

# 광진구 마을자치센터 사업제안서

-

2021. 04. 14.

제출자	법인(단체)명	사단법인 광진시민허브
	대표자	안 순 중 (인)

1. 사업명 : 광진구 마을자치센터 운영

2. 사업기간 : 2021. 7. 1. (협약일) ~ 2023. 6. 30.

3. 사업목적

○ 다양한 공론장 형성을 통해 풀뿌리 민주주의 실현에 기여

- 다양한 욕구를 가진 주민들이 마을의 문제를 함께 해결하기 위한 일상적으로 참여하는 다양한 주민 모임을 형성을 통해 시민력을 강화하고 공론장을 형성함
- 주민들이 직접 마을의제를 도출, 합의 결정하는 공론장을 형성하고자 함

○ 민관협치 방식으로 동 단위 지역사회문제 해결력 제고

- 동 단위 주민 참여를 바탕으로 주민이 마을에 관한 일을 결정하고 추진하는 주인으로서 권한을 행사하는 주민자치회 조성을 통해 주민자치력을 강화하고자 함
- 다양한 주민참여형 정책과 연계를 통해 광진 마을자치 생태계를 조성하고자 함

## 4. 사업개요

### ○ 추진배경

#### 1) 코로나 이후의 사회

- 코로나 19의 위기상황에서 시민들의 자발적 참여와 연대가 방역성공의 중요한 역할을 하면서 시민들의 참여와 연대가 사회문제 해결의 중요한 요인으로 인식
- 장거리 이동이나 여행이 금지된 코로나 시대를 살면서 대중교통을 이용하지 않는 근거리 이동, 같은 생활권을 공유하는 사람들이 이용하는 동네마트 이용 등 신뢰의 안전한 범위로의 마을 중심의 생활권 강조
- 재택근무가 늘어나고 아이들이 학교를 가지 않고, 각종 복지시설 등 공공기관이 폐쇄되면서 사회적 안정망으로 신뢰기반의 마을관계망이 생활방역과 마을돌봄의 기초 단위로 그 중요성이 부각
- 코로나19 극복을 위한 현장중심의 의사결정의 적절성과 신속함의 경험을 통해 중앙 정부 중심의 정책과 의사결정구조에서 가장 작은 행정 단위인 동단위로 주민과 행정의 협력과 주민이 서비스 수혜자가 아닌 공동 생산자로 등장
- 소규모 모임, 비대면 화상회의, 분산식 교육과 회의 등을 통한 작은규모의 안전한 연결의 방법들에 대한 새로운 모색 필요

#### 2) 마을자치동향

- 마을공동체, 주민자치 관련 기본법 제정이 구체적으로 논의되고 국회에 상정되고 있어 안정적이고 지속 가능한 활동 담보
- 마을공동체 지원사업을 시작으로 찾아가는 동주민센터 마을계획 경험을 바탕으로 실질적인 주민의 권한과 책임을 강조하는 주민자치회 전환으로 나아가고 있음
- 전통적인 마을공동체 형성을 넘어 도시재생, 참여예산, 지역복지, 문화예술 등 동차원의 다양한 주민참여형 정책을 묶어 실행권한과 집행력을 향상하고 지속가능성을 담보하여 동 단위 주민참여 대표 플랫폼으로 주민자치회의 권한과 책임이 확장되고 있어 동 단위 마을자치 생태계 조성이 강조되고 있음
- 주민이 나의 필요를 넘어 마을의 필요를 이야기하고 의제를 발굴하여 실행하는 구조로 마을공동체 활동을 통해 골목경제 활성화, 기후위기 대응, 마을 돌봄 등 실질적이고 체감할 수 있는 지역문제를 해결하는 주체로 강조되고 있음

- 행정안전부의 주민자치회 정책추진의지와 개정된 표준조례안 안내 및 동에서의 주민들의 인식개선 등에 따라, 주민자치회 시범실시 읍면동이 19년 6월 214개소, 동년 12월 408개소에서 20년 6월 626개소로 큰 폭으로 증가

### 3) 광진구 마을자치 추진 현황

#### ○ 마을공동체 추진 현황

- 마을공동체 관련 예산 꾸준히 증가 중

(단위: 천원)

	2017		2018 <sup>1)</sup>		2019 <sup>2)</sup>		2020 <sup>3)</sup>	
	시비	구비	시비	구비	시비	구비	시비	구비
예산	305,640	123,603	730,715	143,252	630,820	132,380	940,296	170,380
합	429,243		873,967		763,200		1,110,696	

- 마을공동체 지원사업 관련 증가 추세

		2016	2017	2018	2019	2020
공모사업		61건	79건	96건	76건	58건
상담	공모 전 상담	41건	64건	67건	63건	74건
	공모 후 컨설팅	103건	194건	96건	102건	114건
홍보		122건	159건	250건	264건	437건
교육		52회/869명	42회/1694명	37회/890명	12회/587명	16회/316명
						(온라인) 2회/473명

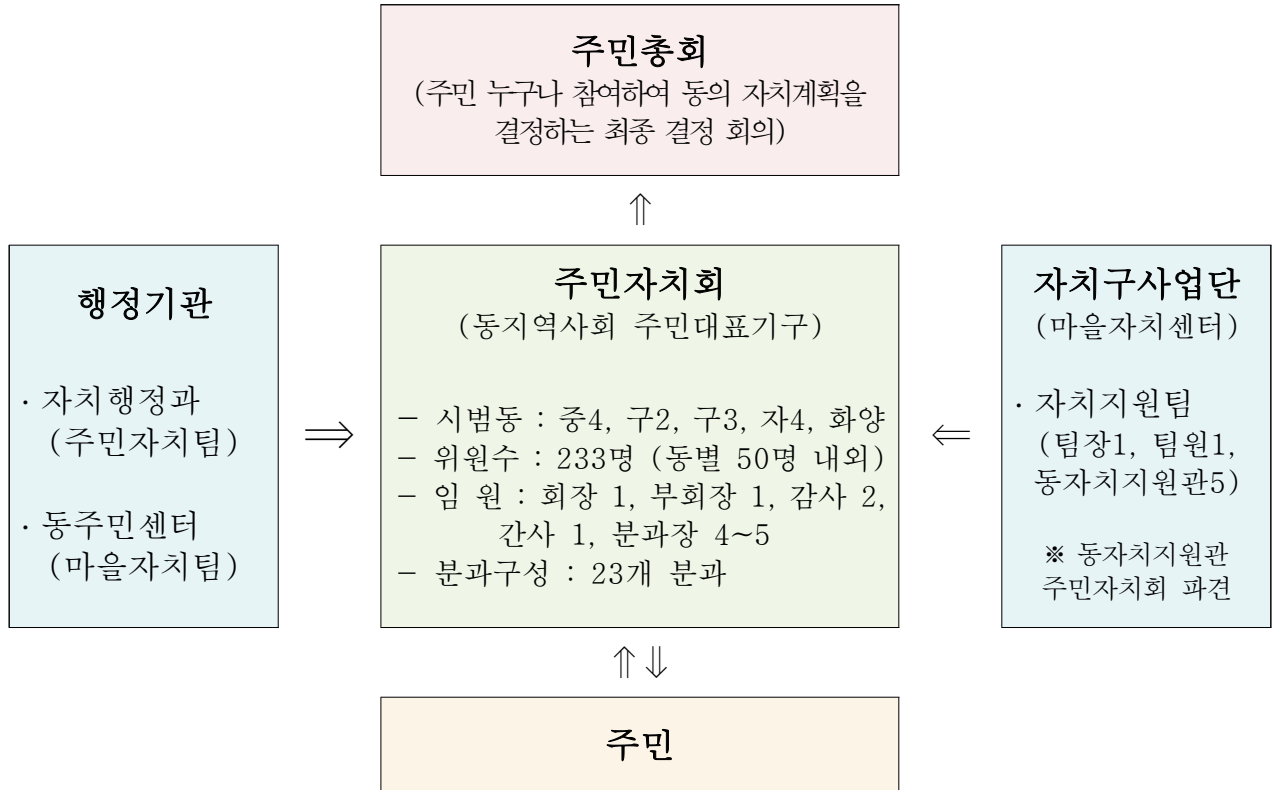
1) 찾아가는 동주민센터 마을사업 예산 포함

2) 찾동 예산은 미포함이고, 서울형주민회 시범사업 전환에 따라 마을공동체 사업과 주민자치사업단 예산 포함

3) 마을공동체 사업과 주민자치사업단 예산 포함

○ 주민자치회 시범사업 추진 현황

- 광진구 주민자치회 추진 체계 구성을 통한 주민자치회, 행정기관(구, 동), 중간지원조직의 민관협력체계 구축



- 다양한 연령과 경력을 가진 주민으로 주민자치회 구성

구분	주민자치 위원수		성별 구분		연령별				모집구분		주요경력		분과현황	
	정원	현원	남	여	40대 미만	40대	50대	60대 이상	개인	단체	주민 자치 위원 회	마을 계획	분과 수	분과 위원 수
계	300	233	107	126	7	28	86	111	144	89	120	21	23	295
중곡제4동	50	45	22	23	1	7	15	22	28	17	29	6	4	51
구의제2동	50	47	26	21	3	11	10	23	28	19	25	3	4	60
구의제3동	50	49	19	30	1	4	16	28	32	17	22	12	5	68
자양제4동	50	50	25	25	2	4	24	20	31	19	22	0	5	63
화양동	50	41	14	27	0	2	21	18	25	17	22	0	5	53

