

2020년 서울시 사회적경제  
컨설팅 수행기관 소개자료

2020. 03.



서울특별시 사회적경제지원센터  
SEOUL SOCIAL ECONOMY CENTER

# 지원분야별 수행기관 목록

지원분야	지원가능 수행기관 (가나다순)
경영전략	(주)니콜앤컴퍼니, (주)엠에프씨컨설팅, (주)케이경영연구소, (주)코업경영연구소, 가치혼합경영연구소, 기업과사회경영연구소 주식회사, 노무법인 동인, 유한회사 한국감마센터, 재단법인 한국사회투자, 주식회사 재인컨설팅, 쿠피협동조합, 티앤비경영연구원 협동조합, 한국의료복지 사회적협동조합연합회, 한국자원순환사회적협동조합
미션/비전/핵심가치	(사)공동육아와공동체교육, 가치혼합경영연구소, 강남대학교산학협력단, 사회적협동조합 너머, 유한회사 한국감마센터, 한국의료복지 사회적협동조합연합회
비즈니스모델	(주)니콜앤컴퍼니, (주)쿵스프랜차이즈, (협)한국협동조합창업경영지원센터, 강남대학교산학협력단, 디앤아이사회적협동조합, 리얼인사이트컨설팅(주), 사단법인 비영리아이티지원센터, 사단법인 한국가사노동자협회, 사회적협동조합 너머, 상생발전소 주식회사, 앙코르 브라보노협동조합, 에스이임파워사회적협동조합, 에이치비엠 사회적협동조합, 재단법인 한국사회투자, 주식회사 부스터씨, 주식회사 재인컨설팅, 쿵비즈 협동조합, 티앤비경영연구원 협동조합, 한국자원순환사회적협동조합
사회적가치 측정 및 관리체계	(주)나비프로젝트, 사회적협동조합 너머, 한국사회혁신금융 주식회사
신규 사업서비스 개발	(주)나비프로젝트, (주)씨스톤컨설팅, (주)엠에프씨컨설팅, 사단법인 일상예술창작센터, 사단법인 한국가사노동자협회, 쿠피협동조합, 협동조합이노밸류
사회적연계	강남대학교산학협력단
생산관리/공정관리/품질관리	(사)공동육아와공동체교육, (주)코업경영연구소, 기업과사회경영연구소 주식회사, 주식회사 한국식품위생교육원
표준체계 구축	에이치비엠 사회적협동조합
원기분석/원기절감	(주)씨스톤컨설팅, 에이치비엠 사회적협동조합
직무분석/조직체계	(사)공동육아와공동체교육, 노무법인 의연, 노무법인 지산, 노무법인해원, 유한회사 한국감마센터
임금/노무/노사관리	(주)케이경영연구소, 노무법인 동인, 노무법인 세울, 노무법인 의연, 노무법인 지산, 노무법인해원, 한국의료복지 사회적협동조합연합회
인사평가/성인관리/보상체계	(주)씨스톤컨설팅, 노무법인 동인, 노무법인 세울, 노무법인 의연, 노무법인 지산, 노무법인해원
회계	주식회사 비플러스, 태경 회계법인
세무	태경 회계법인
재무분석 및 개선	(주)쿵스프랜차이즈, 주식회사 비플러스, 쿠피협동조합, 한국사회혁신금융 주식회사
사회적금융/자금 연계	(협)한국협동조합창업경영지원센터, 주식회사 비플러스, 한국사회혁신금융 주식회사
IR/투자	리얼인사이트컨설팅(주)

지원분야	지원가능 수행기관 (가나다순)	
시장조사/업계경쟁사/고객분석 등	(주)누구나데이터, (주)알앤비디파트너스, 디앤아이사회적협동조합, 한국자원순환사회적협동조합	
마케팅전략	(주)누구나데이터, (주)니콜앤컴퍼니, (주)적정마케팅연구소, (주)케이경영연구소, (주)코업경영연구소, (협)한국협동조합창업경영지원센터, 기업과사회경영연구소 주식회사, 디벨롭어스 주식회사, 디앤아이사회적협동조합, 리얼인사이트컨설팅(주), 앙코르 브라보노협동조합, 주식회사 부스터씨, 주식회사 재인컨설팅, 주식회사 한국식품위생교육원, 주식회사리블랭크, 쿵비즈 협동조합	
IMC통합 마케팅 커뮤니케이션 구축	상생발전소 주식회사	
판매/판로 개척	(주)나비프로젝트, (주)적정마케팅연구소, 디벨롭어스 주식회사, 세계무역문화원협동조합, 에스이임파워사회적협동조합, 재단법인 한국사회투자, 함께일하는세상(주)	
공공조달	에스이임파워사회적협동조합, 함께일하는세상(주), 협동조합이노밸류	
광고/홍보/브랜딩 이벤트 PR 등	(주)커뮤니케이션우디, 가치혼합경영연구소, 디벨롭어스 주식회사, 디자인 두, 사단법인 일상예술창작센터, 상생발전소 주식회사, 한국브이엠디협동조합	
VMD[Visual Merchandiser]	(주)커뮤니케이션우디, 한국브이엠디협동조합	
SNS/디지털 마케팅	(주)적정마케팅연구소, 사단법인 비영리아이티지원센터	
CS	한국브이엠디협동조합	
유통관리/물류관리		
FPF 구축 기획		
디지털 기술 기획/IT/빅데이터 등	사단법인 비영리아이티지원센터, 주식회사 퍼센트	
홈페이지 최적화 기획	(주)누구나데이터	
R&D	(주)알앤비디파트너스, 인베스트 특허법률사무소, 주식회사 퍼센트, 주식회사리블랭크, 해움특허법인	
기술사업화 전략	(주)알앤비디파트너스, 인베스트 특허법률사무소	
지식재산관리/특허/실용신안 등	인베스트 특허법률사무소, 해움특허법인	
인증/ISO 벤처인증 식품인증 등	도시마을협동조합, 주식회사 퍼센트, 주식회사 한국식품위생교육원,	
소셜 프랜차이즈	(주)엠에프씨컨설팅, (주)쿵스프랜차이즈, 사단법인 한국가사노동자협회, 앙코르 브라보노협동조합, 쿵비즈 협동조합, 협동조합이노밸류	
크라우드펀딩	주식회사 부스터씨	
해외생산구매	세계무역문화원협동조합	
해외수출	세계무역문화원협동조합, 티앤비경영연구원 협동조합	
그 외 분야	공간 컨설팅	주식회사 어반플레이
	디자인	(주)커뮤니케이션우디(디자인), 주식회사 어반플레이(디자인,브랜딩), 주식회사리블랭크(상표/디자인 개발)
	법률	법무법인 더함
	행사 기획/운영	주식회사 어반플레이

## 목 차 (가나다순)

수행기관명	홈페이지	페이지 번호
(사)공동육아와공동체교육		..... 1
(주)나비프로젝트		..... 2
(주)누구나데이터		..... 3
(주)니콜앤컴퍼니		..... 4
(주)씨스톤컨설팅		..... 5
(주)알앤비디파트너스		..... 6
(주)엠에프씨컨설팅		..... 7
(주)적정마케팅연구소		..... 8
(주)커뮤니케이션우디		..... 9
(주)케이경영연구소		..... 10
(주)코업경영연구소		..... 11
(주)쿵스프랜차이즈		..... 12
(협)한국협동조합창업경영지원센터		..... 13
가치혼합경영연구소		..... 14
강남대학교산학협력단		..... 15
기업과사회경영연구소 주식회사		..... 16
노무법인 동인		..... 17
노무법인 세울		..... 18
노무법인 의연		..... 19
노무법인 지산		..... 20
노무법인해원		..... 21
도시마을협동조합		..... 22
디벨롭어스 주식회사		..... 23
디앤아이사회적협동조합		..... 24
디자인 두		..... 25
리얼인사이트컨설팅(주)		..... 26
법무법인 더함		..... 27
사단법인 비영리아이티지원센터		..... 28
사단법인 일상예술창작센터		..... 29

## 목 차 (가나다순)

수행기관명	홈페이지	페이지 번호
사단법인 한국가사노동자협회		..... 30
사회적협동조합 너머		..... 31
상생발전소 주식회사		..... 32
세계무역문화원협동조합		..... 33
앙코르 브라보노협동조합		..... 34
에스이임파워사회적협동조합		..... 35
에이치비엠 사회적협동조합		..... 36
유한회사 한국감마센터		..... 37
인베스트 특허법률사무소		..... 38
재단법인 한국사회투자		..... 39
주식회사 부스터씨		..... 40
주식회사 비플러스		..... 41
주식회사 어반플레이		..... 42
주식회사 재인컨설팅		..... 43
주식회사 퍼센트		..... 44
주식회사 한국식품위생교육원		..... 45
주식회사리블랭크		..... 46
쿠피협동조합		..... 47
쿵비즈 협동조합		..... 48
태경 회계법인		..... 49
티앤비경영연구원 협동조합		..... 50
한국브이엠디협동조합		..... 51
한국사회혁신금융 주식회사		..... 52
한국의료복지 사회적협동조합연합회		..... 53
한국자원순환사회적협동조합		..... 54
함께일하는세상(주)		..... 55
해움특허법인		..... 56
협동조합이노밸류		..... 57

□ 기관 소개

1991년 우리사회의 모든 어린이들이 바람직한 육아 혜택을 받을 수 있도록 공동육아제도와 프로그램을 연구, 개발, 실천하여 어린이 및 여성복지, 지역복지 증진에 기여하고자 설립 (1996년 사단법인인가)  
 -공동육아(사회적협동)조합, 공동육아어린이집, 협동조합형유치원, 공동육아초등방과후, 지역아동센터, 다함께센터, 공동육아품앗이 등 돌봄/교육기관의 설립 및 운영 지원 (상담, 연구, 교육, 컨설팅:협동조합의 인적관리, 사업개발, 경영관리, 성장지원 등)  
 -국공립어린이집 위탁운영. -보육/교육 정책연구사업

□ 컨설팅 가능 주제

미션/비전/핵심가치	보육(교육)사회적협동조합의 조직진단. 미션/비전세우기, 신규사업개발
직무분석/조직체계	보육(교육)사협의 조직체계, 협력적소통구조만들기. 운영진의 리더십개발
생산관리/공정관리/품질관리	보육(교육)사협의 품질관리:보육사협의 교육과정.

