지사회적협동조합	살림의료사협 <건강다짐> 사업의 경영 안정화를 위한 전략 개발
2014년	사회적기업 하남크린(주)	테스트 마케팅을 통한 신규수익모델 개발과 전략수립
	사회적기업 ㈜에코그린	재활용 정거장사업 활성화를 위한 표준사업계획서 작성

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
최중석	교수	(현)강남대학교 산학협력단 교수(경영학 박사) (현)한국사회적기업진흥원(2010~현재) 및 경기도 따복공동체지원센터(2015~현재) 컨설턴트 (현)한국경영능력개발원 원장(2005~현재), 서울시 100인의 창업포럼 위원(2015~현재) (현)한국경제신문사 한경아카데미 경영전략 및 조직개발 과정 주임교수(2012~현재) 승의여대 경영학과 교수, (사)한국창업교육협회 초대 회장, (주)최선컨설팅그룹 대표컨설턴트 역임 경기광역자활센터, 전북광역자활센터, 서울지역자활센터협회 창업/경영 자문위원 역임 소상공인시장진흥공단, 근로복지공단 자영업 컨설턴트 역임 보건복지부 마이크로크레딧전문인력 양성사업(2008.4~2009.2) 대표담임 역임 *주요저서 : 비즈니스 경영전략 3e(도서출판 두남, 2015년) * 관련 주요연구 - 사회적협동조합의 국공립 어린이집 위탁사업 추진방안(협동조합연구, 20015년) - 사회적기업가 역량 모델링 및 교육체계 수립에 관한 연구 : 경영전략 AFI Framework의 구성요소를 중심으로(협동조합연구, 2016년) - 사회적기업 구성원의 직무열의가 조직성과에 미치는 영향에 관한 연구(로고스경영연구, 2017년) - 팀 학습을 통한 대학생의 창업교육에 있어서 팀원의 창업의지, 다양성 및 조력자의 지원활동이 팀 학습 유효성 및 창업교육 만족도에 미치는 영향에 관한 연구(벤처창업연구, 2017) - 경기도 지역기반형 사회적경제 창업팀의 성과에 영향을 미치는 요인에 관한 연구(경기도 따복공동체지원센터, 2017년)

# 18. (주)니콜앤컴퍼니



(주)니콜앤컴퍼니는 2015년 한국사회적기업진흥원 전문컨설팅사업에서 사업수행결과 상위 10%인 컨설팅기관으로 선정되었습니다.(한국사회적기업진흥원공고 제2016-8호 공고(16.2.17))

니콜앤컴퍼니의 대표, 연구진, 컨설턴트들은 1999년부터 스타트업, 사회적경제조직을 육성하는 일에 참여했고, 많은 성과를 남겼습니다. 또한 1999년부터 현재까지 아동복지시설 ‘한울타리 아동그룹홈(서울 서대문구)’을 후원하고, 운영하고 있습니다.

## 전문분야

컨설팅(Strategy Consulting, 디지털 마케팅, 데이터분석(코호트 분석, 통계분석 등), 사업타당성분석, 비즈니스모델 개발, 린스타트업/그로스해킹(Growth Hacking) / 마케팅조사 등 연구사업 / Human Resource Development [교육사업 : 기업가정신과 Startup, 경영전략 / 마케팅전략, 재무회계와 원가관리회계, 린스타트업(Lean Startup), 그로스해킹(Growth Hacking), 고객개발방법론]

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	강원도 영월자활센터	택배사업단 신규사업 컨설팅
	경기 따복공동체 지원센터	경기도 사경조직 디자인 특화컨설팅
	경기 따복공동체 지원센터	경기도 마을공동체 공간살이 지원사업 컨설팅
	한국사회적기업진흥원	디자인경영과 사회적기업성장 로드맵 맞춤형아카데미 진행
	성북구마을사회적경제센터	공공시장 진입 컨설팅
	성북구마을사회적경제센터	마을공동체 마을기업 멘토링
	서울특별시 사회적경제센터	한마음에프엔씨 영업력 강화 컨설팅
2016년	서울특별시 사회적경제센터	마을기업 멘토링
	(주)스플(인증사회적기업)	신사업개발과 사업화계획수립
	(주)땡큐플레이트(인증사회적기업)	영업전략과 공공조달시장 진출방안
2015년	(주)온바로(인증사회적기업)	소매점 신상품 개발과 사업타당성 검토
	성북구사회적경제조직마케팅역량 조사연구	사회적경제조직 마케팅역량조사 및 개선안 제시
	(유)시네에그(예비사회적기업)	고객발굴, 비즈니스 모델 수립
	(주)스플(인증사회적기업)	고객발굴, 비즈니스 모델 수립
2014년	(주)온바로(인증사회적기업)	재무업무환경 개선 컨설팅
	노리터사람들(주)(인증사회적기업)	경영전략수립 및 사업타당성 검토
	비타민나무(주)(인증사회적기업)	마케팅홍보전략

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
임순형	대표 컨설턴트	(주)니콜앤컴퍼니 대표이사 (주)채널와이드 대표이사(소프트웨어개발, 컨설팅 기업) 금천구사회적기업네트워크 경영자문위원 성공회대 사회적기업연구센터 연구위원

# 19. 나비프로젝트



(주)나비프로젝트는 2012년 창업 이후, 경영컨설팅, 구인구직서비스, 사회적기업 컨설팅 3개 분야 사업을 수행해 오고 있습니다. 경영컨설팅은 인사/노무/조직 주제로 대기업, 중소기업, 공공기관 등의 고객을 대상으로 수행하였으며 구인구직서비스 사업을 시행하면서 기업의 고용구조를 함께 고민하였습니다.

