

서울시 사회적경제
통합컨설팅 수행기관
안내

2017. 01



서울특별시 사회적경제지원센터
SEOUL SOCIAL ECONOMY CENTER

목차

연번	수행기관	홈페이지/SNS
1	가치혼합경영연구소	-
2	공익마케팅스쿨	http://www.gongmas.com/
3	노무법인 의연	http://www.eylabor.net/
4	협동조합 리콥	-
5	리얼인사이트컨설팅(주)	-
6	상생발전소 주식회사	-
7	세계무역문화원협동조합	http://www.global365.co.kr
8	(주)씨스톤컨설팅	http://www.cstonekorea.com
9	(주)재인컨설팅	-
10	쿠피협동조합	http://coopy.kr/
11	콥비즈협동조합	http://coopbiz.kr/
12	한국VMD협동조합	http://blog.naver.com/vmd_coop
13	한국협동조합창업경영지원센터	http://www.kcdc.co.kr
14	함께일하는세상(주)	-
15	HB외식창업센터(HBCC)	http://www.hbcc.co.kr/default/
16	유에프오팩토리(UFOfactory)	http://ufofactory.org
17	에스이임파워 사회적협동조합	www.seempower.kr
18	소셜벤처파트너스서울	
19	기업과사회경영연구소(주)	
20	강남대학교산학협력단	
21	(주)니콜앤컴퍼니	
22	(주)나비프로젝트	http://www.naviproject.co.kr
23	다솜이 재단	www.dasomi.org

※ 각 기관별 소개는 기관제출자료를 바탕으로 작성되었음

※ 각 기관별 컨설턴트는 서울시 사회적경제지원센터 컨설턴트 POOL에 등록되어있는 컨설턴트만 소개되었음

가치혼합경영연구소

가치혼합경영연구소는 효율성이라는 영리적 가치와 공익성이라는 비영리적 가치를 융합하여 공익적 활동이 더 효과적으로 진행될 수 있도록 돕는 컨설팅, 연구 전문 기관임.

사회적경제, 비영리, 공공기관, 종교 분야에서 컨설팅, 멘토링, 강의, 연구개발 사업을 주로 하고 있으며, 2000년대 초반부터 사회적경제 영역에서 활동하며 사회적기업을 직접 운영해본 경험과 다수의 사회적경제 기업의 경영에 참여하고 컨설팅 한 경력을 토대로 수진기업들의 애로사항을 해소하는 통합적 자문과 솔루션을 제공하고 있음.

전문분야

홍보/마케팅전략, 자원개발/연계, 제안서 작성, 소셜미션 및 비즈니스모델 수립, 경영 및 조직문화, 유통 전략 등

최근 주요 컨설팅실적

(최근 3년)

기간	수진기업명	주제
2016년	시니어 클럽	소셜 미션 정리 및 사업 조정
	고양시 꿈드림협동조합	프로그램 개발, 홍보마케팅 계획
	IT벤처 핏케어	마케팅 계획 수립
2015년	문화예술사회적기업 정가악회, 조슈아트리	경영 전반, 소비자조사, 마케팅전략, 계획서 작성
	육성사업(청지트, 파코루도, 불런컬처 등)	경영 전반(기업마다 상이)
	자활기업(미소빵집, 따숨세탁)	마케팅, 홍보, 영업 제안
	학교협동조합(영림중, 독산고)	MD 구성, 조합원 모집 등
2014년	수원지역 마을기업 5곳	사업전략 및 기획역량 강화
	대추씨, 꽃그리다봄(에덴녹화)	비즈니스 모델, 소비자조사, 인사조직
	성장기 사회적기업 COO멘토링	경영 전반 및 성장 전략
	문화예술 사회적기업(아트브릿지 등)	경영 전략, 서비스 조정, 재정 확보

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김재춘	소장(대표)	소셜벤처파트너스서울 이사 서울특별시 대외협력 보좌관 (재)아름다운가게 정책실장 벤처회사 BR시스템 마케팅 팀장 LG애드 프로모션 기획자

공익마케팅스쿨

<http://www.gongmas.com/>

공익마케팅스쿨은 마케팅의 공익적 활용을 지향합니다. 단순히 매출만을 올리기 위한 수단으로 써가 아니라, 세상의 변화를 위해 필요한 도구로서의 마케팅을 제공합니다.

전문분야

경영전략, 홍보/마케팅전략, 사업/상품타당성검토 및 진단, 브랜드 관리 등

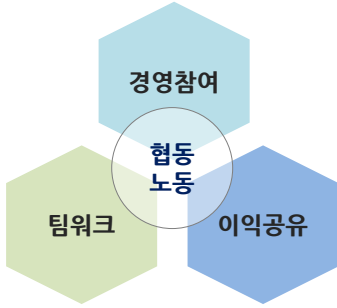
최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2014.2-현재	서울시 5개 전통시장	전통시장 활성화 사업 기획
2015.8-12	인스케어코어 외	혁신형사업 컨설팅 (사업전략리뉴얼 등)
2014.3-12	상상우리 외	사회적기업가육성사업 사후지원사업
2013-2016	마인드디자인	사업전략 및 기획역량 강화
2013-2014	공공공간 외	사업전략 및 수익모델 개발

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
오승훈	대표	사회적기업가 육성사업 마케팅 멘토링, 강원랜드 사회적경제 지원사업 담임멘토

사회적경제로 向하는 전문가 공동체
옳은 일을 바르게 하는 정직한 전문가
함께 성장하는 행복한 공동체



- ◆ 의연은 2008. 4. 설립 후 현재까지 8년동안 전국에서 유일하게 사회적경제조직의 인사·노무관리, 조직운영, 경영전략을 전문적으로 지원하는 노무법인입니다.
- ◆ 의연은 사회적경제조직이 협동노동을 통해 설립목적을 실현할 수 있도록 자문·컨설팅·교육·워크숍·연구 사업을 진행합니다.
- ◆ 의연은 지난 8년간 전국 500여개 이상 사회적경제조직의 인사·노무관리, 법률자문, 조직운영, 경영전략 자문·컨설팅·교육·워크숍을 성공적으로 수행한 경험을 축적하고 있습니다.
- ◆ 의연의 구성원은 공인노무사·GAMMA 트레이너·Action Learning Facilitator로 깊은 전문성과 풍부한 경험을 보유하고 있습니다.