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	아이기행복한사회적협동조합	미션/비전/핵심가치	사회적협동조합유치원 설립운영모델 및 로드맵 도출	2019.7.4.~11.28	9,152,000	사회적협동조합
2	별내위스테이사회적협동조합	신규사업개발	아파트형 마을공동체 내 보육과 돌봄이 가능한 어린이집 및 방과후교실 모델 개발	2019.7.15.~11.22	6,776,000	사회적협동조합
3	의왕개똥이네사회적협동조합	미션/비전/핵심가치 생산관리/공정관리/품질관리	'사회적육아'를 기반으로 하는 협동조합의 미션/비전 만들기	2018.5.3.~7.14	5,740,000	사회적협동조합
4	사회적협동조합두레 외 5개사	직무분석/조직체계	사회적협동조합이 위탁운영하는 국공립어린이집의 운영 방향세우기	2018.5.10.~10.30	10,560,000	사회적협동조합
5	청림사회적협동조합외 4개사	직무분석/조직체계	위탁사업형 보육사회적협동조합과 국공립어린이집의 조직체계 수립 및 민주적, 협력적 의사소통구조 만들기	2017.5.10.~10.21	14,872,000	사회적협동조합
6	용인지역공동육아 사회적협동조합	신규사업개발	용인지역 공동육아사회적협동조합의 사업영역 개발	2017.5.13.~6.17	1,320,000	사회적협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
이송지	컨설팅사업단장	미션/비전/핵심가치, 직무분석/조직체계	전 (사)공동육아와공동체교육 사무총장. 2017-2019년 총 7곳	
김경태	현장교육지원전문가	직무분석/조직체계, 생산관리/공정관리/품질관리	전 강서공사협 개구리어린이집 원장 2017-2019년 총 5곳	
김미애	현장교육지원전문가	직무분석/조직체계, 생산관리/공정관리/품질관리	전 과천공사협 열리는어린이집 원장. 2017-2019년 총 3곳	
김미영	현장교육지원전문가	직무분석/조직체계, 생산관리/공정관리/품질관리	신촌공동육아조합 초대이사. 2017-2019년 총 3곳	

□ 기관 소개

나비프로젝트는 기업을 목적지까지 안내하는 '네비게이션('Navi'gation)', 기업의 거듭 성장 및 선한 영향력을 확산하는데 기여하는 '나비' 효과, 사회적경제가 꽃을 피우도록 지지·성원하고자 하는 '나'눔을 통한 '비'상을 목적으로 설립되었습니다. 시장경제 영역의 풍부한 컨설팅 경험과 방법론을 토대로, 이를 사회적경제 영역으로 이전하여 사회적경제 특성에 맞도록 혁신적으로 진화시키는 것을 기업의 미션으로 실천하고 있습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

신규 사업(서비스) 개발	경영 전략, 사업 다각화, 신규 사업 또는 서비스 개발, 비즈니스 모델
사회적가치 측정 및 관리체계	사회적가치 측정, 사회적 회계, 사회적가치측정 관리체계 점검 및 보완
판매/판로 개척	시장조사, 마케팅 전략, 판매 촉진, 공공시장 진입, 신규판로 개척

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(예비)사회적기업	사회적가치 측정 및 관리체계	2019년 사회적경제기업 사회적가치 측정	2019.09~2019.12	23,750	사회적기업 70개사
2	복지유니온 외 4개사	신규 사업(서비스) 개발 판매/판로 개척	{예비}사회적기업의 공동사업 'MRO 및 실버마켓 추진전략 수립 및 실행	2019.05~2019.11	46,400	사회적기업 5개사
3	웰컴즈 외 2개사	신규 사업(서비스) 개발 판매/판로 개척	동성로 구도심 활성화를 통한 '공간 (플리마켓 상생장터) 공유 공동사업	2019.06~2019.11	37,800	사회적기업 3개사
4	담쟁이협동조합, 보다사회적협동조합	신규 사업(서비스) 개발	대상별 분야별 소셜 리더십 맞춤 교육과정 개발	2019.06~2019.10	6,864	협동조합 2개소
5	두레 외 3개사	신규 사업(서비스) 개발 판매/판로 개척	공공기관 정규직 전환에 따른 청소 사회적기업의 공동상생 방안	2018.06~2018.10	32,400	사회적기업 4개사
6	충북 태양광 사업 전략 컨설팅	신규 사업(서비스) 개발 판매/판로 개척	충북 태양광 사업 표준사업 모델 전략컨설팅	2018.11~2018.12	44,000	사회적기업 10개사

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
방 호 성	대표	신규 사업(서비스) 개발 사회적가치 측정 및 관리체계, 판매/판로 개척	충북 태양광사업 신규사업 추진 양천기방협동조합 공급역량 조사, 성남시 청소기업 웰컴즈, 복지유니온 공동컨설팅, 소셜리더십 과정 개발, 사회적경제 기업영업지원단 운영, 사회적기업 사회적가치 측정	
김 경 아	위원	신규 사업(서비스) 개발 사회적가치 측정 및 관리체계, 판매/판로 개척	충북 태양광사업 신규사업 추진 성남시 청소기업 웰컴즈, 복지유니온 공동컨설팅, 소셜리더십 과정 개발, 사회적기업 사회적가치 측정	
문 정 윤	위원	신규 사업(서비스) 개발 사회적가치 측정 및 관리체계, 판매/판로 개척	사회적경제조직 경영개선과제 도출 및 수익성 개선방안 수립, 사회적기업 사회적가치 측정, 사회적기업 협동조합 권역별 통합지원기관 모니터링 및 평가	
이 하 영	위원	신규 사업(서비스) 개발 사회적가치 측정 및 관리체계, 판매/판로 개척	양천기방협동조합 공급역량 조사, 성남시 청소기업, 복지유니온 공동컨설팅, 사회적경제 기업영업지원단 운영, 사회적기업 사회적가치 측정	

□ 기관 소개

누구나데이터는 디지털 마케팅 분석 솔루션 '구글 애널리틱스'를 활용하여 사회 변화를 만드는 조직이 데이터 기반 의사결정을 도입하여 마케팅 및 모금 성과를 지속적으로 성장시킬 수 있도록 전문적인 기술지원과 컨설팅을 제공합니다. 콘텐츠 성과 측정, 광고 성과 측정, 홈페이지 성과 측정 등을 통해 데이터를 기반으로 효과적인 마케팅 전략 수립을 지원합니다.

□ 컨설팅 가능 주제

시장조사(고객분석)	구글 애널리틱스 등을 활용한 콘텐츠 및 광고 성과 측정, 웹사이트 및 모바일앱 방문 고객 분석 등
홈페이지 최적화 기획	웹사이트 방문자 특성 및 행동패턴 분석, 웹페이지 A/B 테스트, UI/UX 개선 등
마케팅전략	디지털 마케팅 및 모금 전략 수립, 디지털 채널 운영 전략 수립 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	대한적십자사	마케팅 전략	디지털 모금 성과 컨설팅	2019.09~2020.03	-	비영리기관
2	세이브더칠드런	시장조사(고객분석)	디지털 모금 성과 및 홈페이지 방문자 행동패턴 분석	2019.12~2020.04	-	비영리기관
3	아름다운재단	홈페이지 최적화 기획	디지털 모금 성과 및 홈페이지 방문자 행동패턴 분석	2020.01~12	-	비영리기관
4	그린피스	홈페이지 최적화 기획	홈페이지 방문자 행동패턴 대시보드 구축	2019.10~2020.01	-	비영리기관
5	밀알복지재단	시장조사(고객분석)	디지털 모금 성과 및 홈페이지 방문자 행동패턴 분석	2019.11~2020.02	-	비영리기관
6	농사펀드	홈페이지 최적화 기획	홈페이지 방문자 행동패턴 대시보드 구축	2019.09~12	-	사회적기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김자유	대표	마케팅전략, 시장조사(고객분석), 홈페이지 최적화 기획	- 공동체사회적협동조합 이사장 - 글로벌 빅데이터 기업 데이터리서스(구글 애널리틱스 공식 파트너사) 시니어 분석가 - 국내 대기업 분석 프로젝트 다수 진행	

□ 기관 소개

니콜앤컴퍼니의 대표, 연구진, 컨설턴트들은 1999년부터 스타트업, 사회적경제조직을 육성하는 일에 참여했고, 많은성과를 남겼습니다. 또한 1999년부터 현재까지 아동복지시설을 후원하고, 운영을 지원하고 있습니다. 전문 업무능력으로 전략수립 컨설팅(Strategy Consulting, 디지털마케팅, 데이터분석(코호트분석, 통계분석등), 사업타당성분석, 비즈니스모델 개발, 린스타트업/그로스해킹(Growth Hacking) / 마케팅조사 등 연구사업/ Human Resource Development에 많은 경험과 노하우를 갖고 있습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

경영전략	신규사업 재무적 사업타당성 검토를 통한 경영전략수립
마케팅전략	환경분석을 통해 구체적 실천전략수립
비즈니스모델	손익분기점 달성 가능한 로드맵 제시

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주)녹색친구들	경영전략	동네양조장 사업전략 도출	2019.05~08		사회적기업
2	(주)클래식아츠	경영전략	(주)클래식아츠 경영진단 및 중장기 경영전략 수립	2019.10~12		예비사회적기업
3	행복한반찬가게 협동조합	경영전략	HACCP 인증을 위한 기초전략 수립	2019.07~08		예비사회적기업
4	(주)녹색친구들	경영전략	농촌형 사회주택 비즈니스모델 개발 및 사업타당성 검토	2018-04		사회적기업
5	(주)온바로	비즈니스모델	매출 증대와 관점 전환을 통한 성장전략 수립	2018-07~09		사회적기업
6	(주)화유플라워앤 원예치료센터	비즈니스모델	재무분석, 매출 및 이익 증대 방안 수립	2018.12		사회적기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
임순형	대표 컨설턴트	경영전략, 마케팅전략, 비즈니스모델	(주)니콜앤컴퍼니 대표 경기도 사회적경제기업 재정지원사업 심사위원(2019년) 성공회대사회적기업연구센터 연구위원	

□ 기관 소개

(주)씨스톤컨설팅은 목적지향적(Goal oriented)이고 성과향상에 기여할 수 있는(Performance Based) 실천 가능한(Practicable) 경영컨설팅 서비스를 제공하는 것을 사명으로 Andersen 및 BearingPoint 등 글로벌 경영컨설팅 회사 출신들이 모여 설립한 컨설팅사입니다. 2003년 설립 이후 공공기관, 일반기업, 사회적기업 등을 대상으로 경영전략, 인사/조직관리, 재무/관리회계/원가관리 등 다양한 분야의 컨설팅 및 강의를 수행해오고 있습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

원가분석/원가절감	원가전략 수립, 원가관리체계 정립, 원가분석 및 원가절감
인사평가/성과관리/보상체계	인사평가/성과관리/보상체계 제도 설계 등 인사관리 시스템 구축
신규 사업(서비스) 개발	사업계획 수립, 신규 사업(서비스)개발, 사업포트폴리오 전략 구축