사회적기업 컨설팅은 경영 애로를 겪고 있는 사회적기업을 대상으로 판로개척, 마케팅, 경영전략 등 경영과제를 함께 해결하면서 성장해 왔습니다.

## 전문분야

사회적경제기업 비전/전략체계 개선, 비즈니스모델 진단, 사업수익구조/수익성분석, 신규사업발굴, 사회적경제기업 직무분석, 판로개척 방안수립, 영업전략수립, 공공마케팅 및 예산분석 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	EM실천	원가절감방안 수립 및 신규사업모델 분석
	시옷협동조합	협동조합 활성화와 수익증대를 위한 신규사업개발 및 홍보방안 수립
	(주)인스케이코어	사업차별화 방안 및 영업전략 수립
2016년	(주)다우환경	신규사업개발(직접생산시설 설립)
	더부러(주)	영업전략수립
	꿈찾아(주)	사업모델분석, 경영개선과제도출, 수익성 개선방안 수립
	(주)두드림	경영진단을 통한 경영개선방안 수립 수익모델 강화
	(사)공예문화협회	수익성 향상을 위한 사업개발 및 신시장 개척
2015년	(주)크린케어	비전체계개선, 목표관리, 업무효율화
	(주)서광티에스	판로개척방안 및 영업활성화 전략
	광명시 사회적경제기업지원센터	성과관리 시스템 개발
	부산지역 (예비)사회적기업	지자체 예산분석 및 교육(매뉴얼개발)
2014년	부산지역 9개(예비)사회적기업	지역 내 사회적기업 공동 판로개척

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
방호성	대표	現 나비프로젝트 대표이사, 김장법률사무소, (주)ESP HR 대표, (주)동화약품 이사, (주)다산이앤이, (주)한화정보통신
문정윤	위원	現 나비프로젝트 위원, 김장법률사무소, (주)ESP HR 전문위원, (주)다산 이앤이, (주)대우인터내셔널
김경아	위원	現 나비프로젝트 위원, (주)유아이아이, 정동코스메틱(주)
이하영	위원	現 나비프로젝트 위원
유진호	위원	現 다울사회적협동조합 본부장/나비프로젝트 위원, (사)청소대안기업연합회, (주)행복한일터, (주)푸른환경코리아, (주)웅진홀딩스

## 20. 다솜이재단

재단법인 다솜이재단은 취약계층 여성 대상 일자리 창출과 양질의 사회서비스 제공을 목적으로 2007년 설립한 고용노동부 인증 국내1호 사회적기업입니다

### 차별화된 서비스와 공익 네트워크 활용을 위한 최상의 파트너

사회서비스 인적관리, 사회서비스 품질관리, 기술융합, 마케팅&네트워크, 맞춤형 교육 프로그램, 안전관리를 통해 사회서비스시장(민간.공공)과 장기적이고 유기적인 협력적 네트워크를 구축하여 돌봄 서비스업을 브랜드화 할 수 있도록 전문적인 서비스를 제공합니다.

### 전문분야

사회서비스 인적관리, 사회서비스 품질관리, 맞춤형 교육 P/G 개발, 기술융합, 홍보/마케팅전략, 자원개발/연계, 경영 및 조직문화, 유통 전략 등

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015년	(주)대전충남생태연구소 숲으로	마케팅 성과향상을 위한 서비스 품질향상
	가경복지센터	신사업 전략 확장방안
2014년	(주)동부케어	신사업 전략 확장방안
	(주)대전충남생태연구소 숲으로	신사업 전략 확장방안
	(주)도우누리	인적자원개발 및 사업계획 확장방안
2013년	(주)비지팅엔젤스코리아	신사업(ITC기반 선택적 복지)진출을 위한 타당성 평가 및 신 경영전략 방안
	안산팍스 오케스트라	소셜 미션 수립 및 마케팅
	(주)김포엔젤 돌봄기관	인력관리 및 사회서비스 관련 인사노무
	(주)해피카트	소셜 미션 수립 및 마케팅

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김서연	사무국장	경기복지재단 사업총괄 사회적기업경기재단 사업총괄 (現)(재)다솜이재단 사무국장 (現)경기도6개 시군 사회적기업 육성위원 (現)경기도신용보증재단 사회적기업 특례보증 심사위원 (現)경기북부정책연구소 사회적기업 분과위원
박선영	팀장	(現)(재)다솜이재단 경영지원팀 팀장 (2010~현재)

# 21. 노무법인 동인



노무법인 동인은 사람이 우선이라는 가치로 근로자와 기업의 상생을 돕는 동반자로서 최선의 해결책을 제시하여 신뢰를 쌓아가고자 하는 업계 최고수준의 노사전문가 모임으로, 2017년 2월 현재 공기업과 일반기업을 망라한 200여개 고객사의 인사노무 업무를 수행하고 있습니다.

2013년부터 현재까지 한국사회적기업진흥원 전문컨설팅 기관으로 등록되어 사회적 가치와 경제적 가치를 함께 창출해야 하는 사회적기업의 특성을 고려한 다양한 부문의 전문컨설팅을 진행한 바 있습니다. 사회적기업 컨설팅의 전문성 강화를 위해 내부적으로 사회적경제 조직을 대상으로 하는 지원체계를 자체적으로 구축하여 운영하고 있습니다.