의연의 서비스 제공 영역

협동노동시스템(경영참여/팀워크/이익공유), 인사/노무관리시스템(직무분석/인력관리/성과평가/보상관리) 구축 및 운영 지원

노동자협동조합 사업전략 수립, (사회적)협동조합 사업전략 수립, 조직운영 워크숍, 법률자문, 임금 및 4대보험 위탁관리 등

최근 주요 컨설팅 실적

기간	수진기업명	주제
2016.5-2016.11	성남시민버스 외 2개소	사회적기업 전문컨설팅(서울/경기/대구)
2016.5 -2016.11	두루협동조합 외 14개소	(예비)사회적기업 기초컨설팅(서울/대구/경북)
2015.12-2016.4	(주)추억더하기 외 58개소	고령자친화기업 경영관리 지원사업(전국)
2015.4-2015.12	사회적협동조합 우리사이 외	협동조합의 협동 조직문화 구축 컨설팅
2015.10-2015.12	서울혁신파크	합법적/합리적 임금직무체계 개편 컨설팅

참여 컨설턴트

성명	직위	주요경력
박윤섭	대표노무사	現 노무법인 의연 대표노무사, 前 노사발전재단 일터혁신팀 컨설턴트 現 서울특별시 예비사회적기업 지정, 일자리창출사업 심사 자문위원
서종식	선임노무사	現 일하는사람들의 협동조합연합회 사무처장, 現 노무법인 의연 선임노무사, 現 한국협동사회경제연대회의 정책위원
권오상	책임노무사	現 노무법인 의연 책임노무사, 前 한국협동조합연구소 연구원, 前 노무법인 삶 책임노무사

협동조합 리쿱

2014년 설립된 조사연구/컨설팅 협동조합인 리쿱은, 현재 7개 조사회사와 6인의 컨설턴트가 참여해 인력과 인프라 공유를 통해 자료분석에 기반한 정보 및 전략서비스를 제공하는 리서치협동조합으로 마케팅 및 사회여론조사 분석, 빅데이터 분석, 타운미팅 등 토론과 속의민주주의를 위한 사업을 진행합니다.

주요 사업

- 사회적 기업·마을기업, 협동조합 등 사회적 경제의 가치를 추구하는 경제 주체들을 위한 시장 구조분석, 마케팅 정보/전략서비스, 사회 혁신과 혁신기업을 위한 공동사업, 공유경제 확장을 위한 지역공동체와의 사업, 비정부기구(NGO), 비영리단체(NPO)와의 공동사업
- 플랫폼 기반의 데이터수집과 분석도구(Tool) 개발 및 이에 기반한 공간 네트워크와 개방형 협업(Open Collaboration) 체계의 구축

전문분야

빅데이터(컨텐츠 분석), 토론회(타운홀미팅), 시장조사, 사업/상품타당성검토, 브랜드 관리, 사회 여론조사 등

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015. 9	(주) 송지	천기저귀 상품구성 전략 수립 (시장조사)
2016. 6	사회혁신리서치랩	사회혁신 활동 개선 및 확산을 위한 토론회
2016. 7	(주) 두꺼비하우징	도시재생사업에 대한 여론조사
2016. 8	서울시	해방촌 도시재생을 위한 교육 수요조사
2016. 8	서울시	지방자치에 대한 시민/공무원 인식조사

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
박상익	마케팅컨설턴트	동서리서치, 한국능률협회컨설팅 (14년경력)

리얼인사이트컨설팅(주)

리얼인사이트컨설팅(주)는 비즈니스에 대한 심도 있는 인사이트를 기반으로 사회적경제기업 및 중소기업에 대한 사업화 컨설팅, BM 개발, 교육, 진단평가 등의 전문서비스를 제공하고 있으며, 고객의 경쟁력 강화와 성과 창출을 위해 지속적으로 연구개발 및 서비스품질 개선 활동을 수행하고 있습니다.

○ 조직구성 및 사업도메인

- 전문컨설턴트 12인으로 구성(9인 상근, 3인 전문위원)
- 컨설팅 BU, 교육/멘토링 BU, 기술사업화 BU, 리서치/학술연구 BU, 커뮤니케이션 BU

○ 핵심역량

- 사회적기업 컨설팅 분야에서 전문성을 인정(4개년도 컨설팅 우수사례 선정)받고 있으며, 100여 개 (예비)사회적기업에 대한 컨설팅 경험과 노하우 보유(신규BM 개발, 플랫폼 전략, 서비스품질, 제안영업, 소셜 FC, 조직재설계, 투자유치 등 다양한 주제)
- 자체 개발 컨설팅방법론/기법 보유. 컨설턴트 매파워(상근 8명 1등급 컨설턴트)

○ 사회적기업 컨설팅 전문분야

- 신사업 BM 개발, 성장전략, 운영체계 확립, 마케팅/영업시스템, 사업계획, 소셜 프랜차이즈 전략
- 기타 전문교육과정, 마케팅 TOOL, 기술매뉴얼, 브랜드 개발 등 사업개발 분야