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1 2 3 4	㈜아우어리 ㈜에이드런 ㈜홍익덕원 목화송이협동조합	원가분석/원가절감	원가분석 및 원가절감	2019.07~09	각 4,004	소셜벤처 (예비)사회적기업 사회적기업 협동조합
5	㈜유틸렉스	인사평가/성과관리/보상체계	경영관리 경쟁력 강화 및 운영지원	2019.06~09	84,150	일반기업
6	행복한돌봄	신규 사업(서비스) 개발	신규서비스 개발전략 수립	2018.11~12	4,576	사회적협동조합
7	쿠팡협동조합	신규 사업(서비스) 개발	사업포트폴리오 재구축 전략 수립	2018.04-06	5,720	협동조합
8	리드릭	신규 사업(서비스) 개발	신규사업 개발 전략	2017.07~09	9,152	사회적기업
9	㈜공공공간	인사평가/성과관리/보상체계	지속정상을 위한 사업성과지표 도출	2016.09-10	6,864	사회적기업
10	㈜지엠홀딩스	인사평가/성과관리/보상체계	인사관리 제도설계 및 전반적 컨설팅	2016.11-17.01	36,000	일반기업
11	㈜한성기업	원가분석/원가절감	원가관리체계 정립	2014.12-15.03	15,000	일반기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
이경하	대표	원가분석/원가절감 인사평가/성과관리/보상체계 신규 사업(서비스)개발	㈜아우어리, (주)에이드런, (주)홍익덕원, 목화송이협동조합, (주)한성기업 ㈜유틸렉스, (주)공공공간, GM Holdings 행복한돌봄, 쿠팡협동조합	
송고은	팀장	인사평가/성과관리/보상체계 신규사업(서비스)개발	(주)공공공간, GM Holdings 리드릭, 쿠팡협동조합	
김민주	수석	원가분석/원가절감 인사평가/성과관리/보상체계 신규 사업(서비스)개발	㈜아우어리, (주)에이드런, (주)홍익덕원, 목화송이협동조합, 현성베스코 ㈜유틸렉스 리드릭, 행복한돌봄	

□ 기관 소개

알앤비디파트너스는 1996년 설립 이래로 글로벌 시장을 선도하기 위한 기술혁신형 기업들의 연구개발 역량 강화를 위해 모든 노력을 집중하여 왔으며, 지난 20년간 축적된 역량 및 노하우를 기반으로 기술문제해결, 제품개발(설계 및 엔지니어링), 설계원가절감, 신사업 방향성 수립, 기술예측, R&D 혁신역량 강화 교육(TRIZ, DFSS, 설계원가절감, Biz 모델 구축 등) 등의 서비스를 제공하고 있습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

R&D	신제품기획, 제품 디자인 및 설계, CAE, 시제품 제작, 제품개선, 원가절감, 품질 및 기술문제 해결
기술사업화 전략	보유기술 기반의 신시장 및 신제품 출시 전략, 개방형 혁신 전략
시장조사	기술 및 시장정보 리서치, 기술예측

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	현대/기아자동차	R&D	연구개발부문 기술문제 해결 컨설팅	2019.03 ~2019.12	190,000	일반기업
2	충북창조경제혁신센터	R&D	스타트업 하드웨어 상품화(제품개발)	2019.07 ~2019.12	140,000	공공기관
3	국민체육진흥공단	R&D	중소스포츠기업 제품경쟁력 강화	2019.07 ~2020.02	214,280	공공기관
4	KT&G	시장조사	미래 담배 시장 컨설팅	2019.08 ~2019.12	92,000	일반기업
5	한국알박	R&D	TRIZ를 활용한 기술문제해결 컨설팅	2018.07 ~2019.06	99,200	일반기업
6	한국발명진흥회	R&D / 기술사업화 전략	지식재산 활용전략 컨설팅	2019.07 ~2019.12	109,852	공공기관

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
신민수	대표이사	R&D, 기술사업화 전략, 시장조사	現 (주)알앤비디파트너스 대표이사 前 한국능률협회컨설팅 기술경영센터 차프컨설턴트 → 현대기아자동차, 코웨이, 한국알박, 현대중공업 등 기술혁신 교육/컨설팅	
안현수	수석컨설턴트	R&D, 기술사업화 전략, 시장조사	現 (주)알앤비디파트너스 수석컨설턴트 前 삼성코닝정밀소재 사내컨설턴트(TRIZ Leader) → 포스코, 만도, 현대모비스, 대동도어 등 기술혁신 교육/컨설팅	
최철원	수석컨설턴트	R&D	現 (주)알앤비디파트너스 수석컨설턴트 前 (주)한메디스연구실장 → 다수의 대/중소기업 제품개발(디자인 및 설계) 서비스 총괄	

□ 기관 소개

(주)엠에프씨컨설팅은 2004년부터 현재까지 S-biz (Social, Small, Store)를 중심으로 컨설팅 활동을 수행하고 있는 기관입니다.

2000년 초반부터 고용노동부 (예비)사회적기업, 보건복지부 자활기업/사업단, 중소벤처기업부 소상공업/전통시장/협동조합을 대상으로 활동을 하고 있으며, 마이크로크레딧 사업자들을 대상으로도 컨설팅과 교육활동을 수행하고 있습니다.

20여 년의 기간 동안 S-biz 사업체들을 대상으로 활동하면서, 광범위한 업체와 업종에 대한 현장컨설팅 사례를 보유하고 있으며, 문제해결을 위한 컨설팅 실무기법, 적용기법 등을 개발, 확보하고 있습니다.



□ 컨설팅 가능 주제

소셜 프랜차이즈	소셜프랜차이즈 시스템 구축, 운영전략 및 매뉴얼 수립 등
경영전략	경영전략 수립 및 사업계획 고도화, 사업활성화 및 마케팅전략 수립 등
신규 사업(서비스)개발	사업성장을 위한 신규사업(서비스)개발, 비즈니스모델 고도화 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주)유스바람개비	소셜 프랜차이즈	소셜프랜차이즈 시장진입 및 시스템개발전략 수립	2019.7~11	9,812	사회적기업
2	(주)시크릿바이어	소셜 프랜차이즈	소셜프랜차이즈 전략수립	2019.7~10	4,004	사회적기업
3	(주)드림미즈	소셜 프랜차이즈	소셜프랜차이즈 전략 수립	2019.7~10	4,004	사회적기업
4	(사)두리하나다울	소셜 프랜차이즈	소셜프랜차이즈 운영시스템 구축	2019.8~10	2,000	사회적기업
5	(사)한국여성재단	경영전략	다문화여성사업체 경영전략 및 활성화방안 수립(10개업체)	2018.9~2019.3	35,200	기타
6	연사랑협동조합	신규 사업(서비스)개발	외식사업 진입 및 운영전략 수립	2018.8~9	1,760	협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
이강원	대표	소셜 프랜차이즈, 경영전략, 신규사업(서비스)개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>(주)엠에프씨컨설팅 대표</li> <li>중소벤처기업부 경영지도사(마케팅) / 유통관리사</li> <li>사회적기업진흥원/서울시사회적경제지원센터/경기도따북공동체지원센터 컨설턴트</li> <li>소상공인시장진흥공단/서민금융진흥원/서울신용보증재단 컨설턴트</li> <li>마이크로크레딧 컨설턴트</li> </ul>	
이민재	소장	소셜 프랜차이즈, 경영전략, 신규 사업(서비스)개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>(주)엠에프씨컨설팅 점포경영연구소 소장</li> <li>(사)할개만드는세상 사회연대은행 창업지원본부장</li> <li>자활기업, 시니어기업, 마이크로크레딧 컨설턴트/자문/심사위원</li> <li>아름다운재단 창업지원사업 심사위원/컨설턴트</li> </ul>	

□ 기관 소개

적정마케팅연구소는 사회적기업 중소기업 대기업 소상공인 공공기관 비영리단체 등 다양한 성격의 기업 기관을 아우르는 마케팅 대행, 컨설팅, 교육 경험을 바탕으로 각 기업의 규모 업종 성장 단계 당면 과제에 적절한 마케팅 방안을 제시해 드립니다. 성과 측정이 가능하고 비용 효율성이 뛰어난 디지털마케팅에 집중하며 주요 방법론으로 퍼포먼스마케팅, SNS마케팅, 검색엔진마케팅, 콘텐츠마케팅, 바이럴마케팅, B2B마케팅 등을 다룹니다.

□ 컨설팅 가능 주제

SNS/디지털 마케팅	SNS, 검색 포털 등 디지털 플랫폼을 활용한 마케팅 실행과 성과 분석
마케팅전략	비즈니스 모델 점검, 상품 개선, 디지털마케팅을 포함한 IMC 전략 수립
판매/판로 개척	온라인 유통과 프로모션, 디지털 기반의 B2B 영업

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	어스맨 너와나의 농촌, 아임우드	SNS/디지털 마케팅 마케팅전략	디지털마케팅 컨설팅	2019년	12,500	사회적기업
2	서울시 사회주택종합지원센터	마케팅전략	서울시 사회주택 브랜딩 전략 수립	2019년	3,300	공공기관
3	제리백 오르그닷 아풀약초협동조합 소풍가는고양이 나무를심는사람들 등	SNS/디지털 마케팅 마케팅전략, 판매/판로 개척	온라인 마케팅 컨설팅	2018년	34,020	사회적기업 예비사회적기업
4	여성과학기술인지원센터	SNS/디지털 마케팅 마케팅전략	WISET 공식 온라인 홍보 채널 운영 현황 진단 및 개선안 제시	2018년	20,000	공공기관
5	대지를위한바느질, 아름다운사람들복지회 등	SNS/디지털 마케팅 마케팅전략, 판매/판로 개척	온라인 마케팅 컨설팅	2017년	9,152	사회적기업
6	인천광역시	SNS/디지털 마케팅	인천광역시 공식 온라인 홍보 채널 운영 현황 진단 및 개선안 제시	2017년	22,000	공공기관

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김철환	대표	SNS/디지털 마케팅 마케팅전략, 판매/판로 개척	전 금강기획 뉴미디어 스텝 전 블로터 사업본부장 현 적정마케팅연구소 대표, 콘텐츠진흥원 자문위원 등	

□ 기관 소개

커뮤니케이션우디는 사회적기업을 위한 사회적기업으로서 사회적경제 내 기업, 열악한 환경의 농촌기업을 위해 브랜드 개발 및 디자인 개선을 도와서 상품 경쟁력을 가질 수 있도록 하여 지속가능성 및 성장 가능성이 높아지도록 돕고 있습니다. 브랜드 아이덴티티 디자인부터 마케팅 콘텐츠 디자인까지, 창의력과 휴머니티를 바탕으로 사람들과의 소통이 될 수 있도록 디자인하는 것이 우리의 소셜미션입니다.