## 전문분야

경영전략/기업인사노무 전략수립/인사노무 관리 및 급여체계 구축 직무분석 및 성과평가/기업무화 및 조직혁신 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	서울시 120다산콜재단	직무재설계 및 평가제도 개선 연구용역
	작은영화관 사회적협동조합	사회적기업 전문컨설팅(평가 및 승진체계 도입 등)
	주양제이앤와이㈜	사회적기업 전문컨설팅(소셜 미션 수립 및 인사노무)
2016년	(사)아름다운사람들복지회	사회적기업 전문컨설팅 (인사노무전략/소통채널 설계)
	한국지역난방공사	성과연봉제 확대를 위한 컨설팅 용역
	㈜오요리	사회적기업 전문컨설팅 (인사노무전략/평가보상체계 설계)
2015년	㈜컴트리	사회적기업 전문컨설팅 (인사노무전략/성과보상체계 설계)
	성북구도시관리공단	고용구조 개선 컨설팅
	성북문화재단	성북문화재단 인사평가체계 개선 컨설팅 연구용역

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
허용만	법인(대표)	(재)성북문화재단 인사위원 (사)소셜벤처파트너스(SVPS)파트너
이상훈	책임노무사	중소기업청 비즈니스파트너 자문위원 사회적기업 서울지역 통합지원조직 노무자문위원 서울시 사회적경제 지원사업(일자리사업 및 사업개발비) 심사위원
곽명숙	책임노무사	노사발전재단 장시간근로개선/고용구조개선 컨설턴트 한국지역난방공사 임금 컨설팅 PM 생상성본부 일터혁신 컨설팅 컨설턴트
김보람	공인노무사	고용노동부 일터혁신 컨설턴트
가희권	공인노무사	중소기업청 현장클리닉 컨설턴트

## 22. 노무법인 지산

지산(智山)은 사회적경제 조직의 지속적 성장을 위해 ‘분쟁의 예방부터 사후관리까지’ 최상의 인사노무서비스를 제공하기 위해 풍부한 경험과 전문지식을 가진 전문가들이 영역별로 차별화된 인사노무 서비스를 제공하고 있습니다.

지산(智山)은 고객의 니즈와 사회적경제조직의 특성을 반영한 맞춤형 서비스를 제공하기 위해 항상 고객의 입장에서 고민하고 해결책을 찾고자 노력하며 상호 신뢰를 바탕으로 고객의 지속적인 성장을 도모합니다.

지산(智山)은 고객사의 분쟁을 사전에 예방하여 리스크를 최소화하고 발생한 분쟁에 대해서는 최선의 인사노무 서비스를 통해 사후관리까지 보장함으로써 개인과 사회적 경제 조직이 건강하게 조화를 이룰 수 있도록 지원합니다.

### 전문분야

직무분석 및 직무관리, 임금 및 평가제도, 인사/노무/근로시간체계구축, 노사파트너십, 조직갈등관리, 학습체계 구축, 구조조정 등

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	사단법인지역과소서비스	사회적기업 인사노무관리체계 구축
	㈜매직복스	사회적기업 인사노무기초컨설팅
	서울구로샾터 지역자활센터	사회적기업 인사노무관리체계 수립
	사단법인 커뮤니티와경제	임금 및 직무체계 개선
2016년	(재)아름다운 가게	적정인력 산출 및 임금구조 개편
	사회적협동조합 드림위드양상블	문화예술 사회적기업 인사노무관리체계수립
	㈜엔비전스	사회적기업 인사노무관리체계 수립
	오와열정리수납협동조합	협동조합 인사노무관리체계 수립 (시간제 근로특성 및 의사결정구조)

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
문진숙	대표/공인노무사/ 컨설턴트	한국사회적기업진흥원 인사노무분야 컨설턴트 한국마이크로크레딧 신나는조합 인사노무분야 컨설턴트 사회적협동조합 사람과세상 인사노무분야 컨설턴트 국가인권위원회 전문상담위원 고용노동부 선진기업복지 기본/심화 컨설턴트 중소기업중앙회 인사노무분야 자문위원
정여울	공인노무사 /컨설턴트	한국사회적기업진흥원 인사노무분야 컨설턴트 한국마이크로크레딧 신나는조합 인사노무분야 컨설턴트 사회적협동조합 사람과세상 인사노무분야 컨설턴트 2016 경기도 (예비)사회적기업 심사위원 한국생산성본부 인사노무분야 컨설턴트
김지혜	공인노무사 /컨설턴트	(우수사례) 돌봄사회적기업(㈜휴먼케어) 단시간일자리 컨설팅 2015 한국사회적기업진흥원 기초컨설팅 노무부문 우수사례 2016 한국사회적기업진흥원 기초컨설팅 노무부문 우수사례 現) 경상북도 사회적경제 육성위원 現) 고양시 사회적경제 육성위원

## 23. 디자인 두

“함께피는 꽃” 디자인두는 CI, 브랜드, 패키지디자인 전문 그래픽디자인 스튜디오입니다.

2000년 부터 식품, 전자제품, 건강식품, 화장품과 같은 다양한 분야의 소기업을 중심으로 많은 제품과 브랜드, 패키지를 개발하고 홍보해왔습니다.

또한 2012년 부터 부천문화재단과 함께 사회적기업 육성 프로젝트에 참여해 사회적기업의 브랜드 개발과 홍보를 담당했습니다.

“함께피는 꽃”이란 소비자와 생산자를 소통하게 디자인 입니다.

단순한 장식이 아닌 제품의 진실을 보여주는 디자인이 바로 “정직한 디자인”입니다.

### 전문분야

브랜드 전략, CI, BI, 패키지디자인, 광고

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016년	강남시장마을축제	엠블렘 개발 마을축제 홍보물 디자인
	강동사회적경제지원센터	ci 포스터 홍보물디자인
	시니어행복디자인센터	ci 개발, 홍보물 디자인
	어린이도서관 동화기차	브랜드마크 개발
2015년	부천문화재단 부천문학상	문학상 bi 엠블렘 제작, 책자, 무대디자인, 홍보물
	라이프하이트	패키지, ci, 홍보물디자인
	학교협동조합(영림중, 독산고)	MD 구성, 조합원 모집 등
	수원지역 마을기업 5곳	사업전략 및 기획역량 강화
2014년	과가컬쳐레이블	ci, 캐릭터 개발, 광고디자인
	청산 c&s	식품 bi개발, 패키지디자인 전략 개발
	놀라운 오케스트라	홍보, 광고 디자인, 벽화

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김정두	대표	디자인두 대표

## 24. 부스터씨



“가치있는 초기기업의 생존을 돕는다.”