전문분야

경영전략, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/상품타당성 검토, 브랜드관리, 고객데이터관리, 웹서비스자문, 업종별전략(교육,컨텐츠,문화예술, 환경, 위생관리, 외식·식품, FC, ICT), 상품성 진단, 매장진단/개선, 교육프로그램 개발, 소셜 프랜차이즈 시스템 구축, 제안서/지명원/브로셔 개발 등

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.5-10	(주)착한여행	여행플랫폼 사업화를 위한 타당성 평가 및 기본 비즈니스모델 정립
2015.7-10	학교협동조합 매점	표준경영안 마련을 위한 컨설팅 - 경영진단 및 심층분석,활성화 전략대안 수립 등
2015.7-10	(주)피플크린	경쟁력 강화를 위한 서비스품질경영체계 확립

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
이영훈	대표이사	(사)한국경영·기술컨설턴트협회 수석전문위원, 투비엔포스트(주) 이사
김용한	이사	엠아이전략연구소(주) 대표이사, 경기테크노파크 전문위원 등

상생발전소 주식회사

지속성장 가능한 사회적경제와 사회적기업의 상생발전을 위해 일하는 상생발전소

사회적기업, 사회적경제를 지원하는 대표적 인큐베이터 그룹
이론과 현장을 이해하는 Think Tank / Business Developer
'공유, 함께'로 곱하기가 되는 make YOU big Research Center

2013	2014	2015	2016
사회적기업 송지 떡찌니 약손엄마 도우누리@울산 개성공단 중소기업 공동상표개발	혁신형 사회적기업컨설팅 행복나래 SE지원육성사업 사회적기업 아름다운가게 대지를 위한 바느질 나눔스토어 한신플러스케어 부천지역사회적기업 공동마케팅 컨설팅	사회적기업 다래월드/ 복지유니온/ 떡찌니/ 조은인테리어/ 희망세상보호작업장/ 제일산업/ 희망나눔 다솜이재단 혁신형 사회적기업 컨설팅 행복나래 Impact SE지원육성사업 한국사회적기업진흥원 사회적기업가육성사업 교육전문기관 수행 참여 서울특별시동부여성발전센터 (유)온케어경기	사회적기업 극단 날으는자동차 세진플러스 착한엄마

전문분야

경영전략, 자원개발/연계, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/상품 타당성 검토, 브랜드 관리, 업종별 전략 (돌봄, 문화예술교육, 유통, 공유 및 플랫폼)

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.5.-2016.3.	제너럴바이오	G-COOP비즈니스모델 개발 및 조직확장 전략
2015.5.-9.	(주)복지유니온	삼김장애 성인을 위한 연하도움식 상품화 및 마케팅 활성화 전략
2015.9.-12.	(재)다솜이재단	사회서비스 물품 판매시스템 구축을 위한 관련 연계상품개발
2015.11.	서울특별시 동부여성발전센터	기관컨설팅: 직업훈련 및 일자리 운영서비스 강화 컨설팅
2015.8.-11.	(유)온케어경기	조직비전 점검 및 신규 비즈니스 모델 제안을 위한 컨설팅

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김광수	소장/대표	상생발전소 소장(대표) / 사회적기업 (주)제너럴바이오 사외이사, 성공회대/경기대 정치전문대학원 '사회적경제전문과정' 지도교수, (사)한국마이크로크레디트 신나는조합 부설 신나는기업상생연구소 소장, (재)함께일하는재단 운영위원,
이강원	부소장	상생발전소/부소장, 중소기업청 소상공인지원센터(컨설턴트) 소셜프랜차이즈 전략화 컨설팅
김태호	본부장	상생발전소/본부장, 사회적기업 사람플러스 이사, (주)에스이파트너센터 본부장

세계무역문화원협동조합

<http://www.global365.co.kr>

세계무역문화원협동조합은 대한무역투자진흥공사 30년 이상 근무자들로 구성되어 해외시장에서 시장개척 및 마케팅활동을 한 후 실무경험까지 겸비한 전문가들로 구성된 해외시장개척 및 마케팅 컨설팅 업무와 사회기여활동 업체입니다.

전문분야

경영전략, 해외자원개발조사 및 투자, 해외시장 마케팅 전략수립, 해외시장/경쟁력/수입상 조사, 사업/상품 해외수출 가능성(타당성) 조사, 브랜드 해외 사용 가능성 및 등록, 상품 해외시장 가격 등 진단, 해외 투자유치/국내업체 해외투자 컨설팅, 해외전시회 및 시장개척단 참가 컨설팅 등

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.9-12	나눔하우징	나눔포트 해외수출가능성 조사

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
심창섭	사무총장	KOTRA근무(중남미본부장), 부산벡스코마케팅본부장,실크로드지원단장

(주)씨스톤컨설팅은 Andersen 및 BearingPoint 등 글로벌 경영컨설팅 회사 출신들로 2003년도에 창립되었으며, 목적지향적(Goal oriented)이고, 성과향상에 기여할 수 있는(Performance Based), 실천 가능한(Practicable) 경영컨설팅 서비스를 제공하는 것을 사명으로 삼고 있는 경영컨설팅 회사입니다.