□ 컨설팅 가능 주제

광고/홍보(브랜딩, 이벤트, PR 등)	브랜드 현황 진단 및 상품성 강화를 위한 브랜딩, 네이밍, 스토리텔링, 비주얼전략 수립 및 개선
VMD(Visual Merchandiser)	디스플레이, 패키지 디자인 등 상품성 외관 진단 및 개선
기타(디자인)	브랜드 아이덴티티 디자인, 그래픽 디자인, 공간 디자인 상품 판매를 위한 디자인 진단 및 개선

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	농부들의 카페장터 잔다리마을공동체	광고/홍보(브랜딩), 기타(디자인)	마을기업 상품성 강화 컨설팅 브랜드 아이덴티티 디자인 컨설팅	2019.03~07	45,830	마을기업
2	두레푸드 영농조합 법인 외 4개 기업	VMD	마을기업 패키지 디자인 컨설팅	2018.08~11	50,000	마을기업
3	고지방 청년들	광고/홍보(브랜딩), 기타(디자인)	농촌청년기업 브랜딩 컨설팅 브랜드 아이덴티티 컨설팅	2018.08~ 2019.01	7,027	농촌기업
4	오요리아시아	광고/홍보(브랜딩), VMD, 기타(디자인)	체험시설 상품성 강화 컨설팅 옥외 디스플레이 컨설팅 브랜드 아이덴티티 디자인 컨설팅	2018.07	48,500	사회적기업
5	영어협동조합 해풍, 페어트레이드 코리아	광고/홍보(브랜딩), VMD	상품성 강화 컨설팅 패키지 디자인 컨설팅	2018.02~12	16,489	사회적기업
6	(주)함께일하는세상	광고/홍보(브랜딩), VMD, 기타(디자인)	공감마켓 정 상품성강화 컨설팅 공간 디자인 컨설팅 브랜드 아이덴티티 디자인 컨설팅	2017.05~08	33,330	사회적기업
7	경기광역자활센터	광고/홍보(브랜딩), 기타(디자인)	공동사업체 브랜딩 컨설팅 브랜드 아이덴티티 디자인 컨설팅	2017.01~04	17,900	자활기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
이정희	팀장	광고/홍보(브랜딩), VMD, 기타(디자인)	<ul style="list-style-type: none"> <li>2018-2019경기도따복공동체지원센터 마을기업 지원사업 컨설팅</li> <li>고지방 청년들 관광두레 멘토</li> <li>특화마을조성(노스텔리아 석항) 간이역 체험시설 상품성 강화 물품제작 및 설치</li> <li>페어트레이드코리아 상품개발/디자인 개선사업 용역 컨설팅</li> </ul>	
가면정	대표	광고/홍보(브랜딩), VMD, 기타(디자인)	<ul style="list-style-type: none"> <li>2018-2019경기도따복공동체지원센터 마을기업 지원사업 컨설팅</li> <li>특화마을조성(노스텔리아 석항) 간이역 체험시설 상품성 강화 물품제작 및 설치</li> <li>영어협동조합 해풍, 페어트레이드코리아 상품개발/디자인 개선사업 용역 컨설팅</li> <li>공감마켓 정 브랜드 및 공간 디자인 컨설팅</li> <li>갈끼미 사업단 브랜드 패키지 디자인 개발</li> </ul>	

□ 기관 소개

저희는 1998년 설립 이래 많은 경영자문과 교육의 경험을 토대로 한국 기업들에게 필요한 K이론을 정립하였습니다. 미국기법을 대폭 간소화한 모델입니다. 사회적 경제를 포함한 200여개의 중소기업들을 컨설팅 하면서 다듬어졌습니다. 사회적 기업의 취약점은 수익입니다. 사회적 경제를 하는 분들의 특성 중 하나는 사회적으로 의미 있는 일을 한다는 자부심과 열의이다. 그러나 아무리 사회적인 의미를 갖추고 있다 하더라도 경제적인 손실이 발생하고 이를 감내할 수 없다면, 곤란한 지경에 빠지게 됩니다. 이에 경영에 대한 전문 컨설팅이 필요한 것이다.

□ 컨설팅 가능 주제

경영전략	사업계획수립, 사업타당성 조사분석, 사업반안
마케팅전략	홍보전략,유통전략,시장세분화와목표시장설정,제품정책
임금/노무/노사관리	연봉제, 취업규칙, 정부지원 정책, 성과관리 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	농업회사법인 주식회사 서연	경영전략	6차 산업의 본격적인 진출과 확장을 위한 전략계획	2019년6월 ~2019년9월	30,000	예비사회적기업
2	농업회사법인(주) 청보	경영전략	생산, 가공, 체험 및 관광의 연계를 위한 경영기획	2019년6월 ~2019년9월	30,000	사회적기업
3	농업회사법인 다농(주)	마케팅전략	마케팅의 전략적 방향을 수립 하여 마케팅 목표를 달성	2019년6월 ~2019년10월	30,000	일반기업
4	(주)태원	경영전략	도약을 위한 사업방향 설정과 전략적 실천 방안의 수립	2018년7월 ~2018년11월	11,000	일반기업
5	인천영농조합법인	마케팅전략	홍보 마케팅 방안 구체화	2017. 4 ~ 2017. 7	30,000	사회적기업
6	양성농협협동조합	마케팅전략	양성농협의 양파, 마늘의 판 로개척 방안 수립 및 작목반 협업을 통한 효율증 대 방안 모색	2017. 8. ~2017. 11.	18,000	일반기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김성환	대표	경영전략,마케팅전략, 인사노무	공인회계사, 동덕여대 명예교수, 경영학 박사, MBA, 신협 연구원 한살림 고문, 6차산업지도사	
강용식	컨설턴트	경영전략,마케팅전략	거손 브랜드 디자인 30년/ 비락, 동원참치, 양반김 담당	
박태문	컨설턴트	경영전략,인사관리	경영학 박사, 농식품 컨설팅	
전종현	컨설턴트	경영전략,노사관리	경영학 석사, 사업계획, 인사	
임영규	컨설턴트	경영전략	경영학 박사, 사업타당성 분석, 경영전략 등	

□ 기관 소개

Cooperative의 약자로서, 사회적경제기업들에 대한 컨설팅을 위주로 진행해 왔으며 내부운영도 민주적인 협동을 기반으로 합니다. 2011년 설립 이후, 중소기업과 사회적기업, AT 식품컨설팅 기관 인가를 받으며 컨설팅 서비스 역량 강화를 통해 사회적 경제의 자립심 제고에 앞장서고 있습니다. 사회적 경제는 사회적 목적을 우선적으로 추구하면서 영업활동을 수행하는 기업이다. 당 컨설팅사는 일자리 생산, 재화와 용역의 생산을 통해 사회에 재투자되는 목적을 이루는데 주력하겠다. 사회적 경제의 경영체계 확립을 지원하여 사회적 목적을 실현하는데 도움을 주는 방향으로 컨설팅을 진행할 것이다

□ 컨설팅 가능 주제

마케팅전략	시장 확대를 위한 홍보 전략, STP에 의한 4P 전략 등
경영전략	사업타당성 검증( NABC기법)에 의한 사업 방향성 설정 전략지도(BSC)에 의한 사업 전략
생산관리/공정관리/품질관리	공장관리의 합리적인 운영체계/기초, 유지, 개선 방안 및 3정 5S, 품질 관리 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주)나나토리	마케팅전략	상담 프로세스 전산화를 통한 고객 Feedback 시간개선	2019,9,15 - 2019,11,30	5,720,000	사회적기업
2	사회적기업 정보농업회사법인(주)	마케팅전략	시장확대를 위한 홍보 마케팅-편의점시장 진출을 위한 제안서 작성과 실행전략	2019,7,13 - 2019,11,15	9,152,000	사회적기업
3	(주)우리라이스산업	생산관리, 경영전략	소비자완제품시장 진출을 위한 투자수익 분석 및 원가절감 방안수립	2018,6,1 - 2018,9,20	17,000,000	일반기업
4	(주)와이즈웍스	경영전략	공장관리의 합리적 운영체계 확립을 통한 경쟁력 강화	2018,7,20 - 2018,11,9	22,710,000	일반기업
5	정선다문화가정영농조합법인	생산관리, 경영전략	민장대 사업 관련 수익성 개선 및 원가절감	2017,7,3 - 2017,9,20	16,200,000	일반기업
6	(주)동경금속	경영전략	성과지향의 조직운영을 위한 평가보상 설계	2017,9,15 - 2017,12,15	17,400,000	일반기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
박기용	수석컨설턴트	마케팅전략, 생산관리/공정관리/품질관리, 경영전략	경영학석사 품질관리기사1급 ILG산전현대재직 6 Sigma Black Belt, 중소기업컨설팅, 사회적기업컨설팅 다수수행	
황규준	수석컨설턴트	경영전략, 마케팅전략	박사, 경영지도사, 대한무역투자진흥공사30년재직, 중소기업컨설팅, 사회적기업컨설팅 다수수행	

## (주)쿵스프랜차이즈

### □ 기관 소개

협동조합 교육과 컨설팅을 전문으로 수행하다가 협동조합의 중요한 영역을 관심을 가지고 지속해서 책임지고 진행하자는 생각으로 중요영역인 프랜차이즈, 사업고용, 노동자 협동조합 등을 주요범주로 오랜 경력을 기반으로 전문적으로 컨설팅을 수행하는 회사.  
수행기관과 한번 관계를 맺으면 지속적으로 지원하고, 필요한 영역은 자원연계를 통하여 해당기관의 문제를 적극적으로 해결하려고 노력하는 회사

### □ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	협동조합의 비즈니스 모델을 수립하고, 이를 통해서 지속가능성 개발
재무분석 및 개선	현재 재무상황의 문제점을 발견하고, 그 해결책을 제시
소셜 프랜차이즈	협동조합 프랜차이즈를 지원, 협동조합 지배구조, 프랜차이즈 운영

### □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	피자연합협동조합	비즈니스모델 소셜 프랜차이즈	비즈니스 모델 재구성, 협동조합 프랜차이즈 운영 구조 설계	2019.3 - 11		협동조합
2	서울디지털인쇄 협동조합	소셜 프랜차이즈	프랜차이즈 모델 설계	2019.5 - 11		협동조합
3	보리네협동조합	소셜 프랜차이즈, 경영전략	기존프랜차이즈를 협동조합프랜차이즈로 전환	2018.3 - 10		협동조합
4	동네빵네협동조합	재무분석 및 개선	재무구조 개선	2014.5-10		협동조합

### □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
서인형	대표	비즈니스모델 재무분석 및 개선 소셜 프랜차이즈	피자연합협동조합, 서울디지털인쇄, 동네빵네협동조합	
정창윤	이사	비즈니스모델 소셜 프랜차이즈	보리네협동조합, 택시협동조합	

□ 기관 소개

[설립] 2013년 3월

[ 교육/양성/네트워크 ] 2013년 KAIST , 2014~ 서울대학교 협동조합 경영전문가과정, 2016~ 2017서울대학교 NH농협 경영자과정

[ 소상공인 협업화 컨설팅 ] :2018년~ 서울·강원 소상공인협업아카데미운영기관 (소상공인협동조합 지원사업)

[ 협동조합 컨설팅 ] 택시/ 돌봄/ 의료/ 영화/예술분야 (사회적)협동조합 설립/ 전환/ 사회적금융 연계  
요양원/사육/ 의원 등 사업진출, 프랜차이즈 협동조합 설립/운영

□ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	비즈니스모델 정교화/변경 : 주식회사-> 협동조합전환, 택시/의료/돌봄 등 노동자협동조합/ 사회적협동설립·전환·합병·분할 협동조합/주식회사를 통한 신규사업진출 /소셜프랜차이즈
사회적금융(자금) 연계	사회적금융(자금)활용한 운전자금확보/효율화/사업공간확보/신사업 진출
마케팅전략	시장조사, 마케팅전략, 판매판로개척 , SNS 마케팅