## ○ 추진방향

### 1) 마을에서 마을자치로 안착

- 마을공동체 사업으로 등장한 주민을 포함한 다양한 민간 주체들이 동 단위로 관계망이 형성되도록 지원
- 주민주도 활동의 지속가능성 확대를 위한 마을자치 통합적 주민 지원체계 구축
- 주민 중심, 주민 역량강화, 네트워크를 목표로 민·관의 협력을 통한 사업계획과 실행 추진

### 2) 광진구 마을자치 생태계 조성

- 기존 공모사업 특징을 유지하면서 광진구 내 활성화 되어 있는 민간네트워크와 연계를 통해 시민사회, 마을, 사회적 경제, 문화예술, 청년, 여성, 50+, 장애인 등 그동안 상대적으로 마을공동체 참여가 미흡했던 세대, 계층의 참여를 이끌어 내는 새로운 참여의 방법 모색
- 마을공동체, 주민자치회를 중심으로 동 단위 주민참여 정책의 연계 협력을 통해 향후 마을 자치가 융합될 수 있도록 지원 체계 마련
- 마을·자치 생태계 확장에 따른 자치구 차원의 안정적 지원을 위해 마을자치 중간지원 조직인 마을자치센터의 역량강화 및 안정적이고 독립적 운영을 위한 구차원의 예산 확보 필요

### 3) 주민 중심으로 다양한 주체 협력 강화

- 마을자치 통합 민-관 동반 성장을 위한 광진 마을자치 민관 협의체 형태의 수평적 협의 체계 운영
- 마을공동체 비참여 계층의 참여 활성화를 위한 구체적이며 실질적 계획 수립
- 마을자치 강화를 위한 다양한 지역 민간 네트워크, 기관 및 정책사업 간 연계를 통해 민간 관계망 강화

### 4) 마을자치 의제 해결력 강화

- 광진구 내 다양한 민간 네트워크와 연계를 통해 지역경제, 안전, 교육, 돌봄, 일자리, 청년, 1인가구 등 동 특성에 따른 동 단위 의제를 도출하고 해결력을 높이기 위한 사회문제 해결형 사업 적극 추진

- 동 주민자치회 의제 중 동 차원의 해결력을 뛰어 넘는 의제는 광진 협치회의 의제로 제안하여 실행력 확보
- 인권, 성인지 감수성을 바탕으로 건강한 지역공동체 문화 형성

○ 광진구형 마을자치생태계 조성 전략

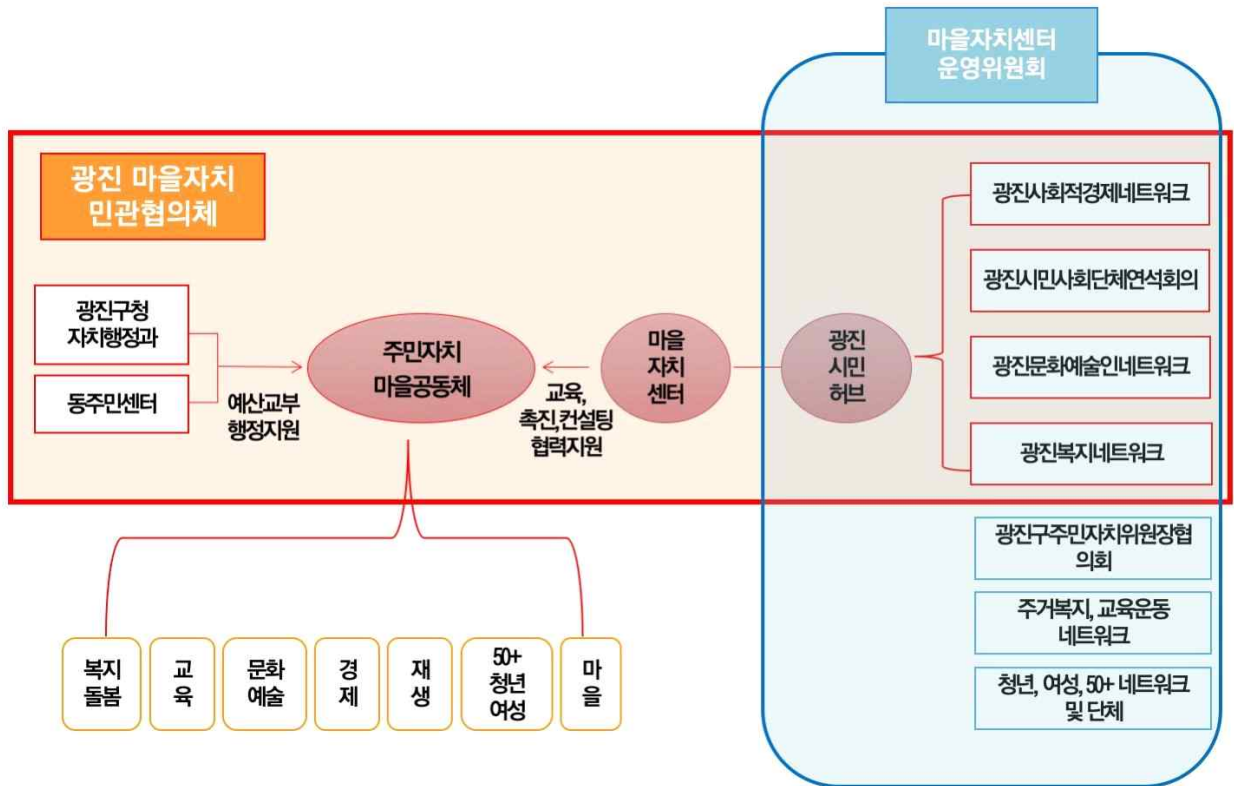
- 광진시민허브의 포괄적 민간네트워크를 활용하여 동단위 현장 문제 중심의 마을자치공동체를 형성하고 협력을 통해 문제해결력을 높이는 마을자치생태계 활성화
- 더 많은 주민이 참여하는 일상적 문제해결을 위한 더 쉬운 참여로 시민력을 강화하고 생활 속 민주주의 절차를 통한 일상의 자치를 실현
- 마을과 자치의 통합적 지원체계 마련을 통해 전체회의와 상호학습을 통한 역량강화와 성과확산 등의 공통 업무 기획단 구성 및 운영을 통한 직무전문성 강화
- 마을자치생태계 조성을 위한 마을지원활동가 및 마을자치 전문가 등의 현장활동가 양성 및 지원인력 역량강화 체계 구축
- 동단위 마을모임 형성을 통해 마을공동체, 주민자치회, 민간 네트워크 및 지역단체들의 네트워크를 강화하여 일상 생활권 범위의 안전한 신뢰 관계망을 형성하고, 이를 통한 지역문제 해결력 향상

○ 광진구 마을자치센터 2기 비전체계도

비전	주민 스스로 계획하고 만드는 마을자치 공동체 실현			
미션	풀뿌리 민주주의 실현을 위한 주민의 공동체성과 자치력 향상 지원			
핵심 가치	참여	연대	협치	신뢰
핵심 목표	마을공동체		주민자치	
	더 쉬운 일상의 참여로 만드는 마을공동체 실현		실질적 생활 속 민주주의로 일상의 자치 실현	
	더 쉬운 참여를 통한 시민자치력 향상	더 촘촘한 연결을 통한 신뢰의 일상공동체 활성화	동단위 문제해결력 향상과 주민 결정권 강화를 위한 주민자치 활성화	주민참여형 정책 연계를 통한 마을자치생태계 조성
전략 과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>○다양한 참여를 위한 마을공동체 지원사업 다각화 및 통합적 지원체계 구축</li> <li>○일상적 참여를 촉진하고 시민역량 강화를 위한 다층적 교육체계 구조화</li> <li>○지역정보와 마을공동체 활동사례 기록 대상과 매체의 다각화 및 성과확산 채널 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○지역자원조사를 통한 로컬데이터 구축 및 사회적 자본의 가치 확산, 연결과 활용</li> <li>○일상적 마을모임을 통한 신뢰의 동단위 생활공동체 형성 및 의제별 마을모임을 통한 문제해결력 강화</li> <li>○신뢰와 연대의 민민 협력체계 및 민관 거버넌스 체계 구축 및 협력사업 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○권한과 책임이 강화된 주민자치회 구성 및 운영 지원</li> <li>○주민자치회 역량강화를 위한 교육체계 마련</li> <li>○주민자치회, 활동 사례기록 및 성과 확산</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○동 단위 주민참여형 정책 연계 지원</li> <li>○광진구형 마을자치 융합 모델 개발</li> <li>○동 단위 사회문제 해결을 위한 시범사업 발굴</li> </ul>