전문분야

경영전략, 조직관리, 홍보/마케팅전략, 사업/상품타당성검토, 업종별 전략 등

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.12-2016.3	(주)코안스튜디오	성공적인 신사업 런칭을 위한 사업성 분석 및 전략 수립
2015.9-2015.12	빅이슈코리아	조직역량강화를 위한 조직관리체계 구축
2015.8-2015.12	(주)제이케이엠	조직운영 효과성 극대화를 위한 인사제도 개선
2014.12-2015.3	(주)한성기업	원가관리체계 정립
2014.6-2014.10	(주)우리비전	신사업 동력 확보를 위한 사업타당성 분석 및 신규사업계획 수립

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
이경하	대표이사	베어링포인트(주), (유)아더앤더슨, 언스트영코리아(주), 전경련
송고은	팀장	인하대 산학협력단 연구원, 연수구청 재무-자산관리팀 등

(주)재인컨설팅

‘우리는 경쟁력 있는 강소(疆疎)기업 육성을 통하여 지역사회에 공헌한다’

(주)재인컨설팅은 경영전략, 인사조직, 재무회계/관리회계/원가관리, 마케팅 등을 전문 분야로 하는 중소기업 전문 컨설팅 기업입니다. 저희는 대한민국의 중소기업인들이 외부 환경에 휩쓸리지 않고, 자강(자강)기업으로 성장할 수 있도록 개별 기업의 실정에 맞는 장기적이고 체계적인 컨설팅을 통해 중소기업에 성장에 발 맞춰왔으며 최근에는 새롭게 떠오르는 경제의 성장동력인 사회적 기업의 성장을 돕기 위해 많은 노력을 기울이고 있습니다.

전문분야

경영전략, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/상품타당성검토, 인사노무, 조직개발
 업종별 전략(제조,유통,보건의료,협동조합 등), 재무회계/관리회계/원가관리

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016.7~9	한국가사노동자협회 (우령각시)	경영전략(신상품 개발)
2016.7~	(사)한국마이크로 크레딧 신나는조합	산림분야 창업 및 사회적경제 육성사업 컨설팅수행 기관 (10 여개사)
2016.5~	(주)광스틸	사업구조재편
2015.11-12	성동여성인력개발센터	사업계획 수립
2015.3-7	한겨레두레협동조합	미래전략 수립
2013.5 -	이화에코시스템 천보엔지니어링	재무/회계, 원가관리시스템, 인사관리, 신사업타당성 분석
2012.3 - 12	(사)경기남부두레생협	매장활성화 프로그램/ 마케팅전략 수립

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김상현	공동대표	한겨레두레협동조합 서울조합 이사장, SK네트웍스, EXR Korea, 제일모직 등 전략,브랜드,재무관리회계

쿠피협동조합

쿠피협동조합은 협동조합을 연구하는 지식생산자들이 함께 소유하고 관리하는 협동조합으로서 자주적·자립적·자치적인 조합활동을 통하여 사회적경제 분야의 발전을 도모하고 협동조합 간 협동을 장려하기 위하여 연구와 교육을 목적으로 합니다.

쿠피협동조합은 협동조합 및 사회적경제를 위한 교육 및 연구, 컨설팅 등을 하는 지식생산자 협동조합으로서 성공회대학교 일반대학원 협동조합경영학과 및 경영학부 교수진과 학생들로 구성되어 있습니다.

전문분야

경영전략, 조직관리, 자원개발/연계, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/상품 타당성 검토, 브랜드 관리
업종전략(공정무역, 식품, 유통, 협의회, 노동자협동조합, 생활협동조합), 인사노무, 매장진단/개선

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.6-12	영천신시장사업단	서울 영천시장의 협동조합 설립(안): 비즈니스모델과 발전전략
2015.8-10	SH공사	사회적기업 연계 일자리 창출사업 진단
2015.6-9	-	사회적경제 활성화를 위한 실전형 협동조합 창업교육 모델개발
2015.5-7	해피브릿지	경영컨설팅: 노동자협동조합의 학습조직 구축
2014.9-12	구로구협동조합협의회	구로구협동조합협의회 활성화 및 협동화 방안

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김동준	이사	성공회대 경영학부 및 일반대학원 협동조합경영학과 연구교수, 성공회대 사회적경제 AMP과정 운영, 사회적경제 교육 강의, 연구 등
서진선	이사	성공회대 경영학부 외래교수, 현대스위스저축은행 전략기획실 재무기획팀 등
김선화	조합원	성공회대 경영학부 외래교수, (주)올리브크리에이티브 마케팅커뮤니케이션 실장, 아모레퍼시픽 사회공헌팀 specialist 등
신효진	조합원	성공회대 경영학부 외래교수, (재)한국사회투자 사업관리팀 주임연구원, (재)아이쿱협동조합연구소 비상근연구원 등

쿠피즈협동조합

<http://coopbiz.kr/>

쿠피즈협동조합은 협동조합을 중심으로 제반 협동사회경제 기업들을 대상으로 경영 교육, 경영 컨설팅을 수행하고자 설립된 “경영전문가들의 집단”입니다.

변호사, 회계사, 노무사, 경영지도사, 연구자들이 모여 사업기획, 경영전략, 세무회계, 인사노무, 마케팅, 법무 등 경영 전 분야를 포괄하는 교육, 컨설팅 능력을 보유하고 있으며 특히 협동조합과 사회적경제 분야에서 다양하고 밀도있는 프로젝트들을 다수 수행함으로써 그 능력을 입증 받은 “협동사회경제 분야 최고의 경영 교육, 컨설팅 선도자”라고 할 수 있습니다.

전문분야

경영전략, 조직관리, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/사업타당성검토, 브랜드관리, 매장진단/개선
업종별전략(일반서비스, IT, 돌봄, 에너지, 식음료, 소상공인 등), 고객데이터관리, 웹서비스 자문, 상품성진단

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016	(사)한국낙농육우협회	협동조합 전환 컨설팅
2016	남원, 봉화, 제주 지역자활센터	전문경영컨설팅
2015	에스에이치공사 지역 협동조합	설립컨설팅
2015	관광두레 협동조합	사업모델 컨설팅
2014	일과나눔	인사노무 컨설팅

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
강민수	대표	쿠피즈협동조합 대표 (이사장), (사)한국협동조합연구소 부소장
박건영	본부장	쿠피즈협동조합 컨설팅본부장, 씨앤씨인사이츠 대표

한국VMD협동조합

http://blog.naver.com/vmd_coop

VMD (Visual Merchandising Design) 의 목적은 집객을 높이고 매출향상에 기여함에 있다. 상품이 팔리지 않는 시대에 매장 또는 브랜드의 이미지를 높이기 위해 시각적으로 호소하여 상품계획과 매장환경을 정리, 다양한 상품과 정보를 어떤 방법으로 매장에 표현하는 것이 좋은지, 그것이 중요한 노하우라고 할 수 있다.