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	대구전기택시협동조합	비즈니스모델	시각장애인 친환경전기택시사회적협동조합설립	2019.04~12	7,000	사회적협동조합
2	씨엔협동조합	비즈니스모델	예술인 협동조합사업모델 구축	2019.07~11	25,000	협동조합
3	서울시	마케팅전략	피자/제과 소셜프랜차이즈 구축	2018~2019	30,000	협동조합
4	니눔돌봄 사회적협동조합	사회적금융(자금) 연계	사회적금융활용 요양원 진출 방안	2018.06-11	16,800	사회적협동조합
5	일하는사람들의 협동조합연합회	사회적금융(자금) 연계	택시운수협동조합 심리상담업설립	2019.05~11	7,500	협동조합연합회
6	금천구청	마케팅전략	초등돌봄수요조사	2019.09~11	4,300	협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김장전	이사	사회적금융(자금) 연계	사회적금융연계 택시협동조합전환/설립 사육/ 요양원/돌봄 진출	
김성오	이사장	비즈니스모델	택시협동조합 설립 / 인수, 협동조합 의료복지기관 설립 자문	
김미라	컨설턴트	마케팅전략	사회적협동조합 전환, 제빵/피자 협동조합설립운영 자문	
우윤식	컨설턴트	사회적금융(자금) 연계	사회적금융 조달 자문	

□ 기관 소개

사회적기업을 직접 운영하고 성장시켜 본 경험과 벤처회사, 대기업, 비영리단체, 지자체에서 근무한 경력을 살려 사회적경제 조직에게 실질적 해법을 제시하는 <현장밀착형 컨설팅 기관>  
 사회적경제 영역에서 심사/자문위원으로 활동하고, 다양한 사회적기업에 직접 참여하고 있는 김재춘 대표 컨설턴트가 직접 기업들의 애로사항에 대해 속 시원한 해결책을 제시함.

□ 컨설팅 가능 주제

미션/비전/핵심가치	*소셜미션의 수립, 재구조화 *기업의 가치체계(미션, 비전, 핵심가치, 사업모델)의 수립과 수정 *사업계획서, 제안서 작성
경영전략	*회사, 사업 전반에 대한 운영 체계 구축 *내부 규정의 수립(정관, 내규, 지침, 규약, 규정) *조직 구조 조정 및 체계, 체질 개선 *중체적인 경영 애로사항의 해결
광고/홍보(브랜딩, 이벤트, PR 등)	*홍보물 제작 및 전략 수립 *상세 페이지 작성 *판매촉진 프로모션 계획 및 진행 *기부, 모금, 재정 확보 제안서 작성

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(재)아름다운가게	광고/홍보	대국민 커뮤니케이션 전략 및 기부상품 판매 전략	2019.03~10	5,200	사회적기업
2	(재)다솜이재단	경영전략	신규사업 개발 및 조직 체계 조정	2018.11~12	1,500	사회적기업
3	(사)빅이슈코리아	경영전략	조직 규정, 규약 작성 판매량 확대 전략 수립	2018.5~11	5,200	사회적기업
4	(주)오티비크리에이티브	미션/비전/핵심가치	소셜 미션 재구조화 및 사업 반영	2018.4~10	5,200	사회적기업
5	(주)테스트웍스	미션/비전/핵심가치 광고/홍보	소셜미션 및 외부 커뮤니케이션 체계 정립	2017.3~10	5,200	사회적기업
6	(주)폴앤폴리나	경영전략	조직 비전 설정에 따른 경영 전략 재정립	2016.7~12	2,500	일반기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김재춘	소장	미션/비전/핵심가치 경영전략 광고/홍보 (브랜딩, 이벤트, PR 등)	*가치혼합경영연구소 소장, 서울시 대외협력보좌관, 아름다운가게 정책실장, 벤처기업 BR시스템 마케팅 책임, LG애드 세일즈프로모션 매니저 *사회적기업, 일반기업, 비영리 단체, 사회복지 기관 등 연간 5회 내외의 컨설팅, 30회 내외의 멘토링, 200회 내외의 강의 진행	

□ 기관 소개

강남대학교 산학협력단은 산업교육진흥 및 산학협력 촉진에 관한 법률에 의하여 세워진 학교법인으로서 산학협력 목적을 달성하기 위한 업무를 수행합니다.

□ 컨설팅 가능 주제

미션/비전/핵심가치	지역사회 문제해결이라는 사회적경제 기업의 본질, 가치, 사명, 그리고 비전을 바로 세우는 일을 돕습니다.
비즈니스모델	사회적경제 기업의 사명과 비전에 따라 사회적 가치 창출이라는 목적에 정렬된 비즈니스모델을 수립하고 그 결과로 발생하는 사회적 임팩트를 측정하는 일을 돕습니다.
사회적회계	사회적경제 기업의 사명과 비전을 달성할 전략으로써 거버넌스, 지역공동체 조직화, 사회적 경영차별화 및 네트워킹, 그리고 고객과 사회의 행동변화에 영향을 줄 사회적 마케팅을 기획하고 추진하는 일을 돕습니다.

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	성남시 만남돌봄 사회적협동조합	비즈니스모델	장애인 주간활동서비스 사업위탁 방안	2017.6~10	10,000	사회적협동조합
2	서울시 (사)사랑의자전거	비즈니스모델	재생자전거 사업 고부가가치 및 판매활성화 전략	2016.9~11	5,720	사회적기업
3	안산양지지역자활센터	사회적회계	자활 사업단의 비전 및 사업전략과 기능전략의 수립	2016.7~10	15,000	지역자활센터
4	안성의료복지사회적협동조합	미션/비전/핵심가치	안성의료사회협 내 안성 3동지점의 비전 및 전략수립	2013.8~10	10,000	사회적협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
최중석	교수	미션/비전/핵심가치, 비즈니스모델, 사회적회계	상기 컨설팅 수행 4가지 실적의 PM 담당	

# 기업과사회경영연구소 주식회사

## □ 기관 소개

우리 조직의 사명은 “사람과 조직의 가치를 높이는 일에 함께하는 것” 입니다.

2007년부터 사회적경제기업을 돕기위한 특화된 전문가그룹 운영으로 기업의 경영역량 강화를 통한 지속성장을 지원하고 있습니다.

- ① 전문컨설턴트 6명(상근3명, 비상근3명)의 전문자격 및 경영학박사학위 소지자로 구성
- ② 사회적기업인증 심사(3년) 참여경력과 송파구사회적경제지원센터 위탁운영
- ③ 노동부 “사회적기업 인증개선안” 용역과 사회적기업진흥원 최초 공동컨설팅 수행



## □ 컨설팅 가능 주제

경영전략	신사업전략 / 사회적가치전략 / 중장기경영전략
마케팅전략	시장조사 / VMD / CS / 시장분석 / 고객관리
생산관리/공정관리/품질관리	생산관리 / ISO표준체계구축 / 원가분석 및 절감 등

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	에듀가든(주)	사회적가치중심 경영전략수립	사회적가치중심의 중장기경영전략수립 및 관리시스템구축	2019.07~11	5,000	사회적기업
2	(주)자연미약선연구원	마케팅전략, 생산운영관리	프리미엄한 신사업 마케팅전략수립 및 당뇨환자를 위한 기존제품판매 활성화방안	2019.05~07	5,000	사회적기업
3	(주)에코티앤엘	경영전략 비즈니스모델 신사업	폐휴대폰 신시장확보를 위한 수거모델 개발과 기술전략수립	2019.06~10	16,200	사회적기업
4	샤인임팩트(주)	경영전략, 비즈니스모델	내부역량강화와 기존사업 고도화를 통 한 중장기로드맵과 장기성장전략수립	2019.06~10	13,000	사회적기업
5	반하다	경영전략	성혼비 후불제 기반의 차별화전략 확대를 위한 경영전략수립	2018	21,000	사회적기업
6	가온	마케팅전략	사회적기업 가온의 마케팅 경쟁력 강화를 통한 매출증대방안수립	2018	18,000	사회적기업
7	여주시 문화관광협동조합	경영전략, 사회적가치측정관리	프리마켓 활성화를 통한 매출확대 및 사회적기업진입방안 검토	2018	2,000	협동조합

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김태현	대표컨설턴트	경영전략, 마케팅전략, 생산관리	13년, 경영학박사, 경영지도사, 전 송파구사회적경제지원센터 센터장	

□ **기관 소개**

노무법인 동인은 사람이 우선이라는 가치로 근로자와 기업의 상생을 돕는 동반자로서 최선의 해결책을 제시하여 신뢰를 쌓아가고자 하는 업계 최고수준의 노사전문가 모임으로, 2017년 2월 현재 공기업과 일반기업을 망라한 200여개 고객사의 인사노무 업무를 수행하고 있습니다.

2013년부터 현재까지 한국사회적기업진흥원 전문컨설팅 기관으로 등록되어 사회적 가치와 경제적 가치를 함께 창출해야 하는 사회적기업의 특성을 고려한 다양한 부문의 전문컨설팅을 진행한 바 있습니다. 사회적기업 컨설팅의 전문성 강화를 위해 내부적으로 사회적경제 조직을 대상으로 하는 지원체계를 자체적으로 구축하여 운영하고 있습니다.