○ 추진체계도



- 동 단위 주민자치, 마을공동체 활성화를 위한 행정과 마을자치센터의 지원 체계 마련
- 마을자치 민관 협의체 구성을 통해 민관의 수평적 협의 구조를 마련하고, 마을자치센터 운영위원회 (민민 협력체계) 구성으로 지역의 민간 기관으로부터 다양한 정책과 의견을 수렴할 수 있는 구조 마련
- 동 단위 주민자치와 마을공동체로 경제, 복지, 문화, 교육 등 다양한 의제와, 청년, 여성, 청소년, 50+ 등 다양한 계층의 주민이 참여할 수 있는 구조 마련

## 5. 최근 2년간 마을자치센터 사업 관련 사업 수행 실적

(단위 : 천원)

사업명	사업내용	사업기간	사업비	비고
2019년 마을자치생태계 사업계획서	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 광진구 마을자치센터 운영</li> <li>- 마을공동체 활성화</li> <li>- 민관, 민민협력사업 활성화</li> <li>- 서울형 주민자치회 시범 지원사업</li> </ul>	2019.08.16.~ 12.31	마을생태계 133,610 서울형 주민자치회 162,397	
마을과 자치가 함께하는 2020년 광진구 마을자치생태계 조성사업 지원신청서 및 사업 계획서	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을공동체 활성화</li> <li>- 서울형 주민자치회 시범 지원사업</li> <li>- 광진구마을자치 센터 운영계획</li> </ul>	2020.01.01.~ 12.31	마을생태계 385,595 서울형 주민자치회 사업 360,296	
2021년 광진구 마을생태계조성사업 지원신청서 및 사업계획서	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을공동체 활성화 추진계획</li> <li>- 광진구 마을자치센터 운영계획</li> </ul>	2021.01.01.~ 12.31	마을생태계 303,000	
2021년 광진구 주민자치회 지원사업 계획서	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민자치회 신규 구성 지원</li> <li>- 주민자치회 운영 지원</li> <li>- 주민자치회 역량강화</li> <li>- 사례기록 및 성과확산</li> <li>- 주민참여형 정책 연계</li> </ul>	2021.01.01.~ 12.31	주민자치사업단 390,279	

## 6. 사업목표

### ○ 연차별 추진 목표

핵심목표	2021년	2022년	2023년
<p>더 쉬운 참여를 통한 시민자치력 향상</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을공동체 지원사업의 통합적 지원체계 구축</li> <li>- 다층적, 복합적 교육체계 구조화</li> <li>- 마을지원활동가 성장지원</li> <li>- 행정과 센터인력의 통합 워크샵을 통한 상호 역할 및 역량 이해</li> <li>- 정보 및 활동 공유를 위한 상시적 소통채널 구축 _ 블로그 활성화</li> <li>- 마을기록 아카이빙 정례화 및 내용 다양화</li> <li>- 마을자치한마당을 통한 마을자치 융합적 성과공유회</li> <li>- 뉴스레터를 통한 공론장 형성 및 시민력 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을공동체 지원사업에 대한 평가 및 연구</li> <li>- 다양한 참여를 위한 마을공동체 지원사업의 다각화</li> <li>- 마을공동체 지원사업의 통합적 지원체계 안정화</li> <li>- 시민자치력 강화를 위한 복합적 교육체계 구성</li> <li>- 마을자치전문가역량강화</li> <li>- 행정과 센터직원 교육을 통한 지원인력 역할 이해</li> <li>- 정보 및 활동 공유 및 소통 채널 안정화 및 채널 다양화</li> <li>- 마을기록 아카이빙 매체 다양화</li> <li>- 마을자치한마당의 통합적 운영</li> <li>- 뉴스레터를 통한 참여의 공론장 활성화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을공동체지원사업 연구를 통한 새로운 지원체계의 유형과 방식 논의</li> <li>- 마을공동체 지원사업의 통합적 지원체계 고도화</li> <li>- 시민자치력 강화를 위한 복합적 교육체계 운영</li> <li>- 마을자치전문가 인정 및 활동과 성장체계 마련</li> <li>- 행정과 센터직원 교육을 통한 지원인력 전문성 강화</li> <li>- 정보 및 활동 공유 및 소통 채널 활성화</li> <li>- 마을기록 아카이빙 내용과 매체 다양화</li> <li>- 마을자치한마당, 마을자치포럼 등 성과공유회 통합운영</li> <li>- 뉴스레터를 통한 참여와 공론장 활성화</li> </ul>
<p>더 촘촘한 연결을 통한 신뢰의 일상공동체 활성화</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 권역별 일상적 마을모임 운영</li> <li>- 의제별 마을모임 발굴 및 형성</li> <li>- 지역자원조사단 구성 교육 및 지역자원조사</li> <li>- 안전한 마을공동체 공간 활성화</li> <li>- 민간네트워크를 활용한 현장문제 중심의 협력체계</li> <li>- 신뢰의 민관거버넌스 소통체계 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 동단위 일상적 마을모임 형성</li> <li>- 동단위 특화사업을 통한 마을문제해결력 향상</li> <li>- 의제별 마을모임 구성 및 운영</li> <li>- 지역자원조사단 운영을 통한 지역자원조사</li> <li>- 로컬데이터 구축 기반</li> <li>- 다양한 민간네트워크 협력사업을 통한 문제중심의 협력체계</li> <li>- 민관 거버넌스 체계 안정화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 동단위 일상적 마을모임 활성화, 주민자치회 연계</li> <li>- 동단위 특화사업을 통한 마을문제해결력 향상</li> <li>- 의제별 마을모임을 통한 공공성 확장과 지역문제해결력 강화</li> <li>- 지역자원조사단 운영을 통한 지역자원조사 및 지속적 업데이트</li> <li>- 로컬데이터 구축</li> <li>- 다양한 민간네트워크 협력사업을 활성화를 통한 일상적 협력체계</li> <li>- 민관 거버넌스 체계 안정화</li> </ul>

동 단위 문제 해결력 향상과 주민 결정권 강화를 위한 주민자치 활성화

- 다양한 주민이 참여하여 자치권한과 대표성을 가진 주민자치회 추가 신규 구성 지원 (신규 5개동)
- 주민자치회 대표성, 자립성, 민주성을 확보하기 위한 주민자치회 운영 지원 (시범 5개동)

- 다양한 주민이 참여하여 자치권한과 대표성을 가진 주민자치회 추가 구성으로 15개동 주민자치회 전면 시행 지원
- 주민자치회 실질적 주민 자치 실현을 위한 주민 리더 성장지원
- 주민자치회 의제 실행 및 자치회관 등 위탁 사무 운영 지원

- 동단위, 돌봄, 기후위기, 건강 관련 실질적이고 다양한 의제 도출을 통한 자치계획 내실화
- 참여예산 주민세 사업 결정을 넘어 자치회관 안정적 운영 논의를 위한 주민총회 고도화

주민참여형 정책연계를 통한 마을자치 생태계 조성

- 동 단위 주민참여형 정책 현황 파악 및 연계 기반 마련
- 지사협, 도시재생, 돌봄 SOS센터, 사회적경제, 협치회의 정기적 간담회를 통해 연계 방안 마련
- 동 단위 사회문제 해결을 위한 사업 발굴
- 마을자치 포럼 추진

- 동 단위 사회문제 해결을 위한 시범 사업 운영
- 주민자치회 의제로 돌봄, 기후위기, 골목경제 등 실질적인 생활 의제 도출로 정책 자치계획 내실화
- 실질적인 자치 실현 및 광진협치회의 연계로 구 단위 총회 기획, 운영

- 동 단위 다양한 기관과 연계를 통한 소규모 지역 연계 사업 발굴 추진
- 다양한 위수탁 사업 발굴을 통한 주민자치회 재정 자립 확보

○ 2021년

구분	세부사업명	추진계획	세부목표(기대효과)		소요예산
			정량적	정성적	
센터 운영	광진구 마을자치센터 운영	마을자치센터 인력 채용, 운영	사직에 의한 추가 발생시 진행		
		마을자치센터 운영위원회 운영	4회	추진여부	
		마을자치센터 직원 역량강화	월 1회	추진여부 만족도	
		그룹웨어 및 ERP 시스템 활용 운영	1건	활용여부	
		센터 및 사업 성과 관리 체계 운영	1건	성과 달성을	
		센터 공간이전 및 공간운영 계획 수립	1회	추진여부 활용여부	
		센터 및 마을자치사업 홍보물 제작	1건	활용여부	
마을 공동체 분야	더 쉬운 참여를 통한 시민 자치력 향상	주민참여 마을공동체 지원사업 통합지원	공모사업 통합적 지원체계 운영	150회	추진여부 만족도
			다양한 참여를 위한 지원체계 및 방법 다각화 논의	1회	추진여부
			각종 안내 및 지원 자료 제작	1회	활용 및 배포현황
		주민 성장지원 & 활동가 역량강화 체계구축	마을아카데미 _마을공동체 공모사업 참여자	1회	추진여부 만족도, 참여도
			마을학교 _인문학적 시민교육	3회	추진여부 만족도, 참여도
			마을산책 _지역사회이해 시민교육	3회	추진여부 만족도, 참여도
			마을지원활동가 역량강화교육	1회	추진여부 만족도, 향상도
			마을지원활동가 사례공유회의 및 상호학습	월1회	추진여부 만족도, 참여도