부스터씨는 지금까지 **156개** 이상의 협동조합/사회적기업/소셜벤처/마을기업 등과 프로젝트를 진행해왔습니다. 단순히 방법만 이야기하는 기존 컨설팅과 달리, 브랜딩/디자인/개발 등의 제작이 결합된 형태의 컨설팅을 제공한다는 점에서 많은 기업들에게 실용적이라고 평가받고 있습니다.

궁금한 점이 있으시다면 부담없이 메일 보내주시거나 홈페이지에 방문해 주세요.  
그간의 프로젝트 내용을 확인하실 수 있습니다

### 전문분야

컨설팅: 초기진단, 비즈니스모델 개발, 상품 개발, 마케팅 커뮤니케이션, 브랜드 설계  
온라인 마케팅 데이터 측정 및 분석  
디자인: 브랜드, 리플렛 등 인쇄, 디지털, 패키지 등  
개발: 온라인 서비스, 어플리케이션, 홈페이지, 쇼핑몰 등

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	함께일하는재단	사회적기업가 육성사업 7기 30개팀 초기진단 컨설팅/ 현 단계 분석, 최우선 과제 도출
	쏘잉앤맘	마케팅 커뮤니케이션 컨설팅/ 브랜드 설계/ 온라인 상품 상세 페이지 제작
	메리우드 협동조합	마케팅 커뮤니케이션 컨설팅/ 브랜드 개발/ 리플렛, 패키지 디자인
2016년	국경없는 청년회	비즈니스 모델 수정 컨설팅/ 페이퍼 툴킷 디자인/제작
	(주)아임우드	마케팅 커뮤니케이션 컨설팅/ 상품 사진촬영/ 홈페이지 및 리플렛 제작
	아트엑세서리 협동조합	마케팅 커뮤니케이션 컨설팅/ 상품 사진 촬영/ 홈페이지 및 리플렛 제작
2015년	나인에이엠	브랜드 개발 및 마케팅 컨설팅
	자연과사람들	브랜드 컨설팅/ B.I 등 브랜드 개발
	충남친환경농업유통지원사업단	판로 개척 BM 수정 및 브랜드 개발

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김호준	기획자(대표)	주식회사 리 대표 고용노동부 예비사회적기업 사회적기업가 육성사업 3기 구글 애널리틱스 공인 전문가 한국데이터베이스진흥원 빅데이터 분석 전문가 4기

# 25. 알앤비디파트너스



알앤비디파트너스는 지난 20년간 축적된 경험과 지식을 바탕으로 국내 주요기업의 신기술/제품 개발, 생산성 향상 및 원가혁신 등 기술혁신 및 생산혁신 전 영역에 걸쳐 성공적 프로젝트를 수행해 온 가치혁신 전문 컨설팅 회사입니다.

연구개발 전 부문에 걸친 혁신 방법론에 대한 전문성, 경험, 콘텐츠를 보유하고 있으며 이러한 방법론을 기반으로 연구기획, 리서치, 연구개발 컨설팅, 기술/제품/설비 위탁개발 등 다양한 연구개발 서비스를 제공합니다.

## 전문분야

신시장 발굴, 신제품/기술 개발, 제품혁신(기술/품질문제해결, 원가절감 등), 기술정보리서치 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016년	LS엠트론	기술문제해결 교육/컨설팅
	중소기업기술혁신협회	창의적 문제해결기법 확산사업(8개 기업 과제해결 컨설팅)
	한국발명진흥회	IP 제품혁신 - 신제품 발굴 과제 컨설팅(3개 기업)
	한국BI기술사업화협회	기술사업화 바우처 지원사업(BM기획 부문 3개 기업)
2015년	서울대학교 산학협력단	기술사업화 지원사업(6개 기업 컨설팅)
	한국스포츠개발원	중소스포츠기업 비즈니스 지원사업(제품혁신 부문 4개 기업)
	중소기업기술혁신협회	중소기업 TRIZ 경영확산 지원사업(6개 기업)
	현대기아자동차	연구개발 부문 기술혁신 컨설팅
2014년	한온시스템	기술경영 체계 구축을 위한 기술로드맵 및 Technical Tree 수립
	한국스포츠개발원	중소스포츠기업 비즈니스 지원(4개 기업 제품혁신 컨설팅)
	중소기업기술혁신협회	혁신형 기업 맞춤형 교육 및 컨설팅(39개 기업 컨설팅)

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
신민수	대표이사	現 ㈜알앤비디파트너스 대표이사 前 한국능률협회컨설팅 기술경영센터 차프컨설턴트 주요 컨설팅: 현대기아자동차 기술혁신 컨설팅(2014~현재)
최영배	고문	現 ㈜알앤비디파트너스 고문 前 삼일PWC컨설팅 MCS 담당이사 주요 컨설팅: 삼성전자 R&D부문 총괄자문(1989~2007)
안현수	팀장	現 ㈜알앤비디파트너스 팀장 前 삼성코닝정밀소재 과장/사내 컨설턴트(TRIZ Leader) 주요 컨설팅: 포스코/만도/현대모비스 기술혁신 컨설팅
최철원	팀장	現 R&BD Partners 팀장 前(주)한메딕스 연구실장 前 다수의 인체적용제품 디자인 및 설계 용역

# 26. 엠에프씨컨설팅



(주)엠에프씨컨설팅은 2004년부터 현재까지 S-biz (Social, Small, Store)를 중심으로 컨설팅과 교육활동을 수행하고 있는 기관입니다.