□ **컨설팅 가능 주제**

임금/노무/노사관리	근로계약서 및 취업규칙 등 인사노무 규정정비
인사평가/성과관리/보상체계	직무분석 및 평가체계 구축/성과연봉제 등 보수체계 설계
경영전략	사회적기업 소셜미션 구축 컨설팅, 기업 인사노무 전략 설계

□ **전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적**

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	서울도시철도 그린환경	임금/노무/노사관리	2020년 근기법개정에 대한 대응방안 및 야간근무 해소방안 정책연구 용역	2019. 5.	20,000	공공기관
2	서울시 120다산콜재단	인사평가/성과관리 /보상체계	직무재설계 및 평가제도 개선 연구용역	2017. 10.	40,000	공공기관
3	작은영화관 사회적협동조합	인사평가/성과관리 /보상체계	평가제도 및 승진체계 도입 등	2017. 6.	10,000	사회적기업
4	주양제이앤아이(주)	경영전략	소셜미션 수립 및 인사노무 체계	2017. 3.	10,000	사회적기업
5	한국지역난방공사	인사평가/성과관리 /보상체계	성과연봉제 확대를 위한 컨설팅 용역	2016. 2.	35,000	공기업

□ **소속 컨설턴트**

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
이상훈	책임노무사	인사/노무/노사관리 인사평가/성과관리 /보상체계	서울교통공사 그린환경 연구용역, 서울시 120다산콜재단 연구용역 사회적기업 전문컨설팅(작은영화관, 주양제이앤아이) 서울시 사경센터 컨설팅(일상예술창작센터, 29일 도시의 어린농부들 등)	
곽명숙	책임노무사	인사평가/성과관리 /보상체계	한국지역난방공사 성과연봉제 설계 등	
허용만	대표노무사	경영전략	다수 사회적기업 규정정비 컨설팅	

□ 기관 소개

“멀리 가려면 함께 가라, 푸른 숲이 되려거든 함께 서라”

사회적기업이 호혜와 연대의 가치를 통해 사회를 더욱 살만한 곳으로 바꾸는데 집중할 수 있도록, 노무법인 서울은 사회적기업과 함께 가는 동반자가 되고자 합니다. 사회적기업이 본연의 뜻을 펼칠 수 있도록 노무법인 서울은 기업과 같은 자리 같은 눈높이에서 진지하고 성실하게 인사노무관리방안을 함께 고민하겠습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

임금/노무/노사관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 근로계약서, 취업규칙(운영규정 포함) 등 규정이 운영 현황과 현행법에 맞게 정비</li> <li>- 주52시간제 시행에 따른 근로시간 검토</li> <li>- 탄력적 근로시간제, 시차출퇴근제 등 유연근무제 도입</li> <li>- 노사협의회 설치 및 규정 제정</li> <li>- 퇴직연금 제도 도입</li> </ul>
인사평가/성과관리/보상체계	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 임금체계가 최저임금법, 근로기준법 등에 위반되지 않도록 개편</li> <li>- 성과-보상 연계가 되도록 임금체계, 보상규정, 취업규칙 개편</li> </ul>

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	도봉마을사회적경제지원센터	임금/노무/노사관리	취업규칙, 근로계약서 정비 / 임금체계 정비 등	2019. 10. - 2019. 12.		중간지원조직
2	주식회사페르소나	임금/노무/노사관리	마케팅 회사를 위한 인사노무관리방안 설계	2019. 3. - 2019. 5.		일반기업
3	캐틀팜	임금/노무/노사관리	보상체계, 근로체계 검토 및 인사제도 정비	2019. 2. - 2019. 4.		일반기업
4	얼라이트크리에이티브	임금/노무/노사관리	IT기업 유연근무제 도입	2019. 1. - 2019. 2.		일반기업
5	루텔라	임금/노무/노사관리	스타트업 HR 컨설팅 및 제도 도입 지원	2019. 1. - 2019. 3.		일반기업
6	크림슨인터랙티브 코리아	임금/노무/노사관리	외국계 기업 근로계약, 개인정보보호, 영업비밀 관련 규정 정비(영문)	2018. 10. - 2018. 12.		일반기업
7	(주)천일	임금/노무/노사관리	퇴직연금제도 도입, 노사협의회 등 노사파트너십 제도 도입	2017. 12. - 2018. 8.		일반기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김선재	공인노무사	임금/노무/노사관리	前 희망제작소 사회적경제지원센터 연구원 중소벤처기업부 비즈니스지원단 컨설턴트, 고용노동부 체당금 조력지원 국선노무사, 청소년근로권익센터 보호위원 등	
김미림	공인노무사	인사평가/성과관리/보상체계	前 아시아나항공(주) HR 담당 인사팀 (보상/기획) 고용노동부 체당금 조직지원 국선노무사, 노동위원회 국선노무사, 의정부지방감찰청 고양지원 형사조정위원, 서울시 강소기업 선정 심사위원, 서울시 마을노무사 등	

## □ 기관 소개

노무법인 의연은 "우리는 공정하고 효율적인 인사노무시스템 구축을 통해 해당 경제조직이 지속가능한 조직으로 발전할 수 있도록 기여한다"라는 사명을 추구하고 있으며, 이를 달성하기 위해 컨설팅 전문가, 정책 전문가, 법률 전문가, 교육 전문가인 공인노무사로 구성되어 있습니다. 의연은 현재까지의 다양한 영리 및 비영리, 공공기관의 인사노무컨설팅 경험을 통하여 업종별 인사노무제도 표준 모듈과 구축 사례를 보유하고 있습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

직무분석/조직체계	직무분석, 직무프로세스, 역량사전, 직제규정, 조직문화, 조직체계 정비
임금/노무/노사관리	유연근로시간제, 인사규정, 임금테이블, 연차유급휴가 관리기준 설계
인사평가/성과관리/보상체계	보상체계, 인사평가, 성과관리, 복지제도, 상·벌 규정

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	사회혁신금융	직무분석/조직체계	직급체계 및 보수제도 제선을 통한 조직체계 재정비와 인사규정 정비	2019.10 ~2019. 12	3,120,000	사회적경제 조직
2	서울혁신센터 내 사회적기업 (사소 외 3곳)	임금/노무/노사관리	인사노무관리 제도 컨설팅 및 규정 정비	2019.10 ~2019. 12	3,000,000	사회적경제 조직
3	이야기꾼의 책공연	임금/노무/노사관리	조직구성원의 근무요건을 고려한 근무형태 및 인사규정 정비	2019.08. ~2019.10	1,250,000	사회적경제 조직
4	서울혁신센터	인사평가/성과관리/보상체계	임금체계 정비	2019.08. ~2019.10.	2,000,000	사회혁신조직
5	2019 (예비)사회적기업 기초경영지원사업(서울, 경기,대구,경북)	임금/노무/노사관리	인사노무 관리기준 정비 및 인사규정 정비	2019.03. ~2019.09	7,160,000	사회적경제 조직
6	은평도서관마을 사회적협동조합	직무분석/조직체계	직장 내 괴롭힘 관련 조직문화 진단 및 인사규정 정비	2018.04. ~2018.06	4,576,000	협동조합

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
권오상	부대표	인사평가/성과관리/보상체계	서울시 협동조합지원센터 자문위원 서울시 NPO지원센터 NPO상담소 상담위원 한국사회적기업진흥원 사회적기업 기초/전문 컨설팅 수행	
박윤섭	대표	직무분석/조직체계	서울시협동조합 정책위원 경상북도 청년일자리사업 운영위원 사회적기업가 육성사업 전문멘토	

## □ 기관 소개

지산(智山)은 사회적경제 조직의 지속적 성장을 위해 '분쟁의 예방부터 사후관리까지' 최상의 인사노무서비스를 제공하기 위해 풍부한 경험과 전문지식을 가진 전문가들이 영역별로 차별화된 인사노무 서비스를 제공하고 있습니다.

지산(智山)은 고객의 니즈와 사회적경제 조직의 특성을 반영한 맞춤형 서비스를 제공하기 위해 항상 고객의 입장에서 고민하고 해결책을 찾고자 노력하며 상호 신뢰를 바탕으로 고객의 지속적인 성장을 도모합니다.

지산(智山)은 각종 분쟁을 사전에 예방하여 리스크를 최소화하고 발생한 분쟁에 대해서는 최선의 인사노무 서비스를 통해 사후관리까지 보장함으로써 개인과 사회적경제 조직이 건강하게 조화를 이룰 수 있도록 지원합니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

임금/노무/노사관리	임금체계, 최저임금, 연차휴가, 근로계약서, 취업규칙 등 인사노무진단 및 합리적 인사노무관리방안 도출, 유연근무제 도입 등 근무제도 개선, 임금 및 4대보험 위탁관리, 노사관계진단 및 조직문화 개선, 노사파트너십 프로그램 구축 등
인사평가/성과관리/보상체계	평가지표, 평가운영체계, 평가프로세스 수립 등 평가제도 설계, 승진 및 보상제도 연계방안 도출, 직무급/직능급/성과급/연봉제 설계, 임금피크제 도입, 임금직무체계 개선 등
직무분석/조직체계	직무분류, 직무조정, 직무평가, 직무프로파일 작성, 조직체계 설계/구축, 교육훈련체계 구축, 비정규직 고용구조 개선, 장시간근로개선 등

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	주식회사 스페셜아트	임금/노무/노사관리	합리적 인사노무관리체계 구축	2019.10~12	1,250	사회적기업
2	케이앤아츠 외 4	임금/노무/노사관리	(예비)사회적기업 경영기초컨설팅	2019.3~12	2,160	(예비)사회적기업
3	같이행복공동체협동조합	임금/노무/노사관리	예비사회적기업 및 장애인직업재활시설에 필요한 인사노무관리	2019.8~10	2,200	협동조합
4	협동조합 두레장터 외 18	임금/노무/노사관리	(예비)사회적기업 경영기초컨설팅	2019.3~10	6,080	(예비)사회적기업
5	무한상사사회적협동조합 외 5	임금/노무/노사관리	(예비)사회적기업 경영기초컨설팅	2019.3~10	3,520	(예비)사회적기업
6	아름다운가게	직무분석/조직체계	인사노무관리컨설팅	2018.10~12	4,576	사회적기업
7	㈜사람마중	인사평가/성과관리/보상체계	성과관리 및 보상체계 설계	2018.10~12	4,576	사회적기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
문진숙	대표노무사	임금/노무/노사관리 인사평가/성과관리/보상체계 직무분석/조직체계	- 2015~현재, 신나는조합 인사노무 컨설턴트 - 2015~현재, 사람과세상 인사노무 컨설턴트 - 2017 한국생산성본부 HR컨설턴트 다수 컨설팅 수행 - 2018 경기도경제과학진흥원 일생활균형기업 컨설팅수행 - 2014~현재, 고용노동부 일터혁신컨설팅 다수 수행	
정여울	책임노무사	임금/노무/노사관리 인사평가/성과관리/보상체계 직무분석/조직체계	- 2017 한국생산성본부 HR컨설턴트, 다수 컨설팅수행 - 2018 경기도경제과학진흥원 일생활균형기업 컨설팅수행 - 2018~현재, 일터혁신지원사업 한국공인노무사회 전문위원, 다수 컨설팅 수행 - 2016 경기도 (예비)사회적기업 심사위원	
김지혜	책임노무사	임금/노무/노사관리 인사평가/성과관리/보상체계 직무분석/조직체계	- 2019.9. 국민건강보험공단 이사장 감사패(노인장기요양보험 공헌) - 2012.9. 경상북도 사회적 기업 활성화 공로 도지사 표창 - 2009.~현재, 사회적경제조직 대상 컨설팅 및 교육	

□ 기관 소개

노무법인해원은 노사가 상생할 수 있는 최적의 솔루션을 제공하기 위해 항상 최선을 다할 것입니다.