		마을자치전문가 양성과정	1회	추진여부 만족도
		행정 및 센터 상근자 현장지원인력 전문성 강화 교육	2회	추진여부 만족도, 참여도
		활동가 학습모임지원	2건	추진여부 만족도, 참여도
	정보공유· 소통 채널 구축 & 사례기록 및 성과확산	마을활동 및 정보 공유 채널 블로그 / 유튜브 / 밴드 운영	상시적 운영	추진여부 활용도
		뉴스레터 발행	3회	추진여부 참여도
		마을활동 기록 및 아카이브 채널 다양화 시도	5회	추진여부
		마을기록단 발굴 및 마을기록아카데미	1회	추진여부
		서울마을주간	1회	추진여부
		마을자치한마당	1회	추진여부
		마을공동체사업 홍보물	1건	추진여부 배포현황
	더 촘촘한 연결을 통한 신뢰의 일상 공동체 활성화	지역자원조사단 구성, 운영, 교육	1회	추진여부
		지역자원조사 및 관리	2개동	추진여부
		로컬데이터 체계 구축 기반 자문 및 논의	1회	추진여부
		마을공간자원조사 및 활성화	1회	추진여부 참여도
		마을활력소의 조성 및 운영지원	2건	추진여부 활용도, 만족도
공간지도 등 지역자원조사 자료집 제작		1건	추진여부 활용도	
일상적 마을네트워		동단위 마을모임 형성 운영	25회	추진여부 참여도

		크 형성을 통한 마을공동체 활성화	동단위 특성화 사업 발굴 및 운영	4회	추진여부 만족도, 참여도
			동별네트워크 파티지원	15개동	추진여부 만족도, 참여도
			의제별 마을모임 발굴 및 기획	1건	추진여부 참여도
			자치구 네트워크 형성	1회	추진여부 만족도, 참여도
		민관·민민 협력체계구축을 통한 다양한 주체와의 연대	광진구 마을자치 민관협의회 운영	1회	추진여부 협력정도
			자치구-센터와 정기실무회의 운영	월1회	추진여부 협력정도
			민간네트워크 협력체계 구성	1회	추진여부 협력정도
			민간네트워크 협력사업 운영	1건	추진여부 만족도, 협력정도
			광진 마을자치 사업보고회	1회	추진여부 참여도
		주민자치 분야	동 단위 문제해결력과 주민 결정권 강화를 위한 주민자치 활성화	더 다양한 주민이 참여할 수 있는 주민자치 신규 구성 지원	주민자치회 위원모집 홍보
주민자치학교 운영	12회				추진여부
위원추첨관리위원회 구성지원	동별 1회				참여율 만족도
공개추첨 지원	동별 1회				추진여부 만족도
미추첨자 수료식 진행	1회				결과 보고서
발대식 추진	동별 1회				추진여부
내규수립 워크숍 지원	동별 1회				추진여부 만족도

		자치계획 수립 지원	동별 1회	의제건수	
		정책공유회 지원	1회	추진여부 만족도	
	권한과 책임이 강화된 주민자치회 운영지원	주민총회 지원	동별 1회	참여율	
		활동(성과)공유회 추진	1회	추진여부 만족도	
		주민자치회 컨설팅 및 모니터링 추진	1회	결과보고서	
		주민자치회 간담회 추진	10회	추진여부 만족도	
		주민자치회 역량강화	신입분과원 교육	2회	추진여부 만족도
			임원 역량강화 교육	3회	추진여부 만족도
	간사 역량강화 교육		6회	추진여부 만족도	
	지원관 역량강화 교육 및 워크숍		6회	추진여부 만족도	
	사례기록 및 성과 확산	주민자치회 매뉴얼 핸드북 제작	1종	제작여부 활용도	
		주민자치회 간사 매뉴얼 제작	1종	제작여부 활용도	
		주민자치회 성과 자료집 제작	1종	제작여부 활용도	
주민참여 형 정책 연계를 통한 마을자치 생태계 조성	동 단위 주민참여형 정책 연계 지원	지역 전문가 자문	4회	추진여부	
	동 단위 사회문제 해결을 위한 사업 발굴	동단위 사회문제 의제 도출	1동 1사업	추진여부	



구분	세부사업명		추진계획	세부목표(기대효과)		소요 예산
				정량적	정성적	
센터 운영	광진구 마을자치센터 운영		마을자치센터 인력 채용, 운영	사직에 의한 추가 발생시 진행		서울시 지원 규모에 따라 변동될 수있으므로 광진구 청 마을 공동체 팀, 주민 자치 팀과 협의를 해 마련
			마을자치센터 운영위원회 운영	4회	추진여부	
			마을자치센터 직원 역량강화	월 1회	추진여부 만족도	
			그룹웨어 및 ERP 시스템 체계적 활용을 통한 운영	1건	활용여부	
			센터 및 사업 성과 관리 체계 운영	1건	성과 달성을	
			센터 공간운영	상시적	활용여부 만족도	
			센터 및 마을자치사업 홍보물 제작	1건	활용여부	
마을 공동체 분야	더 쉬운 참여를 통한 시민 자치력 향상	주민참여 마을공동체 지원사업 통합지원	통합적 지원체계 마련을 위한 통합 설명회 및 연계	1회	추진여부 만족도	
			공모사업 통합적 지원체계 운영	200회	추진여부 만족도	
			다양한 참여를 위한 지원사업 다각화	1회	추진여부 만족도	
			공모사업을 통한 마을공동체 활성화 평가 및 연구	1회	추진여부	
			각종 안내 및 지원 자료 제작	1회	활용 및 배포현황	
		주민 성장지원 & 활동가 역량강화 체계구축	마을아카데미 _마을공동체 공모사업 참여자	1회	추진여부 만족도, 참여도	
			마을학교 _인문학적 시민교육	6회	추진여부 만족도, 참여도	
			마을산책 _지역사회이해 시민교육	6회	추진여부 만족도, 참여도	

		마을지원활동가 역량강화교육	4회	추진여부 만족도, 향상도
		마을지원활동가 사례공유회의	월1회	추진여부 만족도, 참여도
		마을자치전문가 양성과정 및 인정체계 확보	1회	추진여부 만족도
		행정 및 센터 상근자 현장지원인력 전문성 강화 교육	4회	추진여부 만족도, 참여도
		활동가 학습모임지원	5건	추진여부 만족도, 참여도
	정보공유· 소통 채널 구축 & 사례기록 및 성과확산	마을활동 및 정보 공유 채널_ 블로그 / 유튜브 / 밴드 활성화	상시적 운영	추진여부 활용도
		뉴스레터 발행	6회	추진여부 참여도
		마을활동 기록 및 아카이브 _내용과 매체의 다양화	20회	추진여부
		마을기록단 운영 및 마을기록아카데미를 통한 기록 매체 확장	상시적 운영	추진여부
		서울마을주간	1회	추진여부
		마을자치한마당	1회	추진여부
		마을공동체사업 홍보물	2회	활용 및 배포현황
더 촘촘한 연결을 통한 신뢰의 일상 공동체 활성화	지역자원조사 및 활용을 통한 마을공동체 활성화	지역자원조사단 구성, 운영, 교육	1회	추진여부
		지역자원조사 및 관리	3개동	추진여부
		로컬데이터 체계 구축 체계 마련	1회	추진여부
		마을공간자원연계 및 활성화 사업	1회	추진여부 참여도