이에, 한국VMD협동조합은 기존 유통브랜드는 물론 전통시장, 소상공인, 사회적경제기업 매장에 VMD의 필요함을 인식하고 이를 효율적으로 적용시키기 위해 20년 이상의 노하우를 가진 전문가 집단이 구성되었다.

전문분야

VMD, 매장진단 및 개선, 마케팅전략, 상품화 계획 (MD), 브랜드 아이덴티티(BI), 스토어 아이덴티티(SI), 매장 인테리어, 집기개발 등

최근 주요 컨설팅실적

기간	추진기업명	주제
2014.9~현재	서울산업진흥원	청년창업가 - 전시 및 상품연출 교육 및 컨설팅지원
2013~현재	서울시10여 개 기타지역 20여 개	전통시장 점포개선 컨설팅
2015.11~12	서울시사회적경제 지원센터	대학참여 사회적 경제조직 매장개선 프로젝트
2015.11~12	영등포구 사회적경제지원센터	영등포구 사회적경제기업 상품진열 컨설팅
2014.10~ 2015.6	중소기업유통센터	중기제품전용매장 VMD교육, VMD메뉴얼, 상품연출 행복한백화점 4층 아임쇼핑 연출기획 등
2014.5~8	성남시장활성화재단	모범점포 발굴 육성점포 컨설팅

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김혜련	이사	- 공학박사 (전공: 전시) - 현대백화점 VMD팀, 일본 전시회사(노무라공예사) 기획팀 - 10년간 일본에서 업무 (무역/한일 업무컨설팅) - 계원예술대학교 전시디자인과, 공주대학교 대학원 객원교수 - 롯데면세점, 현대백화점, 이마트 - 매장VMD연출용역

한국협동조합창업경영지원센터



<http://www.kcdc.co.kr>

2013년 2월 설립되어 협동조합 창업·경영문제해결을 지원하는 협동조합 전문 자문기관
2013년(~현재)자활센터협회 교육·자문기관
2013년 서울시사회적경제지원센터 KAIST협동조합컨설턴트과정 주관
2014~2016 서울대학교경영대학 협동조합경영전문가과정 주관
2016년 서울대농협최고경영자과정 주관

전문분야

경영전략, 조직관리, 자원개발/연계, 홍보/마케팅전략, 시장조사, 사업/상품타당성진단, 브랜드 관리,
업종별 전략 (외식, 식품, 의류, 화장품, 인터넷 서비스, 교육, 심리 치유, 공연, 에너지, 자원 재생, 돌봄, 보건의료)
고객데이터관리(IT), 웹서비스 자문, 상품성 진단, 매장진단/개선

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.11-12	경북광역자활센터	사업자협동조합 법인 설립
2015.9-2016.5	한국여성재단	5개팀 창업교육 법인설립
2015.7-11	(주)희망나르미	주식회사의 사회적협동조합 전환
2014.10-11	한국여성과학기술인지원센터	4개팀 설립 컨설팅
2014.5-9	한국관광공사	30개 호텔사업자 참여협동조합 컨설팅

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김성오	이사장	아이쿱협동조합연구소 연구위원, 성공회대학교 대학원 외래교수
김장전	전무	한국사회적기업진흥원 컨설턴트, 협동조합 코디네이터
한호연	이사	한국사회적기업진흥원 컨설턴트, 경기대 사회적경제과정 지도교수, 협동조합 코디네이터
서인형	이사	한국사회적기업진흥원 컨설턴트, 협동조합코디네이터

함께일하는세상(주)

당사는 공공 구매 시장에서의 컨설팅이 주력 분야입니다.

당사는 공공시장에서 수요자인 공공기관의 사회적경제 공공수요 활성화 용역 수행 경험과 공급자인 사회적기업의 컨설팅 경험 그리고 공공시장에 직접 공급 당사자로서의 공급 경험 3가지를 모두 가지고 있어 공공시장에 관한 지식과 경험 역량을 보유하고 있습니다.

이를 기반으로 하여 4단계에 걸쳐 컨설팅을 진행합니다.

- ① 분석단계에서는 수진기업의 상품에 대한 적합도를 분석하여
- ② 공공기관의 니즈에 적합한지를 비교하고
- ③ 비교 결과에 근거하여 필요한 과제도출과 해결과정 단계를 거침
- ④ 실 공공시장에 참여 기회를 통해 해결방안의 검증과 해결과정의 내부 역량 내재화를 거치게 되는데 실 시장 참여 단계에선 각 단계에 필요한 코칭이 수행됩니다.

전문분야

홍보/마케팅전략, 시장조사, 공공시장우선구매

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2015.7-10	세진플러스(주)	공공시장 판로개척
2015.7-10	터치포굿	공공시장 판로개척
2015.6-9	커뮤니케이션우디	공공시장 판로개척
2013.12-2014.1	서울시사회적경제지원센터	사회적경제부문 자치구 예산및 공공구매시장 분석 컨설팅

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
이철종	대표	공공시장 판로개척 컨설팅 수행 등

유에프오팩토리(UFOfactory)

<http://ufofactory.org>

유에프오팩토리(UFOfactory)는 IT 기술을 활용해 세상을 더 즐겁고 평화롭게 만드는데 기여하려고 합니다.