2000년 초반부터 보건복지부 자활기업/사업단, 고용노동부 (예비)사회적기업, 중소기업청 소상공업/전통시장/협동조합을 대상으로 활동을 하고 있으며, 마이크로크레딧 창업자들을 대상으로 사회연대은행, 서민금융진흥원 등에서도 컨설팅과 교육활동을 수행하고 있습니다

10여 년이 넘는 기간 동안 S-biz 사업체들을 대상으로 활동하면서, 광범위한 업체와 업종에 대한 현장컨설팅 사례를 보유하고 있으며, 문제해결을 위한 컨설팅 실무기법, 적용기법 등을 개발, 확보하고 있음을 자부합니다

우리는 “見利思義” 의 이념과 가치를 지향합니다

## 전문분야

- 경영전략 및 전략적 사업계획 수립
- 사업활성화를 위한 홍보/마케팅/영업전략 수립
- 재무개선 및 자금조달 / 소셜 프랜차이즈 시스템 구축 등

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	경기마을교육공동체사회적협동조합	학교매점 협동조합 소셜프랜차이즈시스템 구축
	(주)비에스푸드	도시락제조유통업 영업 및 마케팅전략 수립
2016년	시니어클럽 등 노인일자리 4개업체	노인일자리 사업체에 대한 마케팅방안 수립
	안동, 시흥 관광두레사업체 5개업체	지역관광진흥을 위한 사업전략 및 사업계획 수립
2015년	충북광역자활	자활활성화를 위한 지역 신규사업개발
	전남광역자활 4개 자활사업체	사업활성화를 위한 영업/마케팅전략 수립
2014년	사회적기업 컨설팅	사회서비스 사회적기업 활성화를 위한 영업/마케팅전략 수립
	사회연대은행	저소득/취약계층 마이크로크레딧 300개업체 활성화 컨설팅 위탁운영
2013년	서울사회적경제지원센터	소셜프랜차이즈 매뉴얼 개발
	충북광역자활 4개자활업체	자활업체 사업개발을 위한 사업계획 수립
2013년	사회적기업 3개업체	사회적기업 활성화를 위한 영업/마케팅전략 수립
	한살림서울	매장지원담당자 수퍼바이징 직무능력 위탁교육 (40h)

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
이강원	대표	- 중소기업청 소상공인지원센터 운영위원 - 경영지도사(마케팅), 유통관리사 (예비)사회적기업, 자활, 협업화 지원, 시니어, 마이크로크레딧 사업 컨설턴트/자문/심사 활동
이민재	소장	자활, 시니어, 마이크로크레딧사업 컨설턴트/자문/심사 활동 (사)함께만드는세상 사회연대은행 본부장 아름다운재단 창업지원사업 심사위원

## 27. 일상창작예술센터

일상예술창작센터는 문화생산과 소비의 낯은 틀에서 벗어나 시민과 창작자가 주체가 되는 문화공동체를 일구기 위해 활동을 전개하는 비영리 사단법인입니다.

일상예술창작센터는 2002년 6월, “홍대앞 예술시장 프리마켓”(이하 프리마켓)에서 시작되었습니다. 프리마켓 사무국으로 프리마켓을 열다가 2003년 5월 일상예술창작센터로 거듭나 현재에 이르고 있고 2014년, 한국의 대표적인 핸드메이드 플랫폼인 ‘서울국제핸드메이드페어’를 매 년 5월 동대문 DDP에서 개최하고 있습니다.

일상예술창작센터는 1인 창작자들의 활동 기반을 만들고, 그들의 지속가능한 작업과 생활을 위한 다채로운 활동을 전개하고 있으며, 생활 속에서 창작활동을 하고자 하는 이들에게 그러한 계기를 제공하고 응원하는 것을 목적으로 활동하고 있습니다.

- 비전 : 독자적 순환이 가능한 글로벌 생활창작네트워크 구축
- 미션 : 1인 창작자, 활동가들이 생기있게 생활과 작업을 꾸리며 삶의 주체가 되는 문화사회 조성

### 전문분야

경영전략, 비즈니스 모델, 제품 개발/생산/유통

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	에코프리즘	상품 개발 멘토링 / 유통 컨설팅
	플레이임팩트	상품 개선 및 개발 멘토링
	부천시여성재단	핸드메이드 여성창작자들을 위한 멘토링
2016년	강원도사회적경제지원센터	핸드메이드 창업 상품 유통/개발 컨설팅
	경기콘텐츠코리아랩	슈퍼끼어로 참가자 상품 및 패키지 컨설팅

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
최현정	대표	사단법인 일상예술창작센터 대표
		주 컨설팅: 경영전략, 상품 유통 컨설팅
양수연	기획팀장	서울국제핸드메이드페어기획팀장
		주컨설팅: 상품개발및유통컨설팅

## 28. 한국자원순환사회적협동조합

한국자원순환사회적협동조합은 자원순환분야 사회적경제 조직들의 네트워크 조직으로, 지난 10년간 자원의 재활용을 통한 순환사회 건설과 취약계층의 일자리 창출을 위해 노력한 (사)재활용대안기업 연합회(사회적기업 연합체)에서 2016년 8월 사회적협동조합으로 전환하였습니다.

현재 한국자원순환사회적협동조합은 사회적기업과 비영리단체, 연구소등이 조합원으로 참여하며, 10여 년간 사회적기업을 직접 운영한 풍부한 경험과 각 조합원들의 전문 컨설팅, 멘토링 역량을 바탕으로, 예비사회적기업의 창업과 수진기업의 애로사항을 해소하기 위한 자문을 제공하고 있습니다. 이러한 컨설팅을 통해 자원순환분야 업종네트워크 활동을 강화하고자 합니다..