			마을활력소의 운영지원 및 시민자산화 기초 논의	2건	추진여부 활용도, 만족도		
			공간지도 등 지역자원조사 자료집 제작	1건	추진여부 활용도		
		일상적 마을네트워크 형성을 통한 마을공동체 활성화	동단위 마을모임 형성 운영	60회	추진여부 참여도		
			동단위 특성화 사업 발굴 및 운영	4회	추진여부 만족도, 참여도		
			동별네트워크 파티지원	15개동	추진여부 만족도, 참여도		
			의제별 마을모임 형성 운영	2단위	추진여부 참여도		
			의제별 마을모임 포럼 운영	1회	추진여부 참여도		
			자치구 네트워크 형성	1회	추진여부 만족도, 참여도		
			민관·민민 협력체계구축을 통한 다양한 주체와의 연대	광진구 마을자치 민관협의회 운영	2회	추진여부 협력정도	
		자치구-센터와 정기실무회의 운영		월1회	추진여부 협력정도		
		민간네트워크 협력체계 운영		2회	추진여부 협력정도		
		민간네트워크 협력사업 운영		2건	추진여부 만족도, 협력정도		
		광진 마을자치 포럼 및 사업보고회		1회	추진여부 참여도		
		주민자치분야	동 단위 문제해결력과 주민 결정권 강화를 위한 주민자치 활성화	더 다양한 주민이 참여할 수 있는 주민자치 신규 구성 지원	주민자치회 위원모집 홍보	전단지 5,000부 현수막 5개동 10개씩	제작여부
					주민자치학교 운영	12회	추진여부
					위원추첨관리위원회 구성 지원	동별 1회	참여율 만족도

		공개추첨 지원	동별 1회	추진여부 만족도
		미추첨자 수료식 진행	1회	결과 보고서
		발대식 추진	동별 1회	추진여부
		내규수립 워크숍 지원	동별 1회	추진여부 만족도
	권한과 책임이 강화된 주민자치회 운영지원	자치계획 수립 지원	동별 1회	의제건수
		정책공유회 지원	1회	추진여부 만족도
		주민총회 지원	동별 1회	참여율
		활동(성과)공유회 추진	1회	추진여부 만족도
		주민자치회 컨설팅 및 모니터링 추진	1회	결과보고서
		주민자치회 간담회 추진	10회	추진여부 만족도
		주민자치회 역량강화	신입분과원 교육	2회
	임원 역량강화 교육		3회	추진여부 만족도
	간사 역량강화 교육		6회	추진여부 만족도
	지원관 역량강화 교육 및 워크샵		6회	추진여부 만족도
	사례기록 및 성과 확산	주민자치회 매뉴얼 핸드북 제작	1종	제작여부 활용도
		주민자치회 간사 매뉴얼 제작	1종	제작여부 활용도
		주민자치회 성과 자료집 제작	1종	제작여부 활용도

주민참여형 정책 연계를 통한 마을자치 생태계 조성	동 단위 주민참여형 정책 연계 지원	지역 전문가 자문	4회	추진여부
	동 단위 사회문제 해결을 위한 사업 발굴	동단위 사회문제 의제 도출	1동 1사업	추진여부

○ 2023년

구분	세부사업명	추진계획	세부목표(기대효과)		소요 예산
			정량적	정성적	
센터 운영	광진구 마을자치센터 운영	마을자치센터 인력 채용, 운영	사직에 의한 추가 발생시 진행		서울시 지원 규모에 따라 변동될 수 있으므로 광진구청 마을공동체팀, 주민자치팀과 협의해 마련
		마을자치센터 운영위원회 운영	4회	추진여부	
		마을자치센터 직원 역량강화	월 1회	추진여부 만족도	
		그룹웨어 및 ERP 시스템 체계적 활용 운영	1건	활용여부	
		센터 및 사업 성과 관리 체계 운영	1건	성과 달성율	
		센터 공간운영	상시적	활용여부 만족도	
		센터 및 마을자치사업 홍보물 제작	1건	활용여부	
마을공동체 분야	더 쉬운 참여를 통한 시민 자치력 향상	통합적 지원체계 마련을 위한 통합 설명회 및 연계	1회	추진여부 만족도	
		공모사업 통합적 지원체계 고도화	200회	추진여부 만족도	
		다양한 참여를 위한 지원사업 다각화 및 특화사업 운영	1회	추진여부 만족도	

		전년도 연구를 통한 주민참여 지원방법 및 체계 재구성논의	1회	추진여부
		각종 안내 및 지원 자료 제작	1회	활용 및 배포현황
	주민 성장지원 & 활동가 역량강화 체계구축	마을아카데미 _마을공동체공모사업 참여자	2회	추진여부 만족도, 향상도
		마을학교 _인문학적 시민교육	2회	추진여부 만족도, 향상도
		마을탐방 _마을자치정책 사례 교육	2회	추진여부 만족도, 향상도
		마을지원활동가 역량강화교육	4회	추진여부 만족도, 향상도
		마을지원활동가 사례공유회의	월1회	추진여부 만족도, 참여도
		마을자치전문가 양성과정 및 인정체계 확보	1회	추진여부 만족도
		행정 및 센터 상근자 현장지원인력 전문성 강화 교육	4회	추진여부 만족도, 참여도
		활동가 학습모임지원	5건	추진여부 만족도, 참여도
	정보공유·소통 채널 구축 & 사례기록 및 성과확산	마을활동 및 정보 공유 채널_ 블로그 / 유튜브 / 밴드 활성화	상시적 운영	추진여부 활용도
		뉴스레터 발행	6회	추진여부 참여도
		마을활동 기록 및 아카이브 _내용과 매체의 활성화	20회	추진여부
		마을기록단 운영 및 마을기록아카데미를 통한 마을기록 내실화	상시적 운영	추진여부
		서울마을주간	1회	추진여부

		마을자치한마당	1회	추진여부	
		마을공동체사업 홍보물	2회	활용 및 배포현황	
	지역자원조사 및 활용을 통한 마을공동체 활성화	지역자원조사단 구성, 운영, 교육	1회	추진여부	
		지역자원조사 및 관리	6개동	추진여부	
		로컬데이터 체계 구축	1회	추진여부	
		마을공간자원연계 및 활성화 사업	1회	추진여부 참여도	
		마을활력소의 운영지원 및 시민자산화전략 수립	2건	추진여부 활용도, 만족도	
		공간지도 등 지역자원조사 자료집 제작	1건	추진여부 활용도	
	더 촘촘한 연결을 통한 신뢰의 일상 공동체 활성화	일상적 마을네트워크 형성을 통한 마을공동체 활성화	동단위 마을모임 형성 및 주민자치회 연계	60회	추진여부 참여도
			동단위 특성화 사업 발굴 및 운영	6회	추진여부 만족도, 참여도
			동별네트워크 파티지원	15개동	추진여부 만족도, 참여도
			의제별 마을모임 형성 운영	3단위	추진여부 참여도
			의제별 마을모임 포럼 운영	1회	추진여부 참여도
			자치구 네트워크 형성	1회	추진여부 만족도, 참여도
	민관·민민 협력체계구축을 통한 다양한 주체와의 연대	광진구 마을자치 민관협의회 운영	2회	추진여부 협력정도	
		자치구-센터와 정기실무회의 운영	월1회	추진여부 협력정도	
		민간네트워크 협력체계 운영	2회	추진여부 협력정도	

			민간네트워크 협력사업 운영	2건	추진여부 만족도, 협력정도
			광진 마을자치 포럼 및 사업보고회	1회	추진여부 참여도
주민 자치 분야	동 단위 문제해결 력과 주민 결정권 강화를 위한 주민자치 활성화	권한과 책임이 강화된 주민자치회 운영지원	자치계획 수립 지원	동별 1회	의제건수
			정책공유회 지원	1회	추진여부 만족도
			주민총회 지원	동별 1회	참여율
			활동(성과) 공유회 추진	1회	추진여부 만족도
			주민자치회 컨설팅 및 모니터링 추진	1회	결과보고서
			주민자치회 간담회 추진	10회	추진여부 만족도
		주민자치회 역량강화	신입분과원 교육	2회	추진여부 만족도
			임원 역량강화 교육	3회	추진여부 만족도
			간사 역량강화 교육	6회	추진여부 만족도
			지원관 역량강화 교육 및 워크샵	6회	추진여부 만족도
	사례기록 및 성과 확산	주민자치회 매뉴얼 핸드북 제작	1종	제작여부 활용도	
		주민자치회 간사 매뉴얼 제작	1종	제작여부 활용도	
		주민자치회 성과 자료집 제작	1종	제작여부 활용도	
	주민참여 형 정책 연계를 통한	동 단위 주민참여형 정책 연계 지원	지역 전문가 자문	4회	추진여부