2013년부터 사회적경제영역의 기업, 소셜벤처, 중간지원기관과 비영리섹터의 조직, 개인들에게 IT를 활용한 개발 서비스를 제공해왔습니다. 현재까지 3년간 약 100여팀과 150건 이상의 프로젝트를 수행해 왔습니다.

보통의 IT 컨설팅은 복잡한 시스템 혹은 경영개선을 위한 시스템 도입 등의 방식으로 진행됩니다.

사회적경제영역에서 다양한 고객을 만난 경험을 바탕으로 “적정한 IT 기술” 솔루션을 사용해도 고객이 갖고 있는 문제를 해결할 수 있다는 기준으로 IT와 웹 마케팅, 콘텐츠 관리 기술, 회사 자원관리 및 고객 데이터 관리영역에 집중해 컨설팅을 제공합니다.

전문분야

IT서비스사업/웹,앱 Product 타당성 검토, 고객데이터관리(IT), 웹서비스 자문, 홍보/마케팅전략 등

최근 주요 컨설팅실적

기간	수진기업명	주제
2016. 3	수원시평생학습관	웹 사이트 및 커뮤니티 관리 및 디지털 전략
2016. 2	국외소재문화재단	큐레이팅 콘텐츠 사이트 및 문화재 DB 연동
2015. 12	(주)연금술사	고객분석 및 데이터 관리
2015. 12	(사)빅이슈코리아	희망사진관 프로젝트 소셜미디어 프로젝트
2015. 12	사회주택협회	서울시 사회주택플랫폼 전략,기획

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
한운장	사업개발	사회경제조직 IT 컨설팅, 유에프오팩토리 사업개발, 하자센터 웹 총괄

에스이임파워 사회적협동조합

에스이임파워 사회적협동조합은

사회적경제 전문가(경영컨설턴트, 사회적기업가, 연구자, 지원조직 전문가 : 조합원 48명)들이 설립한 사회적협동조합으로 사회적경제 조직(사회적기업, 협동조합, 마을기업, 자활기업)의 성장과 역량강화를 주요 미션으로 하며, 이를 실현하기 위해 전문컨설팅, 연구, 교육서비스를 지원하고 있음.

전문분야

홍보/마케팅전략, 공공시장 마케팅, 자원연계, 소셜미션 및 비즈니스모델 수립 등

최근 주요 컨설팅실적

(최근 3년)

기간	수진기업명	주제
2016년	아이누리 협동조합	신사업 계획 수립
	(주) 나누리	해외시장 판로개척 계획 수립
	사회적기업가 육성사업	20개팀 창업인큐베이팅
2015년	사회적기업가 육성사업	15개팀 창업인큐베이팅(2개 예비 지정)
	(주)나누리	판로개척 방안 수립
	(주)부모사랑노인복지센터	경영 전반 및 신사업 개발방안
	(주)두성시스템	신규사업 세부추진계획 수립
	(주)유스바람개비	경영개선과제 도출 및 수익성 개선 방안
2014년	수원지역 예비 사회적기업 5개	인증 사회적기업 진입 방안 수립
	협동조합 설립 (3개)	협동조합 설립 컨설팅
	한국돌봄사회서비스협회	사회적협동조합 법인화
	(사)청소대안기업연합회	공공시장 판로개척 매뉴얼
	관악지역 예비 사회적기업 3개	상품진단 조사

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김성기	이사장	사회적기업 전공 박사 성공회대학교 경영교수 성공회대학교 사회적기업 연구센터 연구위원
장은경	전문컨설턴트	(주)나비프로젝트 컨설턴트 김장 법률사무소 (주)ESP HR

(사)소셜벤처파트너스서울은 파트너들의 재능과 자금을 모아 사회와 환경에 긍정적인 영향을 미치는 사업을 발굴하고 투자하는 중간지원조직입니다.

우리의 가치는 사회를 변화시키는 일에 기여하는 것이며, 단순한 투자활동을 넘어 파트너와 펠로우간의 수평적인 파트너십을 구축하고 상생하는 것입니다.

기본 활동

- 투자 협력처에 대한 파트너의 재능 투자
(경영전략 전반, 파이낸스(Finance), 자금조달과 사업수입모델 개발, 마케팅과 상품개발, 이사회와 거버넌스(조직), 정보기술(IT), 사업평가와 성과관리, 모델 확대, 미디어관련(PR), 네트워크 소개 등)
- 투자 협력처에 대한 자금 투자
- 사회혁신 프로젝트 추진
- 네트워크 미팅

최근 주요 실적

(최근 3년)

기간	투자 협력처/위탁 및 영역	주제
2016년	SK 행복나눔재단	투자 검토 대행
	사회적기업진흥원	사회적기업가육성사업 위탁 운영 - 조직 관리, 유통, 판로개척, 브랜드마케팅, 재무회계 등 멘토링
2015년	두손 컴퍼니	자금 투자, 경영 전반, 사업모델 개발
	루트 에너지	자금 투자, 경영 전략, 네트워크 소개
	에이티 랩	자금 투자, 경영 전략, 상품 개발
	플레이플레닛	자금 투자, 경영 전반 및 성장 전략
2014년	선 랩	자금 투자, 경영 기획, 성장 전략
	잉클업 영어교육협동조합	자금 투자, 모델 확대, 성과 관리

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김혜준	(주)무한상상플러스 대표이사	문화콘텐츠사업

기업과사회경영연구소(주)

저희 기관 사명은 “사람과 조직의 가치를 높이는 일에 함께하는 것”입니다.

2007년 부터 사회적경제기업을 돕기 위한 특화된 전문가 그룹 운영으로 기업의 경영역량강화를 통한 지속성장을 지원하고 있습니다.