### 전문분야

경영전략, 비즈니스모델 개선, 자원연계/개발, 사업계획/사업전략 수립, 조직문화, 홍보/마케팅/영업, 생산성향상, 브랜드관리, 품질관리

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016년	(주)컴윈	화성시 재활용 선별장의 효율적 운영을 위한 사회적경제와 마을공동체 융합모델 개발 (사업전략수립)
2014년-2015년	(주)송지	천기저귀 시장 활성화 및 서울시 천기저귀 지원사업 확대를 위한 환경단체 네트워크 조직 등 (사업전략수립 및 자원연계)

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
홍수열	조합원, 이사	전 자원순환사회연대 정책팀장 현 자원순환사회경제연구소 소장
이동현	조합원, 이사	전 (사)재활용대안기업연합회 상임이사 현 사회적기업 (주)에코시티서울 대표이사
김지현	조합원, 재사용분과장	전 (사)한국휴먼네트워크 사무차장 전 (주)하인미디어 기획팀장 현 전국녹색가게운동협의회 사무국장
박미현	조합원, 업사이클분과장	전 (사)한국업사이클디자인협회 회장 현 사회적기업 (주)터치포곳 대표이사 현 환경부 환경교육인증지원단

## 29. 적정마케팅연구소

적정마케팅연구소는 사회적기업, 중소기업, 대기업, 소상공인, 공공기관, 비영리단체 등 다양한 성격의 기업 기관을 아우르는 교육, 자문, 컨설팅, 대행 경험을 바탕으로 각 기업 기관의 규모, 업종, 성장 단계, 당면 과제에 적절한 마케팅 방안을 제시해 드립니다.

성과 측정이 가능하고 비용 효율성이 뛰어난 디지털마케팅에 집중하며, 주요 방법론으로 소셜미디어 마케팅, 검색엔진최적화(SEO)·검색엔진마케팅(SEM), 비즈니스 스토리텔링과 콘텐츠마케팅, 바이럴마케팅 등을 다룹니다.

### 전문분야

디지털마케팅, 소셜미디어마케팅, 검색엔진마케팅, 콘텐츠마케팅

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업(기관)명	주제
2017년	서울시사회적경제지원센터 경영컨설팅 및 경영멘토링 사업	대지를위한바느질, 아름다운사람들복지회, 불런컬처 온라인 마케팅 컨설팅·멘토링
2017년	사회적기업진흥원 협동조합 경영 컨설팅 사업	농촌살림협동조합, 삼장협동조합 온라인 마케팅 컨설팅
2017년	인천광역시	인천광역시 공식 온라인 홍보 채널 운영 전략 컨설팅
2017년	한국여성과학기술인지원센터	한국여성과학기술인지원센터 공식 온라인 홍보 채널 운영 전략 컨설팅 및 과학기술인 협동조합 8개사 온라인마케팅 컨설팅
2016-2017년	사회연대은행-JP모건/기업은행 사회혁신가 멘토링 사업	체인지그라운드, 공공공간, 리플레이스, 올리브유니온, 비플러스, 담넘어, 햇팩스토어 등 온라인 마케팅 멘토링
2016년	서울시 사회적기업지원센터 경영멘토링	한와소, 노는엄마협동조합, 유니브북, 불런컬처 등 온라인 마케팅 멘토링
2016년	서울특별시	공공기관 소셜미디어가이드라인 컨설팅
2016년	기획재정부	기획재정부 공식 온라인 홍보 채널 운영 전략 컨설팅
2016년	행복나래	행복나래 협력사 4개 사회적기업 온라인마케팅 컨설팅
2015년	복이십일	21세기복스, 아르테 등 계열 브랜드 디지털마케팅전략 컨설팅
2014-2016년	산업정책연구원	중소기업유통지원센터 마케팅 지원사업 선정 60여개 중소기업 마케팅 자문

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김철환	소장(대표)	콘텐츠진흥원 마케팅 자문위원 블로터 사업본부장 금강기획 뉴미디어스텝  <소셜커머스>, <페이스북 장사의 신> 저자

## 30. 티앤비경영연구원협동조합

추가예정

# 31. 한국가사노동자협회



(사)한국가사노동자협회는 돌봄 및 사회서비스 분야 전문 컨설팅기관입니다. 돌봄서비스가 보편화되기 이전인 2000년부터 사업을 해오면서 교육커리큘럼, 교육교재, 사업매뉴얼을 꾸준히 개발하면서 자체의 콘텐츠를 강화해 왔습니다. 이를 기반으로 2015-2016년 노동부가 국가직무표준을 개발할 때 가사관리, 산후보육분야에 심의위원 및 개발위원으로 참가함에 따라 대인서비스사업의 핵심인 인력양성과 고객관리에 강점을 가지며, 10년 이상 회원단체 및 유관기관의 사업을 자문, 지원하면서 경영전략 수립 및 판로개척, 자원개발 및 연계를 꾸준히 해왔으며, 이를 바탕으로 수진기업에 통합적 컨설팅을 제공하고 있습니다.