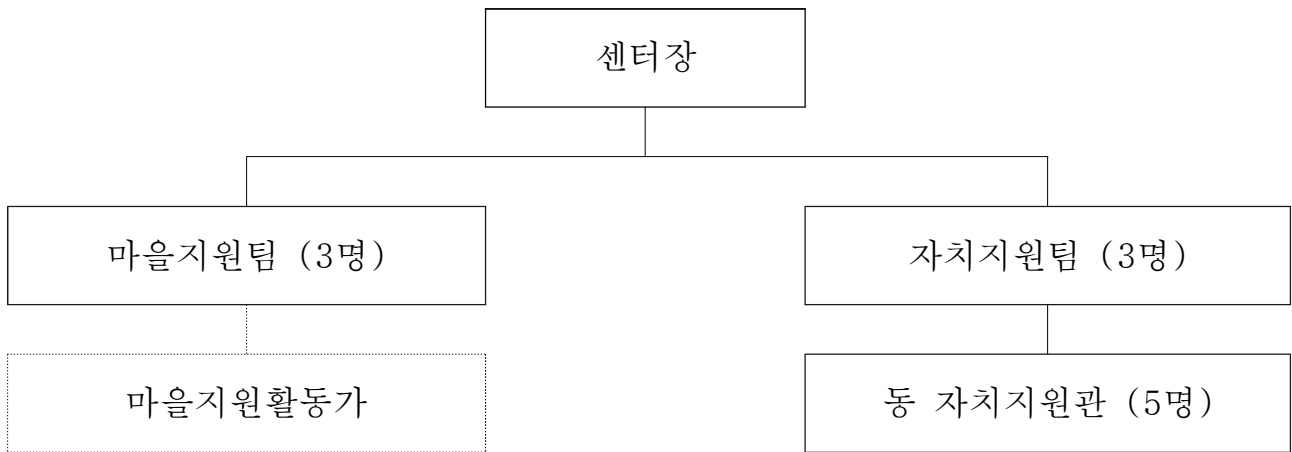
	마을자치 생태계 구성	동 단위 사회문제 해결을 위한 사업 발굴	동단위 사회문제 의제 도출	1동 1사업	추진여부	
--	-------------------	---------------------------------	----------------	-----------	------	--

## 7. 세부 사업계획

### 가. 광진구 마을자치센터 운영

#### 1) 사업내용 및 추진방법

##### ① 조직도 및 인력구성



구분	분류	담당업무	
광진구 마을 자치 센터	센터장	마을자치센터 총괄, 구청, 구의회 등 대내외 협력	
	마을 지원팀	마을지원 팀장	마을공동체 업무 총괄 및 교육, 홍보 마을공동체 민관협의체 운영지원 및 민민 협력사업 운영
		마을팀원 1	마을공동체 공모사업 지원 마을지원활동가 지원 및 운영
		마을팀원 2	회계, 행정 마을공동체 공모사업 지원
	자치지 원팀	자치지원 팀장	주민자치회 업무 총괄 및 주민자치학교 기획 총괄 주민자치회 업무의 원활한 수행을 위한 민관협의체 운영 지원
		자치팀원 1	주민자치회 교육, 홍보, 주민자치회 임원 및 동자치지원관 역량강화
		자치팀원 2	회계, 행정 주민자치회 지원, 컨설팅, 모니터링
		동 자치지원관	주민자치회와 동행정의 민관협력 위한 촉진, 주민자치회 운영 및 자치계획 수립을 위한 지원과 촉진, 주민자치회 역량강화 등 주민자치회 밀착지원

## ② 추진 방향

### ○ 추진 목표

- 주민주도 활동의 지속가능성 확대를 위한 마을자치 통합적 주민지원체계 구축
- 효율적이고 체계적인 마을자치 지원 및 역량 있는 마을자치 활동가 양성, 배치
- 동별 마을공동체 활성화 및 주민자치회 활성화 지원
- 지속가능한 마을자치 활성화를 위한 동 단위 정책 연계모델 발굴
- 공공성 높은 주민자치회 운영지원 및 주민이 결정하는 동 자치계획 수립 실행

### ○ 추진 전략

- 주민 중심, 현장 중심의 통합적 주민지원 체계 마련을 위한 마을과 자치분야의 통합적 협력적 지원체계 구축
- 다양한 시민사회, 지역 기관, 네트워크의 정책사업과 커뮤니티를 연계하고, 관계망을 확대하여 마을자치의 구심적 역할을 수행할 수 있도록 마을자치 민관 협의체, 동 단위 주민 네트워크 형성 지원
- 마을자치 사업에 대한 이해도, 전문성, 운영의 책임성, 지역사회 관계를 향상 시킬 수 있도록 마을자치센터를 안정적이고 독립적으로 운영

## ③ 주요사업

세부사업내용	시기	추진방법
마을자치센터 인력 운영		- 1기 마을센터 인력 100% 유지 - 자치팀원 1명 추가 채용 예정
마을자치센터 운영위원회 구성 및 운영	분기 1회	- 대상 : 법인, 협력단체, 마을자치 관련 전문가 등 10명 내외로 구성 - 센터의 추진 방향과 사업 성과에 대한 자문과 제안
마을자치센터 직원 성장지원	월1회	- 대상 : 마을자치센터 직원 - 주요내용 : 광진구의 마을자치정책 및 마을자치센터 운영 방향에 관점 협의, 마을자치정책을 지원 전문성 강화, 마을자치센터 직원으로서의 자부심 강화를 위한 교육, 워크숍 추진

그룹웨어 및 ERP 시스템 도입	연중	- 주요내용 : 회계, 급여, 인사, 복무, 문서관리 등 행정지원시스템 사용을 통해 민간위탁 기관으로서 투명하고 효율적 운영 체계 확립
센터 직원 복리후생 강화	연중	- 대상 : 마을자치센터 직원 - 전 직원을 대상으로 조직 내 소통구조를 확보하고 과중한 업무 사이 쉼과 회복을 제공할 수 있도록 월 1회 문화의 날 정착 - 주민을 상대로 과중한 대면 업무로 인한 정신적 스트레스를 해소할 수 있도록 직원을 대상으로 심리상담 지원 체계 마련 - 일 가정 양립과 자기 개발을 위한 월 1회 각 4시간씩 자기계발 및 가족데이 신설 추진
센터 및 사업의 성과지표(KPI)를 통한 성과관리 체계 운영	연중	- 대상 : 센터 전체사업 - 서울시 마을공동체 종합지원센터 및 24개구 자치구 센터와 함께 공동으로 마을자치 성과 지표를 개발하여 내실있게 사업 추진

## 나. 마을공동체 지원 사무

### 1) 사업내용 및 추진방법

#### ① 더 쉬운 참여를 통한 시민자치력 향상

- 주민참여의 마을공동체 지원사업 통합 지원

세부사업내용	시기	추진방법
통합적 지원체계 마련을 위한 통합 설명회 및 연계	연1회	- 대상 : 모든 주민 - 주요내용 : 마을공동체, 아파트, 에너지, 공동육아, 도시재생, 혁신교육지구 등 다양한 주민참여 및 공모사업에 대한 통합설명회를 통해 주민들의 관심과 참여를 높이고, 주민욕구에 맞는 사업연계지원

공모사업 통합적 지원체계 운영	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을사업 참여자 및 주민</li> <li>- 주요내용 : 마을공동체사업을 체계적으로 지원하기 위해 사업설명회, 사전상담, 집합컨설팅, 모니터링, 회계지원, 개별컨설팅 등에 대한 연도별 계획을 수립하여 운영</li> </ul>
다양한 참여를 위한 지원사업 다각화	2020년 연1회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 모든 주민</li> <li>- 주요내용 : 더 쉬운 참여에서부터 마을자치사업, 유관정책사업 참여를 비롯하여 지역문제해결을 위한 지속적인 활동에 이르기까지 다양한 층위와 관심에 따른 마을공동체 활성화를 위한 지원사업 및 체계의 다각화</li> </ul>
공모사업을 통한 마을공동체 활성화 평가 및 연구	2022년	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을공동체사업 참여자</li> <li>- 주요내용 : 마을공동체 공모사업 및 간접지원 절차와 이를 통한 마을공동체 활성화에 대한 평가 및 연구를 통해 광진구 마을공동체 활성화를 위한 주민참여지원 방법 및 체계에 대한 재구성</li> </ul>
마을자치 사업 안내 및 지원자료 제작, 배포	연1회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 모든 주민</li> <li>- 주요내용 : 주민들이 마을자치센터의 역할과 마을자치사업 등 다양한 주민참여 사업을 이해할 수 있는 정보와 다양한 지원체계들을 쉽게 접할 수 있도록 홍보물을 제작, 배포</li> </ul>

- 주민성장 및 활동가 역량강화 체계 구축

세부사업내용	시기	추진방법
마을아카데미 운영	반기별	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을사업지기 및 주민</li> <li>- 주요내용 : 마을공동체 활동, 정책에 대한 기본교육을 통해 주민들의 성장 지원. 기본교육부터 밀도있는 양성과정까지 운영.</li> </ul>