- ① 전문컨설턴트 6명(상근 3명, 비상근 3명)의 전문자격 및 경영학박사 학위소지자로 구성
- ② 사회적기업 인증심사(3년) 참여 경력과 서울시 자치구 사회적경제지원센터 위탁운영
- ③ 노동부 “사회적기업 인증개선안 마련” 용역과 사회적기업진흥원 최초 공동컨설팅 수행

전문분야

- ① 조직진단, 사업타당성/사업화전략, 홍보/마케팅전략, 판로개척, 인사제도/성과관리, 자금조달
- ② 창업지원, 생산성향상, 조사연구, 정부지원제도, 공공기관 우선구매, 국내·외 인증 등
- ③ 사회적기업 맞춤형 경영컨설팅 프로세스
 - Step 1 : 사회적기업의 실질적인 현장위주 경영진단(기업가/직원 참여)
 - Step 2 : 전략적 실행계획 수립, 담당자교육 및 지원(실무적용 가능성 확인 및 보완)
 - Step 3 : 주기적인 모니터링 체계 구축(애로사항 해결, 지속적 자문서비스 제공)

최근 주요 컨설팅실적

(최근 3년)

기간	수진기업명	주제
2016년	(주)행복더하기(전문컨설팅)	조직진단, 신사업계획수립, 마케팅방안
2015년	(주)건화기업(전문컨설팅)	신사업계획수립, 마케팅/홍보방안
2014년	(주)삼성떡프린스(전문컨설팅)	인사노무관리, 생산성향상, 마케팅전략
	부천지역거점(공통컨설팅)	자원연계 및 공동마케팅 사업계획수립
2013년	(사)청소년교육전략21(전문컨설팅)	경영전략/사업계획, 마케팅/홍보방안
	(주)실버앤골드 외(고령친화기업)	인사노무관리 컨설팅
2012년	사회적기업경기재단	사회적기업기초컨설팅
	(사)사회적기업지원네트워크	구로다문화가정컨설팅
	청밀(전문컨설팅)	매장마련프로젝트
	로데오상점가조합	사회적기업 비즈니스모델

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
박민용	대표컨설턴트	사업화전략, 판로개척, 인사노무, 성과평가/보상, 생산/품질관리
김태현	이사	조직진단, 협동조합 사업화전략, 교육, 연구개발, 정부지원제도

강남대학교 산학협력단

강남대학교 산학협력단은 사회적경제 조직이 지속 가능한 경영을 할 수 있도록 도움을 드리는데 초점이 맞춰져 있습니다. 이것은 우리나라 사회적경제 조직의 독특한 태생과 연혁, 그리고 작동원리를 이해하는 것에서부터 출발한다고 할 수 있습니다. 아울러 경영 진단, 토론, 상호작용, 솔루션 제공 등에 있어서, 사실상 어려움이 존재하기는 하지만 늘 사회적가치와 경제적성과를 균형있게 고려하는 Dual 전략을 고려하고 있습니다.

전문분야

1. 시장개척 및 판로개척 : 일반시장, 공공시장, 정부대행, 협업, CSR, 로컬순환, 조합, 조직체시장, 윤리적시장, 사회적시장
2. 경영전략 수립 및 실행 : 경영환경 분석, 재무 분석, 사회적성과 분석, 전략대안, 비전/미션/가치, 전략목표, 전략과제, 실행계획
3. 성과목표달성 위한 품질경영 : 핵심성공요소 및 성과지표와 연결된 제품 및 서비스 품질평가 및 품질경영 체계

최근 주요 컨설팅실적

(최근 3년)

기간	수진기업명	주제
2016년	안산양지지역자활센터	자활사업단(서로좋은가게, 다와불고기, 언니네웃가게) 독립(자활기업 출범)을 위한 사업단의 비전수립 및 사업전략과 기능전략의 수립
2015년	살림의료복지사회적협동조합	살림의료사협<건강다짐>의 경영 안정화를 위한 전략 개발
2014년	사회적기업 하남크린(주)	테스트 마케팅을 통한 신규수익모델 개발과 전략수립
	사회적기업 (주)에코그린	재활용 정거장사업 활성화를 위한 표준사업계획서 작성

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
최중석	교수	한국경영능력개발원 원장 (주)최선컨설팅그룹 대표컨설턴트 한국사회적기업진흥원 컨설턴트 경기도따복공동체지원센터 컨설턴트 한국아카데미 경영전략 및 사업계획수립 교육과정 주임교수

(주)니콜앤컴퍼니



(주)니콜앤컴퍼니는 2015년 한국사회적기업진흥원 전문컨설팅사업에서 사업수행결과 상위 10% 인 컨설팅기관으로 선정되었습니다.(한국사회적기업진흥원공고 제2016-8호 공고(16.2.17))

니콜앤컴퍼니의 대표, 연구진, 컨설턴트들은 1999년부터 스타트업, 사회적경제조직을 육성하는 일에 참여했고, 많은 성과를 남겼습니다. 또한 1999년부터 현재까지 아동복지시설 ‘한울타리 아동그룹홈(서울 서대문구)’을 후원하고, 운영하고 있습니다.

전문분야

(경영학 이론에 머물지 않고, 고객이 있는 현장에서 항상 답을 찾고 있습니다.)