주소 : 서울시 영등포구 여의대방로67길 22, 태양빌딩 405호

홈페이지 : www.hwlabor.co.kr

소속 공인노무사 : 6명

주요업무 : 노동법률자문, 인사노무컨설팅, 노동사건대리(임금체불,부당해고,산재,행정심판등), 강의(실무자교육, 직장내괴롭힘교육등)

□ 컨설팅 가능 주제

임금/노무/노사관리	급여설계, 취업규칙 정비, 근로계약서 작성, 장시간근로 개선, 노사파트너십 프로그램 설계 등
인사평가/성과관리/보상체계	인사평가제도 설계, 직무급/성과급/연봉제 등 임금체계 설계, 평가-보상 연계 방안 설계, 임금피크제 설계 등
직무분석/조직체계	교대제 설계, 직무분석, 직무체계 재설계, 인력활용계획 컨설팅 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	토마토시스템	임금/노무/노사관리	장시간근로개선 컨설팅	2019.10.~12.	8,500	일반기업
2	(주)에이텍	임금/노무/노사관리	장시간근로개선 컨설팅	2019.10.~11.	10,500	일반기업
3	주식회사 아진크린	임금/노무/인사관리	임금체계개선/작업조직작업환경 개선	2019.10.~11.	17,000	일반기업
4	하이드로텍(주)	인사평가/성과관리/보상체계	인사평가 및 보상제도 재설계	2019.9.~12.	18,000	일반기업
5	(주)아폴로산업	인사평가/성과관리/보상체계	인사평가제도 재설계	2019.9.~11.	3,900	일반기업
6	주식회사 대부	임금/노무/노사관리	장시간근로개선/작업조직작업환경 개선	2019.8.~12.	17,000	일반기업
7	국제방송교류재단	인사평가/성과관리/보상체계	장시간근로개선/임금체계개선	2019.6.~10.	16,000	일반기업
8	더하이테크무니케이션(주)	임금/노무/인사관리	근로시간 효율적 운영방안 도출 및 합리적 임금수준 관리방안 설계	2019.5.~8.	14,000	일반기업
9	한국해양교통안전공단	임금/노무/인사관리	장시간근로개선/노사파트너십/고용문화개선	2019.4.~8.	24,000	공공기관
10	한국임업진흥원	임금/노무/인사관리	장시간근로개선/노사파트너십/일가정양립 제도 설계	2019.4.~8.	24,000	공공기관

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
이혜민	공인노무사	인사평가/성과관리/보상체계	인사평가제도 설계 컨설팅, 임금체계 개선 컨설팅, 장시간근로개선 컨설팅 등	
노재찬	공인노무사	인사평가/성과관리/보상체계	직무급도입과 평가제도 설계, 임금체계개선 및 장시간근로개선 컨설팅 등	
김명진	공인노무사	임금/노무/노사관리	장시간근로개선 컨설팅, 인사평가제도 설계, 직무급 및 임금체계 컨설팅, 중장기 인력활용계획 컨설팅 등	

□ 기관 소개

도시마을협동조합은 최고의 전문성과 기술력을 보유한 환경위생 전문가들이 만든 생활환경 기업으로 합리적이고 전문적인 해충방제 서비스 및 건물환경위생관리, 생활환경제품 개발 및 판매, 환경위생아카데미, HACCP 컨설팅 등의 토탈환경위생 솔루션을 통해 삶의 질을 향상시키고 지역사회에 공헌하며 건강한 일상과 행복을 함께 나누는 기업입니다.



□ 컨설팅 가능 주제

인증(식품)

식품HACCP인증 준비 및 식품인증정기평가, ISO22000(식품경영안전시스템) 인증 준비

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	서울장애인증합복지관 보호작업장 파니스	인증 (식품_빵류, 과자류)	HACCP 최초 인증을 위한 컨설팅	2020. 02. 13 ~	8,000	중증장애인 보호작업장
2	광진아이누리애 사회적협동조합	인증 (식품_과자류, 소스류, 기타가공품(푸딩))	HACCP 최초 인증을 위한 컨설팅	2019. 10. 7 ~ 2020. 01. 31	10,500	마을기업/ 사회적협동조합
3	기쁜우리보호작업장 (오베프베이커리)	인증 (식품_빵류)	HACCP 최초 인증을 위한 컨설팅	2019. 03. 04 ~ 2020. 03. 03	8,000	중증장애인 보호작업장
4	서울지역자활센터	인증 (식품_도시락)	HACCP 최초인증을 위한 멘토링	2019. 10. 21 ~ 2019. 11. 28	1,875	자활기업
5	옛고를협동조합	인증 (식품_한과, 김치류)	HACCP 최초인증을 위한 멘토링	2019. 10. 18 ~ 2019. 11. 30	1,875	마을기업
6	(주)웅비식품	인증 (식품_조미김)	조미김 HACCP 정기평가	2018. 09. 04 ~ 2018. 11. 05	2,000	벤처기업
7	(주)웅비식품	인증 (식품_조미김)	HACCP 최초 인증을 위한 컨설팅	2016. 05. 27 ~ 2017. 04. 17	8,000	일반기업
8	현진그린바이오	인증 (식품_간감자)	간감자 HACCP 정기평가	2016. 03. 02 ~ 2018. 03. 01	12,000	사회적기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
노정은	이사장	인증(식품)	ISO22000 GPC 심사원보 현진그린바이오, 웅비식품, 광진아이누리애사회적협동조합등 다양한 기업의 HACCP 인증	

## □ 기관 소개

- 사회적경제, 중소기업, 스타트업에 최적화된 컨설팅 역량을 보유하고 있습니다.
- 수진기업의 소셜 미션과 제품/서비스의 특징점, 기업이 처한 현실의 이해를 바탕으로, CEO 및 구성원들이 적극적으로 참여하는 컨설팅, 함께 고민하고 실행하는 컨설팅을 지향합니다.
- 일회성 결과보다는, 컨설팅 과정에서 수진기업의 내부 역량을 재고하여, 지속적인 성장을 할 수 있도록, 최고 전문가들이 과정 중심의 컨설팅 지원과 함께, 사후관리 및 후속 컨설팅 연계 등 중장기적인 관점을 갖고 실질적이고 가시적인 성과가 나오도록 최선을 다합니다.
- 현장 중심의 맞춤형 컨설팅을 통해 현업에 바로 적용하여 가시적인 성과를 내는데 역점을 두고 있습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

마케팅전략	마케팅, 영업전략수립, 신제품개발 및 상품화, 콘셉트/ 브랜드/ 디자인 개발 (자체 디자이너 보유)
판매/판로 개척	다양한 온/오프라인 판매채널 입점역량 강화 및 입점 지원
광고/홍보(브랜딩,이벤트,PR)	각종 프로모션TOOL(카타로그, 상세페이지 등) 개발 및 디자인, 브랜드 포함 온/오프라인 광고, 홍보, 판촉 전략

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상
1	디엠제트드림푸드 외 4개 기업	마케팅전략	수익창출을 위한 고부가 가능 식품 개발 및 마케팅 계획 수립 외 4개	2019.06~11	78,650	사회적기업
2	칠리펀트 외 4개 기업	판매/판로 개척	롯데홈쇼핑 입점을 위한 마케팅계획 수립 및 상품소개서 작성, 입점 추진	2019.06~10	20,020	사회적기업
3	단비협동조합 외 14개 기업	광고/홍보 (브랜딩,이벤트,PR)	사회적기업 입점역량강화 지원 (홍보물/상세페이지/패키지 디자인 지원)	2019.04~10	140,800	사회적기업
4	꿈드림 외 14개 기업	광고/홍보 (브랜딩,이벤트,PR)	사회적기업 상품경쟁력 강화지원(홍보물 / 상세페이지/패키지 디자인 지원)	2018.04~10	152,000	사회적기업
5	아토펬드 외 9개 기업	광고/홍보 (브랜딩,이벤트,PR)	대구콘텐츠코리아랩지역특화분야(브랜딩운영)	2017.09~2018.02	131,560	스타트업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
박혜언	대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 마케팅전략 (상품개발/디자인)</li> <li>• 광고/홍보(브랜딩 등)</li> </ul>	2017~2019 사회적기업 상품경쟁력강화 지원사업 42개 기업 제품 및 브랜딩 디자인 개발 컨설팅 총괄 (한국사회적기업진흥원) 2019 하나은행 지원사업 12개 기업 홍보물/상세페이지 디자인 개발 및 기획 운영 총괄 (하나금융그룹) 2017 대구 지역특화 브랜딩프로젝트 기획 총괄 (대구콘텐츠코리아랩)	
김세윤	수석 컨설턴트	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 마케팅전략 (마케팅,영업전략수립 /상품,컨셉,브랜드개발)</li> <li>• 판매/판로 개척</li> </ul>	2017~2019 사회적기업 경영컨설팅(지속성장형) 9개 기업 판로개척, 브랜딩, 영업, 마케팅, 인증 컨설팅 수행 (한국사회적기업진흥원) 2019 사회적경제 컨설팅 지원사업 성장추진형 5개 기업 홈쇼핑 입점 관련 역량 강화 컨설팅 (서울시사회적경제지원센터) 前 풀무원 건강생활 마케팅본부장/전략기획실장/수도권영업총괄, 동부한농 식품 신사업 총괄, 동부팜가야 연구소장/마케팅 총괄	

## □ 기관 소개

디앤아이사회적협동조합은 빅데이터 분석에 기반한 마케팅 역량 강화 및 고객 관리 컨설팅을 통하여 지표 중심으로 경영/마케팅 활동을 할 수 있도록 지원합니다. 청년과 중장년들의 일자리를 창출하여 가치와 효율이 공존하는 사회적경제생태계를 만들고자 합니다. 2019년 한국사회적기업진흥원 우수 컨설팅 기관으로 선정되었습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

마케팅전략	데이터 분석 기반 마케팅 전략 개발, 마케팅 캠페인 운영, 고객 관리(CRM), KPI 개발 및 활용
비즈니스모델	비즈니스 모델 진단 및 개선(시장 조사, 고객 분석, 아이디어 활용)
시장조사	서베이를 통한 고객 니즈 조사, 정책 수요 조사, 소비자 의식 조사, 지역 내 공동체 자원 조사, 생협 조합원 자원 조사

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	한살림제주 소비자생활협동조합	마케팅 전략 시장 조사	데이터 활용 마케팅 역량 강화 컨설팅, 어린이집 공급 확대 컨설팅, 조합원 여행 자원 조사	2019.3~12	50,000	소비자 생활협동조합
2	팔당생명살림 소비자생활협동조합	마케팅 전략	데이터 활용 마케팅 역량 강화 컨설팅	2020.2~12	20,000	소비자 생활협동조합
3	진주뚝밭협동조합	마케팅 전략	데이터 활용 마케팅 역량 강화 컨설팅	2019.6~10	15,000	소비자 생활협동조합
4	삶터사회적협동조합	마케팅 전략	상담원 효율성 분석 및 마케팅 전략 컨설팅	2019.5~9	5,200	사회적협동조합
5	미래교실네트워크	비즈니스 모델	경영 자문 컨설팅	2019.10~	8,500	교육기관
6	서울시사회적경제 아카데미	교육 사업	사회적경제아카데미 운영 : 고객관리 마케팅 실무 과정	2018.4~8	10,000	사회적경제 지원센터

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김정수	이사	마케팅전략, 비즈니스모델 시장조사	- DNI컨설팅(주) 데이터 마케팅 컨설턴트(2001~2018) - 마케팅 역량 강화 컨설팅(한살림제주, 진주뚝밭)(2019) - 상담원 효율성 분석 및 마케팅 전략 컨설팅(삶터)(2019) 외 다수	
박태원	이사	마케팅전략, 비즈니스모델 시장조사	- DNI컨설팅(주) 대표(1993~현재) - 고려대학교 통계학과 겸임교수(2007~2016) - 롯데멤버스, OK캐시백 등 주요 그룹 CRM 프로젝트 개발 참여 - 마케팅 역량 강화 컨설팅(팔당생명살림)(2020~현재) 외 다수	

□ 기관 소개

“함께피는 꽃” 디자인두는 CI, 브랜드, 패키지디자인 작업을 주로 하는 그래픽스튜디오입니다.  
 2000년 부터 식품, 전자제품, 건강식품, 화장품과 같은 다양한 분야의소기업을 중심으로 많은 제품과 브랜드, 패키지를 개발하고 홍보해왔습니다.  
 또한 2012년 부터 부천문화재단과 함께 사회적기업 육성 프로젝트에 참여해 사회적기업의 브랜드 개발과 홍보를 담당했습니다.  
 “함께피는 꽃”이란 소비자와 생산자를 소통하게 디자인 입니다.  
 단순한 장식이 아닌 제품의 진실을 보여주는 디자인이 바로 “정직한디자인”입니다.