마을학교 운영	격월운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 주민 누구나</li> <li>- 주요내용 : 시민으로 다양한 사회현상 및 사회문제에 관심을 가지고 이해하고 논의할 수 있는 공론장을 만들어가는 시민력 향상</li> </ul>
마을산책 운영	6회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 주민 누구나</li> <li>- 주요내용 : 지역의 공간과 활동에 대한 이해를 높이고 다양한 지역사회 거점을 통한 마을공동체 활성화하며 지역사회안에서 다양한 배움의 기회 확장</li> </ul>
마을지원활동가 역량강화	4회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을지원활동가</li> <li>- 내용 : 기본교육, 실무교육 및 워크숍을 통해 센터사업전반에 대한 이해, 마을사업에 대한 이해, 마을지원활동가 비전 및 역할 수립 과정을 통한 역량강화.</li> </ul>
마을자치전문가 양성	1회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을사업지기, 마을지원활동가, 주민자치회 간사, 위원</li> <li>- 주요내용 : 마을공동체 주민자치회 정책에 대한 이해를 높이고 정책수행을 지원하는 마을자치 전문가로 성장할 수 있도록 교육, 광역단위 마을자치전문가 양성프로그램과도 연계하여 확장.</li> </ul>
행정 및 센터 상근자 현장지원인력 전문성 강화교육	4회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 구·동 담당주무관, 센터 상근자</li> <li>- 주요내용 : 마을자치정책변화를 정확하게 이해하고 현장의 필요를 정확하게 진단하고 현장지원을 위한 실무역량강화를 통한 전문성 강화 교육</li> </ul>
활동가 학습모임 지원	5팀	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 주민 누구나</li> <li>- 주요내용 : 사회적경제, 도시재생, 문화예술 등 다양한 마을공동체과 연계된 다양한 사업운영을 위한 학습모임을 통한 자발적 배움의 공동체 형성 (법인 소속 네트워크, 협력기관 등과 협력하여 진행)</li> </ul>

- 정보공유·소통채널 구축 & 사례기록 및 성과확산

세부사업내용	시기	추진방법
마을활동 공유사이트 구축	상시운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 운영채널 : 블로그, 유튜브, 밴드 등</li> <li>- 주요내용 : 마을자치 정책 및 다양한 마을활동, 자원 등이 공유될 수 있도록 공유사이트를 구축하여 정보제공과 마을자치활동의 성과확산.</li> </ul>
뉴스레터 발행	격월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요내용 : 사회적 이슈가 되고 있는 현상이나 주제, 마을자치활동에서 주요하게 다루어지는 의제들을 함께 논의하는 공론장 채널</li> </ul>
마을활동기록 및 아카이브	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기록내용 : 마을자치활동, 지역사회기록</li> <li>- 주요내용 : 마을자치활동의 사례를 기록하고 성과를 확산하며 지역사회 역사, 공간 등 다양한 내용들을 기록할 수 있도록 내용과 매체를 다양화</li> </ul>
마을기록단 발굴운영 및 마을기록아카데미	2022년 1회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요내용 : 마을공동체 기록을 위한 마을기록단을 발굴하고, 마을기록아카데미 등을 통한 실무역량강화 지원을 통해 전문성을 강화하여 마을기록의 내용을 풍부하게 하고, 기록매체를 확장</li> </ul>
서울마을주간	연1회 (9~10월)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요내용 : 서울의 다양한 마을자치활동을 공유하고 이를 통해 마을자치활동의 이해를 높이고 내용을 확장</li> </ul>
성과공유회 (마을자치한마당)	연1회 (10~11월)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을자치사업 참여자 및 주민</li> <li>- 주요내용 : 1년간의 마을공동체, 주민자치회 활동의 성과를 공유 홍보하는 성과공유회를 마을 및 주민자치사업 참여자들이 상호이해, 협력할 수 있도록 하기 위해 통합적으로 기획 운영</li> </ul>

② 더 촘촘한 연결을 통한 신뢰의 일상공동체 활성화

- 지역자원조사 및 활용을 통한 마을공동체 활성화

세부사업내용	시기	추진방법
지역자원조사단 구성, 운영, 교육	연1회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을지원활동가 및 주민자치회 위원</li> <li>- 주요내용 : 다양한 주민들의 욕구와 필요를 파악하고, 이를 기반으로하는 다양한 지역자원조사 과정을 통해 마을의 연결자로서의 기본 데이터를 구축하고 마을의 사회적 자본의 의미와 가치를 확인하는 성장과정</li> </ul>
지역자원조사 및 관리	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을사업 참여자 및 주민</li> <li>- 주요내용 : 마을자치활동을 위한 공간과 사람과 같은 지역의 자원을 찾고, 일상의 관계망의 신뢰의 사회적 자본의 가치를 되찾아 마을공동체 활동 활성화</li> </ul>
로컬데이터 축적 체계 구축 및 활용방안 모색	2020년 연1회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 모든 주민</li> <li>- 주요내용 : 발굴한 다양한 지역자원으로의 사람, 공간, 활동과 이들의 관계망을 데이터로 언젠가 활용 가능한 로컬데이터로 구축하고 이를 연결하는 네트워크 활동을 통해 일상의 공동체 형성과 활성화 기반 마련</li> </ul>
마을공간자원 조사, 연계 및 활성화	2022년	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 공간운영자 및 관심있는 주민</li> <li>- 주요내용 : 공간자원조사를 통해 지역내 다양한 공동체 공간 및 활용 공간들을 발굴하고 함께 마을공동체 활동에 적극적으로 활용될 수 있도록 연계하고 활성화</li> </ul>
마을활력소 운영지원 및 시민자산화 모색	연1회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 모든 주민</li> <li>- 주요내용 : 마을활력소 운영지원을 통한 마을 거점 공간의 역할을 할 수 있도록 지원하고, 장기적인 마을공동체 공간의 확보를 위한 시민자산화 전략 모색</li> </ul>



- 일상적 마을네트워크 형성을 통한 마을공동체 활성화

세부사업내용	시기	추진방법
동단위 마을모임 형성 운영	매월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 해당 동 주민</li> <li>- 주요내용 : 동 단위 마을사업을 적극적으로 지원하며 이를 통한 동별 마을모임으로 동 단위 네트워크를 구성, 운영. 이후 동 단위 마을공동체 활동과 동 주민자치회가 협력하여 시너지를 발휘할 수 있도록 지원하여 동단위의 신뢰관계의 호혜적 관계망을 구축</li> </ul>
동단위 특성화 사업 발굴 및 운영	4회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 해당 동 주민</li> <li>- 주요내용 : 동단위 마을모임을 통해 지역의 문제와 이에 대한 해결을 위한 동별 특성을 반영한 사업을 발굴하고 이를 통해 동별로 특색있는 마을모임으로 운영될 수 있도록 지원</li> </ul>
동별네트워크 파티지원	11월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 해당 동 주민</li> <li>- 주요내용 : 동네트워크 파티가 활성화되어 동단위 마을모임과 결합하여 내실있게 운영되도록 담당자 교육, 기획회의, 사례공유를 지원</li> </ul>
의제별 마을모임 발굴, 형성 및 운영	상시적	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 예시 : 청년, 여성, 기후위기, 교육, 마을화폐 등</li> <li>- 주요내용 : 의제 혹은 대상별 마을모임을 발굴, 기획 운영하여 지속적으로 마을의 의제에 대해 고민하고 유관정책 등에 대한 이해를 높일 수 있도록 성장 지원</li> </ul>
의제별 마을모임 포럼	12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요내용: 발굴되어 연간 진행한 의제별 마을모임의 의제에 대해 공유하고 성과를 공유함으로써 모임을 확장하고 지속적인 활동과 논의의 공론장</li> </ul>
자치구단위 네트워크 형성	12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을자치사업참여자, 주민누구나, 관련조직</li> <li>- 주요내용 : 광진구 안에서 활동하는 다양한 마을자치 참여자들이 함께 모이는 자리를 통해 함께 나아가고 있는 마을자치 정책의 방향을 함께 공유하고, 지속적인 활동을 응원하며 지역내의 다양한 인적, 사회적 자원들을 공유, 확인하는 네트워크</li> </ul>

- 민관·민민협력체계 구축을 통한 다양한 주체들과의 연대

세부사업내용	시기	추진방법
광진구 마을자치 민관 협의회	상하반기 2회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 행정 (마을, 자치), 법인, 마을자치센터</li> <li>- 주요내용 : 광진구 마을자치센터 및 정책에 대한 방향을 논의하는 조직으로 마을자치 주요사업 방향 결정 및 발전 방안 모색</li> </ul>
자치구-센터 정기실무 회의 운영	격월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 행정(마을, 자치부서), 마을자치센터</li> <li>- 주요내용 : 마을자치센터 사업수행에 필요한 협의와 역할 조정 등 협력체계 구축을 위한 정례회의, 워크샵 등으로 운영</li> </ul>
민간네트워크 협력체계	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 법인, 민간네트워크 및 중간지원조직, 마을자치센터, 주민자치회, 마을공동체, 관련조직 등</li> <li>- 주요내용 : 광진구 마을자치 정책 및 다양한 주민참여 사업을 지원하는 다양한 민간네트워크, 단체들과의 협력체계를 통해 현장문제 중심의 일상적 협력체계 구축, 운영</li> </ul>
민간네트워크 협력사업 운영	상시	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 센터, 법인 및 협력단체, 사업참여주민</li> <li>- 주요내용 : 지속적인 협업사업을 통한 민간의 다양한 주체들과의 콜라보를 통해 다양한 시민주체의 참여와 협력을 통한 성장 기반 마련</li> </ul>
광진마을자치포럼 및 센터사업보고회	연1회	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을자치활동 참여자 및 관련기관</li> <li>- 주요내용 : 마을자치센터 사업추진 내용을 보고·공유하고 관련기관, 마을자치활동 참여자들로부터 센터운영, 사업방향에 대한 의견을 듣는 자리를 마련하여 지역과 함께 하는 마을자치센터로 운영</li> </ul>