## 전문분야

돌봄 및 사회서비스 분야 (설립 및 운영전반, 경영전략 수립 및 자원개발, 인력양성 및 교육, 인사노무 및 법률 관계, 신규사업 아이템 개발 및 구축 등)

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	행복한돌봄협동조합	프랜차이즈 모형 설계
	성동행복한돌봄협동조합	산후관리사 직고용 검토
	휴먼협동조합코칭지원사업	협동조합 활성화방안 컨설팅
2016년	(주)돌봄세상의 3개사	상호거래 가능성 진단 및 상품개발
	사회적협동조합일과나눔도우누리	돌봄분야 신규아이템개발 및 구축
	(가칭)명지청년협동조합연합회	교육협동조합 연합회 설립컨설팅
2015년	한바다협동조합	수산업 사업자협동조합 운영멘토링
	성북행복한돌봄협동조합 외 1개소	돌봄분야 인사노무, 사업전략 수립
	여성협동조합준비모임	여성협동조합 준비 교육 및 컨설팅
2013년	강북행복한돌봄협동조합	돌봄분야 협동조합 설립컨설팅
	한국건설안전도우미협동조합	일용노동자 협동조합 설립컨설팅
	맑은숲돌봄사회적협동조합	돌봄분야 협동조합 설립컨설팅

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
최영미	대표	서울지역협동조합협의회 정책위원장, 15년이상 실업고용 사회적경제 활동
양경순	사업국장	(전)용산지역자활센터 활동가, 12년이상 일자리 지원, 청소 자활기업 컨설팅 등

## 32. 한국사회혁신금융

한국사회혁신금융(주)는 관계금융을 기반으로 사회혁신기업의 성장을 지원하는 사회적금융기관입니다. 2015년부터 사회혁신기업들의 공제기금인 '사회혁신기금\*'을 운영 중이며, 해당 경험을 바탕으로 타 지역기금의 조성 지원 및 운영 또한 진행하고 있습니다. 나아가 현장의 기업 대상 교육 및 맞춤형 컨설팅을 수행하는 재무파트너로서 사회혁신기업들의 성장과 사회적 가치 확산에 기여하고자 합니다.

또한 당사는 사회혁신기금을 운영하면서 100건 이상의 재무진단보고서를 제공해오고 있으며, 회원사들의 회계, 재무, 경영관리 이슈에 대해 다양한 컨설팅을 수행하고 있습니다. 이를 기반으로 현장의 수요가 많다고 판단된 5가지 재무컨설팅 서비스를 개발하여 회원사 이외의 사회적 경제기업에게도 확대 제공하고 있으며, 기업의 요청에 따라 경영전략, 사업계획 등의 분야에 대해서도 파트너사와 협력하여 제공하고 있습니다.

\*사회혁신기금 : 전국의 130여개 사회혁신기업들이 출자하여 조성한 기금으로 긴급하게 자금이 필요할 때 출자금의 최대 10배(한도 1억원, 대출기간 6~24개월, 연이율 3%)이내에서 용자를 받을 수 있습니다. 기업가 커뮤니티를 기반으로 기금이 안정적으로 운영되고 있으며, 회원사간 사업연계, 재무진단 서비스 및 재무·금융교육 등을 통해 회원사가 지속적으로 성장할 수 있도록 지원하고 있습니다.

### 전문분야

1. 재무진단을 통한 회계이슈 파악
2. 미래손익추정을 통한 재무계획수립
3. 사업별/지점별 수익성분석을 통한 비용절감방안 마련
4. 기업가치평가를 통한 임팩트 투자 준비
5. 자본구조개선, 투융자제안서 작성지원 등을 통한 자금조달

### 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	커스프	재무관리체계개선 및 성장전략수립
	이로UNET	감자 및 증자를 통한 자본구조개선
	사람마중	지점별 수익성 및 회계이슈 분석 사회적 자본조달
2016년	티팟	서울역7017프로젝트 미래손익추정
	티팟(쓰드컴퍼니)	합작회사 미래손익추정
	카이스트청년창업투자지주회사	투자검토회사(3개) 기업가치평가

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
이상진	대표이사	소셜벤처파트너스서울(SVP Seoul) 이사 우리금융지주 전략기획부, 경영혁신실 글로벌 컨설팅 회사 AT Kearney, Accenture, 삼정 KPMG 삼성SDS 금융컨설팅실

# 33. 한국의료복지사회적협동조합연합회



주민참여형 의료협동조합은 지역주민과 의료인이 건강한 마을공동체를 만들고자 시작되었습니다. 협동조합기본법에 근거해 설립한 한국의료복지사회적협동조합연합회는 현재 21개의 회원조합으로 구성되어 있습니다.

한국의료복지사회적협동조합연합회는 ‘건강할 권리, 협동하는 사람, 건강한 세상’이라는 가치를 실현하도록 의료복지사회적협동조합을 육성 지원하고 바람직한 보건 의료정책을 제시하여 건강한 지역 공동체 회복과 의료의 공공성을 실현해나가고자 합니다. 의료복지사회적협동조합은 소비자운동을 넘어 ‘관계를 통한 건강’과 ‘의료의 공공성’을 실현함은 물론, 마을에서 인종과 성별뿐만 아니라 노인, 장애인, 어린이, 여성, 이주민, 소수자 등 모두가 건강의 주체가 되고 보편적 복지를 누리는 데 목적을 둡니다.

## 전문분야

경영전략, 재무구조 개선/자금조달, 기업문화/조직혁신

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017년	시흥희망의료사협	지속성장 기반구축을 위한 조직(업무) 설계와 경영전략 수립
	살림의료사협	조직구성원 역량강화 및 경영전략 설계
2016년	한국사회적기업진흥원	전략 경영아카데미운영
2015년	안성의료사협	건강조직가 양성과정
2014년	중구보건소	지역주민, 건강활동가 교육훈련
	전주의료사협	임원교육 및 사회적협동조합 경영전략

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김춘아	사회적협동조합 경기안산지역 자활센터장	신나는 에프터센터 직원교육, 사업평가설계, 리더십코칭 은평협동조합협의회 협동조합 협동증진 사례와 방향 안성의료사협 건강조직가 양성
민영	이사	서울지역의료사협협의회 회의진행법/갈등해결법 수원의료사협 조직진단 및 팀빌딩 전주의료사협 임원교육 및 경영전략
안진구	교육연구센터 운영위원	한국의료사협연합회 전략경영/회계기초과정 교육 한국사회적기업진흥원 협동 아카데미 수원의료사협 조직진단 및 팀빌딩
유여원	경영위원, 발전기금위원	한국의료사협연합회 의료사협 경영전략 전주의료사협 치과갱원, 조식운영, 모금 전략 (준)부천의료사협 창립, 개원, 모금 전략 함께걸음의료사협 모금전략 전주의료사협 임원교육 및 경영전략
최봉섭	상임이사	서울시협동조합지원센터 성북지역 설립컨설팅 상당 및 교육 한국사회적기업진흥원 협동아카데미 수원의료사협 조직진단 및 팀 빌딩