컨설팅(Strategy Consulting, 디지털 마케팅, 데이터분석(코호트 분석, 통계분석 등), 사업타당성분석, 비즈니스모델 개발, 린스타트업/그로스해킹(Growth Hacking) / 마케팅조사 등 연구사업 / Human Resource Development [교육사업 : 기업가정신과 Startup, 경영전략 / 마케팅전략, 재무회계와 원가관리회계, 린스타트업(Lean Startup), 그로스해킹(Growth Hacking), 고객개발방법론]

최근 주요 컨설팅실적

(최근 3년)

기간	수진기업명	주제
2016년	㈜스플(인증사회적기업)	신사업개발과 사업화계획수립
	㈜뽕큐플레이트(인증사회적기업)	영업전략과 공공조달시장 진출방안
2015년	(주)온바로(인증사회적기업)	소매점 신상품 개발과 사업타당성 검토
	성북구사회적경제조직마케팅역량 조사연구	사회적경제조직 마케팅역량조사 및 개선안 제시
	(유)시네에그 (예비사회적기업)	고객발굴, 비즈니스 모델 수립
2014년	㈜스플(인증사회적기업)	고객발굴, 비즈니스 모델 수립
	㈜온바로(인증 사회적기업)	재무업무환경 개선 컨설팅
	노리터사람들(주) (인증사회적기업)	경영전략수립 및 사업타당성 검토
	비타민나무(주) (인증사회적기업)	마케팅홍보전략

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
임순형	대표 컨설턴트	(주)니콜앤컴퍼니 대표이사 (주)채널와이드 대표이사 (소프트웨어개발, 컨설팅 기업) 금천구사회적기업네트워크 경영자문위원 성공회대 사회적기업연구센터 연구위원

(주)나비프로젝트는 2012년 창업 이후, 경영컨설팅, 구인구직서비스, 사회적기업 컨설팅 3개 분야 사업을 수행해 오고 있습니다. 경영컨설팅은 인사/노무/조직 주제로 대기업, 중소기업, 공공기관 등의 고객을 대상으로 수행하였으며 구인구직서비스 사업을 시행하면서 기업의 고용구조를 함께 고민하였습니다.

사회적기업 컨설팅은 경영 애로를 겪고 있는 사회적기업을 대상으로 판로개척, 마케팅, 경영전략 등 경영과제를 함께 해결하면서 성장해 왔습니다.

전문분야

사회적경제기업 비전/전략체계 개선, 비즈니스모델 진단, 사업수익구조/수익성분석, 신규사업발굴, 사회적경제기업 직무분석, 판로개척 방안수립, 영업전략수립, 공공마케팅 및 예산분석 등

최근 주요 컨설팅실적

(최근 3년)

기간	수진기업명	주제
2016년	(주)다우환경	신규사업개발(직접생산시설 설립)
	더부러(주)	영업전략수립
	꿈찾아(주)	사업모델분석, 경영개선과제도출, 수익성 개선방안 수립
	(주)두드림	경영진단을 통한 경영개선방안 수립 수익모델 강화
	(사)공예문화협회	수익성 향상을 위한 사업개발 및 신시장 개척
2015년	(주)크린케어	비전체계개선, 목표관리, 업무효율화
	(주)서광티에스	판로개척방안 및 영업활성화 전략
	광명시 사회적경제기업지원센터	성과관리 시스템 개발
2014년	부산지역 (예비)사회적기업	지자체 예산분석 및 교육(매뉴얼개발)
	부산지역 9개(예비)사회적기업	지역 내 사회적기업 공동 판로개척

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
방호성	대표	現 나비프로젝트 대표이사, 김장법률사무소, (주)ESP HR 대표, (주)동화약품 이사, (주)다산이앤이, (주)한화정보통신
유진호	본부장	現 나비프로젝트 본부장, (사)청소대안기업연합회, (주)행복한일터, (주)푸른환경코리아, (주)웅진홀딩스
김경아	위원	現 나비프로젝트 위원, (주)유아이아이, 정동코스메틱(주)
이하영	위원	現 나비프로젝트 위원

(재) 다솜이재단

재단법인 다솜이재단은 취약계층 여성 대상 일자리 창출과 양질의 사회서비스 제공을 목적으로 2007년 설립한 고용노동부 인증 국내1호 사회적기업입니다

◆ 차별화된 서비스와 공익 네트워크 활용을 위한 최상의 파트너
 사회서비스 인적관리, , 사회서비스 품질관리, 기술융합, 마케팅&네트워크, 맞춤형 교육 프로그램, 안전관리를 통해 사회서비스시장(민간.공공)과 장기적이고 유기적인 협력적 네트워크를 구축하여 돌봄 서비스업을 브랜드화 할 수 있도록 전문적인 서비스 제공

전문분야

사회서비스 인적관리, 사회서비스 품질관리, 맞춤형 교육 P/G 개발, 기술융합, 홍보/마케팅전략, 자원개발/연계, 경영 및 조직문화, 유통 전략 등

최근 주요 컨설팅실적

(최근 3년)

기간	수진기업명	주제
2015년	(주)대전충남생태연구소 숲으로	마케팅 성과향상을 위한 서비스 품질향상
2014년	가경복지센터	신사업 전략 확장방안
	(주)동부케어	신사업 전략 확장방안
	(주)대전충남생태연구소 숲으로	신사업 전략 확장방안
2013년	(주)도우누리	인적자원개발 및 사업계획 확장방안
	(주)비지팅엔젤스코리아	신사업(ITC기반 선택적 복지)진출을 위한 타당성 평가 및 신 경영전략 방안
	안산팍스 오케스트라	소셜 미션 수립 및 마케팅
	(주)김포엔젤 돌봄기관	인력관리 및 사회서비스 관련 인사노무
	(주)해피카트	소셜 미션 수립 및 마케팅

참여컨설턴트

성명	직위	주요경력
김서연	사무국장	경기복지재단 사업총괄 사회적기업경기재단 사업총괄 (現)(재)다솜이재단 사무국장 (現)경기도6개 시군 사회적기업 육성위원 (現)경기도신용보증재단 사회적기업 특례보증 심사위원 (現)경기북부정책연구소 사회적기업 분과위원
김승화	팀장	(現)(재)다솜이재단 사업전략팀 팀장 (2009~현재)
박선영	팀장	(現)(재)다솜이재단 경영지원팀 팀장 (2010~현재)