## 2) 월별 추진계획 (사업공정표)

○ 2021년

세부사업화내용	7월	8월	9월	10월	11월	12월	비고
공모사업 통합적 지원체계							
지원체계 및 방법 다각화논의							
마을아카데미							
마을학교 운영							
마을산책 운영							
마을지원활동가 역량강화교육							
마을지원활동가 사례공유회의 및 상호학습							
마을자치전문가 양성과정							
행정 및 센터 상근자 현장지원인력 교육							
활동가 학습모임지원							
마을활동 및 정보 공유 채널운영							
뉴스레터 발행							
마을활동 기록 및 아카이브 채널 다양화 시도							
마을기록단 발굴 및 마을기록아카데미							
서울마을주간							
마을자치한마당							
마을공동체사업 홍보물							
지역자원조사단 구성,교육							
지역자원조사							
로컬데이터 체계 구축 기반 자문 및 논의							









## 다. 주민자치 분야 사무

### 1) 사업내용 및 추진방법

#### ① 자치지원팀 안정적 운영

##### - 자치지원팀 안정적 운영

세부사업내용	시기	추진방법
운영규정 수정	매년	- 대상 : 자치팀 직원 - 주요내용 : 근로기준법 등에 위반되는 부분 수정 보완. 복무 및 회계 관련부분 명확한 기준 마련.
팀 통합적 운영	매년	- 대상 : 자치팀 직원 - 주요내용 : 마을자치센터 공통업무를 역량강화 기획단, 성과확산 기획단을 구성하여 추진 (월1회 회의 진행).
인적자원 관리	매년	- 대상 : 자치팀 직원 - 주요내용 : 휴일근무와 초과근무는 대체휴무를 사용하도록 권장. 전 직원 대상으로 강의와 내부학습 도입(월1회).
복리후생	매년	- 대상 : 자치팀 직원 - 주요내용 : 자기개발데이, 가족데이 신설 및 추진(월1회, 4시간)
회의체계	매년	- 대상 : 자치팀 직원 - 주요내용 : 주민자치회의 효과적인 지원을 위한 민관협력회의 추진 (월1회). 주민자치회 일정에 따른 지원관들의 업무 준비 및 주민자치회 현황 공유를 위한 자치지원팀 정기회의 추진 (매주1회).



② 동 단위 문제해결력과 주민 결정권 강화를 위한 주민자치 활성화  
 - 주민자치회 신규구성 지원 (신규동)

세부사업내용	시기	추진방법
주민자치회 위원모집 홍보	2021년 7~8월 ~ 2022년 7~8월	- 대상 : 신규동 주민 - 주요내용 : 전단지(약 5,000부), 현수막 제작(5개동, 10개).
주민자치학교 운영	2021년 10월 ~ 2022년 10월	- 대상 : 주민자치회 신청 주민 - 주요내용 : 총 12회 진행. 각 동별 6시간 운영. 구단위 6시간 운영.
위원추첨관리위원회 구 성 지원	2021년 11월 ~ 2022년 11월	- 대상 : 동 지역사회 전문가 - 주요내용 : 전문위원 추천 및 공개추첨방식 논의 지원(각 동별1회).
공개추첨 지원	2021년 11월 ~ 2022년 11월	- 대상 : 주민자치학교 이수 주민 - 주요내용 : 추첨 과정 녹화 및 공정한 과정 지원(각 동별 1회).
미추첨자 수료식 진행	2021년 11월 ~ 2022년 11월	- 대상 : 주민자치학교 이수 주민 - 주요내용 : 주민자치회 분과 참여 독려(1회).
발대식 추진	2021년 12월 ~ 2022년 12월	- 대상 : 주민자치회 추첨된 주민 - 주요내용 : 위원들이 처음으로 만나는 자리 마련. 주민자치회 내부적 원심력 생성 지원(각 동별 1회).
내규수립 워크숍 지원	2021년 12월 ~ 2022년 12월	- 대상 : 주민자치회 추첨된 주민 - 주요내용 : 동별 내부규정을 수립하기 위한 워크숍 지원(각 동별 1회).

- 주민자치회 운영 지원 (시범동)

세부사업내용	시기	추진방법
자치계획 수립 지원	매년 3~4월	- 대상 : 주민자치회 위원 - 주요내용 : 생활밀착 의제가 도출되도록 워크숍 지원(1회).
정책공유회 지원	매년 5월	- 대상 : 주민자치회 위원, 공무원 - 주요내용 : 동 정책공유회를 통해 민관협력의 기반 마련(1회).
주민총회 지원	매년 6~7월	- 대상 : 주민자치회 위원, 주민 - 주요내용 : 다양한 주민들이 자치계획 결정에 참여하도록 지원(1회).
활동(성과)공유회 추진	매년 10월	- 대상 : 주민자치회 위원, 주민 - 주요내용 : 주민자치회의 성과 확산을 위한 공유회 추진(1회).
주민자치회 컨설팅 및 모니터링 추진	매년 2월	- 대상 : 주민자치회 위원, 공무원 - 주요내용 : 주민자치회의 역할과 목적을 강화하기 위한 지원(1회).
주민자치회 간담회 추진	매년 연중	- 대상 : 주민자치회 위원 - 주요내용 : 주민자치회의 중추적 역할을 하고 있는 회장, 간사, 임원과 정기적인 간담회 추진(10회).

- 주민자치 역량강화

세부사업내용	시기	추진방법
신입분과원 교육	매년 상하반기	- 대상 : 주민자치회 신입분과원 - 주요내용 : 분과의 중요성 및 분과의 역할 등 교육 지원(2회).

임원 역량강화 교육	매년 분기 1회	- 대상 : 주민자치회 임원 - 주요내용 : 주민자치회의 이해 및 임원의 역할 등 교육 지원(3회).
간사 역량강화 교육	매년 격월 1회	- 대상 : 주민자치회 간사 - 주요내용 : 주민자치회 실무를 맡고 있는 간사의 역량강화를 위한 교육 추진(6회).
지원관 역량강화 교육	매년 격월	- 대상 : 동 자치지원관 - 주요내용 : 주민자치회를 지원하는 동자치지원관 역량강화 교육 및 워크숍 추진 (교육 4회, 워크숍 2회).

- 사례기록 및 성과확산

세부사업내용	시기	추진방법
주민자치회 매뉴얼 핸드북 제작	매년 10월	- 주요내용 : 사무국 및 임원이 숙지해야 할 내용으로 제작 (1회).
주민자치회 간사 매뉴얼 제작	2021 7월	- 주요내용 : 시범동 간사 중시으로 매뉴얼을 제작하여, 이후 신규동 간사에게 도움이 되도록 지원(1회).
주민자치회 성과 자료집 제작	매년 12월	- 주요내용 : 광진구 주민자치회의 현황 및 성과를 담은 자료집 제작 (1회).

③ 주민참여형 정책 연계를 통한 마을자치 생태계 조성

- 주민참여형 정책 연계

세부사업내용	시기	추진방법
지역 전문가 자문	매년 분기 1회	- 주요내용 : 시민사회단체 및 주민자치 전문가와 주민자치회를 연결하여 주민자치회가 성장하도록 지원(4회).

동 단위 사회문제 해결을 위한 사업 발굴	매년	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 마을공동체 주민자치회 참여 주민 및 관계자</li> <li>- 주요내용 : 주민자치회 의제 중 도시재생, 지역사회 돌봄 (커뮤니티 케어), 에너지 등 문제 해결시 주민의 체감 정도가 높은 의제를 도출해서 해결해 보기 위한의제 발굴</li> </ul>
------------------------	----	---

## 2) 월별 추진계획(사업공정표)

- 2021년

세부사업화내용		6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	비고
신규동	주민자치회 사무실조성								
	자치지원관 배정								
	주민자치회 홍보지원 및 찾아가는 설명회								
	주민자치회 공개모집								
	주민자치학교								
	추천관리위원회 구성 및 공개추천								
	위촉식 및 발대식								
	내규수립 및 임원선출								
시범 5개동	분과원 모집 지원								
	자치계획수립 지원								
	정책공유회 지원 (4~5월)								
	주민총회홍보 지원								
	주민총회								
	연임위원확인 및 주민자치학교 운영 지원								