# 34. 협동조합이노밸류연구원

자주적·자립적·자치적인 협동조합 활동을 통하여 구성원의 복리증진과 상부상조로 기업 및 공공기관 연구용역, 교육, 컨설팅 제공을 주 사업으로 조합원 간 협업을 통한 건전한 발전을 목적으로 설립된 조합입니다.

- **Mission** 고객사의 혁신적 가치 창출을 위한 솔루션 제공
- **Vision** ICT Convergence 시대를 선도하는 컨설팅 서비스 협동조합
- **Core Value**



## 전문분야

- 홍보/마케팅/영업 • 경영전략 • 생산성향상/원가절감 • 비즈니스모델 개선
- 공공시장 우선구매 • 협동조합설립운영 • 기업문화/조직혁신 • (이익공유형)프랜차이즈시스템 구축

## 최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2017.08.01.~12.04	미추홀중식협동조합	이익공유형프랜차이즈 시스템 구축컨설팅
2017.08.04.~11.10	(주)에프엘티코리아외 4개사	2017년 하반기 (예비)사회적기업 맞춤형컨설팅
2017.01.23.~03.15	(주)한스팜 외 4개사	2017년 상반기 (예비)사회적기업 맞춤형컨설팅
2016.10.06.~11.21	온누리푸드외 4개사	2016년 하반기 (예비)사회적기업 맞춤형 컨설팅
2016.05.09.~07.28	(주)우광테크외 9개사	2016년 상반기 (예비)사회적기업 맞춤형 컨설팅
2015.11.19.~12.28	JSM글로벌(주)외 9개사	2015년 하반기 (예비)사회적기업 맞춤형 컨설팅

## 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
윤정혜	대표컨설턴트	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사회적기업 컨설턴트, 한국사회적기업진흥원</li> <li>▪ 사회적경제기업 컨설턴트, 경기도따복공동체</li> <li>▪ 소상공인 협동조합 협업컨설턴트</li> <li>▪ 신용보증기금 컨설팅 그룹 컨설턴트</li> <li>▪ 대한민국산업현장교수, 한국산업인력공단</li> <li>▪ NCS기업활용컨설팅전문컨설턴트, 한국산업인력공단</li> </ul>
김도현	수석컨설턴트	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사회적경제기업 컨설턴트, 경기도따복공동체</li> <li>▪ 숭실대학교 서비스창업과 운영관리 강의</li> <li>▪ 용인송담대학교 창업 강의</li> <li>▪ 경민대학교 창업 강의</li> <li>▪ 대구사회적경제기업 전문 컨설턴트</li> <li>▪ (재)장애인기업종합지원센터 연구용역</li> </ul>

## 35. 비영리IT지원센터

사회적경제 조직과 비영리단체를 위한 ICT 전문 중간지원조직으로서, 2013년 설립 이후 현재까지 ICT 종합 인프라지원, IT 교육, 디지털 마케팅 컨설팅, 인큐베이팅 등 다양한 사업을 진행하며 축적된 역량과 경험을 바탕으로 사회적경제 생태계 전반을 아우르는 전문 ICT 종합 비영리 지원 기관.

'실행 중심형 컨설팅'이 특징으로, 사회적경제 조직의 현장 기반 컨설팅 강점을 적극 활용하여 실제적 어려움을 극복하는 솔루션을 제시하고, 전략 도출 후 실행 과정 전반을 지원하며, 지속 가능 경영을 위한 ICT 및 디지털 마케팅 기반의 마련하는 데에 기여함.

### 전문분야

디지털 마케팅 전략(온라인홍보/마케팅), 온라인 판로 개척, 스마트워크 시스템 구축, ICT 기반 업무 환경 구축, IT 시스템 개발 / ICT 기반 신사업 전략 및 비즈니스모델 수립 등 종합 ICT 지원

### 최근 주요 컨설팅실적

(최근 3년)

기간	수진기업명	주제
2017	AUD사회적협동조합	신규 사업 기획과 디지털마케팅 실행 전략
	협동조합 에듀피스	디지털 마케팅 전략 수립 및 실행 홈페이지 리뉴얼 지원
	오앤오퍼 협동조합, 인공감, 빅워크 등	사회적경제 조직 맞춤형 디지털마케팅 전략 수립 및 실행
2016년	사회적기업 ㈜공감만세	디지털 마케팅 전략 및 실행, ICT 지원 및 스마트워크 구축
	위즈온 협동조합	종합 ICT 개발 역량 강화, IT 공공 판로 개척
	아름다운커피, 트래블러스맵 등	사회적경제 조직 맞춤형 디지털 마케팅 전략 수립 및 실행
2015년	사회적기업 ㈜나눔하우징	신제품 온라인 유통 판로 개척, 디지털 마케팅 전략 및 실행
	사회적기업 ㈜오마이컴퍼니	온라인 플랫폼 신사업 전략 연구
	사회적기업가 육성사업	IT 소셜벤처 창업팀 비즈니스 모델 수립

### 참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
구자덕	이사장	사회적기업 ㈜리맨 대표이사 남양주사회적기업네트워크 전 대표
이재홍	이사	비영리IT지원센터 전 센터장 (재)희망제작소 사회적경제센터 선임연구원