□ 컨설팅 가능 주제

광고, 홍보 (브랜드, 이벤트, PR 등)

브랜드 개발, CI시스템 개발, 홍보 디자인 전략 컨설팅, 패키지디자인, 홍보물 제작

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	IT사회적협동조합	광고, 홍보(브랜드, PR)	CI시스템 개발	2018.11~12	4,000	사회적기업
2	동물의 집	광고, 홍보(브랜드, PR)	Brand / logo package design	2018.11~12	4,000	사회적기업
3	국민대학교	광고, 홍보(브랜드, PR)	국제교류팀 해외 홍보책자	2018.05~06	5,000	대학교
4	동덕여자대학교	광고, 홍보(브랜드, PR)	동덕여대 신입생 안내책자	2020.01~	1,000	대학교
5	윤성만프랜차이즈법률원	광고, 홍보(브랜드, PR)	CI시스템 개발	2018.08	6,000	일반기업
6	참살이푸드	광고, 홍보(브랜드, PR)	CI시스템 개발	2019.07	5,000	일반기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김정두	대표	광고, 홍보(브랜드, PR)	대한민국산업디자인전 “초대디자이너” kidp 한국 디자인 진흥원 “디자인 평가위원”	

# 리얼인사이트컨설팅(주)

## □ 기관 소개

리얼인사이트컨설팅(주)는 심도 있는 인사이트를 기반으로 사회적경제기업 및 중소기업에 대한 사업화 컨설팅, 비즈니스모델(BM) 개발, 서비스 디자인, 교육 등의 전문 솔루션을 제공하고 있습니다. 사회적경제 영역 컨설팅에 대한 오랜 경험과 노하우를 기반으로 컨설팅을 수행하고 있으며, 공식적인 전문성을 인정받고 있습니다(한국사회적기업진흥원 평가 A등급, 4년 우수사례 선정).

## □ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	비즈니스모델(BM) 진단 및 리디자인, 고객경험(UX/CX) 디자인, 신사업 비즈니스모델(BM) 개발(관련 신성장 전략 수립 포함)
IR/투자	투자유치 IR 사업계획서 고도화, 투자제안서 고도화, 투자유치 전략, 재무계획 보완 및 기업가치 분석
마케팅전략	마케팅 전략, 제안영업 전략, 서비스마케팅 시스템, 브랜드 개발, 홍보-마케팅 TOOL 개발, 고객중심 서비스품질경영시스템 구축

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주)휴식	IR/투자	IR 사업계획서 고도화 및 투자유치 역량 강화	2019.05~06	3,900	(예비)사회적기업
2	(주)공감트리	비즈니스모델	전략적 경영진단 및 BM 리디자인	2018.05~07	3,900	(예비)사회적기업
3	리드릭	IR/투자	신사업 사업계획 고도화 및 투자제안서 개발	2018.05~08	5,720	사회적기업
4	아리얼협동조합	비즈니스모델	서비스모델/시스템 개발, 마케팅 툴 개발	2017.09~01	60,500	협동조합
5	(주)굿데이크리닝서비스	마케팅전략	서비스품질경영시스템 및 서비스매뉴얼 개발	2017.07~11	12,500	사회적기업
6	(주)우리애그린	비즈니스모델	전략적 경영진단 및 신성장 BM/전략 수립	2017.05~10	18,900	사회적기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
이영훈	대표이사	비즈니스모델 IR/투자, 마케팅전략	컨설팅 경력 19년(사회적경제 13년), 다양한 컨설팅/교육/연구 프로젝트 PM	
정극재	이사	IR/투자	컨설팅 경력 29년, 소셜벤처 우수 멘토 수상, 사업타당성평가/재무전략 전문	
안병익	이사	비즈니스모델, 마케팅전략	컨설팅 경력 29년, 실행 중심 마케팅전문가, 국내 최초 마케팅대행사 대표 역임	
김영호	이사	비즈니스모델, 마케팅전략	마케팅 경력 23년, 경영학 박사, 숭실대학교 중소벤처 교수, 대림자동차 상무	
정신철	수석	비즈니스모델, IR/투자	컨설팅 경력 14년, 정보경영학 박사, ICT융합비즈니스 BM 및 전략 전문	

□ **기관 소개**

법무법인 더함은 사회적기업, 협동조합, 소셜벤처 등을 대상으로 법률자문을 수행하고 있고, 사회혁신 및 사회적경제 영역에서 입법지원 및 제도개선 활동을 하고 있습니다. 수년간의 사회적경제조직에 대한 직접 법률지원 및 중간지원기관과의 연계 활동을 통해 사회적경제에 특화된 맞춤형 법률지원시스템을 구축하고 있습니다. '더불어 함께 사는 사회적경제 생태계' 구현을 비전으로 하고 있습니다.

□ **컨설팅 가능 주제**

기타(법률)	지적재산권, 개인정보보호, 계약서 검토, 총회 이사회 운영 등 법률자문
IR/투자	투자계약서 검토, 투자구조 자문, 사회적금융
공공조달	민간투자, 민간위탁, 도시재생

□ **전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적**

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	28개 기업 (계약처.예술경영지원센터)	기타(법률)-공공조달	문화예술 사회적경제 경영컨설팅	2019.08~12	21,450	사회적기업
2	6개 기업 (계약처.한국사회투자)	기타(법률)-공공조달	롯데면세점 청년기업 & 지역 상생 프로젝트 in 부산 청년기업 법률자문	2019.05~07	5,200	사회적기업
3	40개 기업 (계약처.서울사경센터)	기타(법률)-공공조달	일상경영 사회적경제조직 자문 법률서비스 지원사업	2018.01~12	33,000	사회적기업
4	55개 기업 (계약처.사회적기업진흥원)	기타(법률)-공공조달	(예비)사회적기업 기초컨설팅 전문상담	2017.05~11	32,000	(예비)사회적기업
5	53개 기업 (계약처.서울사경센터)	기타(법률)-공공조달	일상경영 사회적경제조직 자문 법률서비스 지원사업	2017.01~12	30,000	사회적기업

\*법무법인 더함은 유한책임회사 더함 내 사회적경제법센터 소속 변호사들이 사업영역 확대 및 전문 법률서비스 제공을 위하여 2019년 설립하였음. 이에 해당실적을 포함하여 작성함

□ **소속 컨설턴트**

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김효정	파트너 변호사	기타(법률), IR/투자	2019 (재)예술경영지원센터 문화예술 사회적경제 컨설팅 2019 (재)한국사회투자 롯데면세점 액셀러레이팅 프로그램 지원	
이동훈	파트너 변호사	기타(법률), 공공조달	2017~2018 서울시사회적경제지원센터 일상경영지원 사업 2013~2017 운영형 민간투자사업 시행 위한 민간투자법 개편방안 등	
이예은	변호사	기타(법률), IR/투자	2015~2018 서울시사회적경제지원센터 일상경영지원 사업 2016~2017 한국사회적기업진흥원 기초컨설팅	
정구연	변호사	기타(법률), 공공조달	2019 (재)예술경영지원센터 문화예술 사회적경제 컨설팅 2019 (재)한국사회투자 롯데면세점 액셀러레이팅 프로그램 지원	
김효선	변호사	기타(법률), IR/투자	2019 (재)예술경영지원센터 문화예술 사회적경제 컨설팅 2019 (재)한국사회투자 JDC 제2차 사회적경제조직 지원사업	

□ 기관 소개

비영리IT지원센터는 공익적 활동을 목적으로 하는 비영리민간단체, 사회적기업 등 사회적경제조직이 시민과 서로 소통하고 공감할 수 있도록 필요한 ICT 자원을 연결하고 지원하는 민간 IT 중간지원 기관으로, 세계 최대 비영리 IT 지원 플랫폼 테크숍글로벌의 한국서비스 <테크숍코리아>의 운영기관입니다.

□ 컨설팅 가능 주제

SNS/디지털 마케팅	디지털마케팅 전략, 마케팅 데이터 분석, 디지털 콘텐츠 기획, 디지털마케팅 채널 구축 및 운영
디지털 기술 기획	디지털 기술 적용 비즈니스 기획 및 적용 기술 가이드 디지털 기술 활용한 스마트워크 시스템 구축 및 조직문화 가이드
비즈니스모델	비즈니스 모델 진단 및 개선 / 신규 비즈니스 모델 개발

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	농사펀드 푸드포체인지	비즈니스 모델	한국형 '굿푸드 어워즈' 사업모델 개발 및 설계	2019.5~10	6,864,000	사회적기업
2	AUD사회적협동조합	디지털 마케팅	신규 사업 활성화 위한 온라인 홍보 전략	2017.8~12	10,000	사회적기업
3	에듀피스	디지털 기술 기획	홈페이지 리뉴얼 및 온라인 홍보전략 / 효과적 협업 시스템 도입	2017.8~12	10,000	사회적기업
4	열매나눔재단 등 (8개)	디지털 마케팅	온라인 모금 및 홍보전략	2016.7~11	20,000	비영리단체
5	공감만세	디지털 마케팅, 디지털 기술 기획	디지털기술 기반 마케팅 시스템 구축 스마트워크 기반 경영전략 수립	2016.5~10	10,000	사회적기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
정지훈	이사	디지털 마케팅	한국사회적기업진흥원 경기도따복공동체지원센터, 서울시사회적경제지원센터 전문 컨설턴트 AUD사회적협동조합, 에듀피스 등 디지털마케팅 컨설팅 (사)더브릿지 스마트워크 컨설팅 등	
김석경	공동이사장	디지털 기술 기획 비즈니스모델	현) 공감e구로 단장 한국정보화진흥원 자문위원 전) 행복CT 대표	
이재홍	전문위원	비즈니스모델	현) 르호봇 비즈니스인큐베이터 사업본부장 전) 비영리IT지원센터 센터장 희망제작소 사회적경제지원센터 선임연구원	

□ 기관 소개

일상에술탱작센터는 문화생산과 소비의 낡은 틀에서 벗어나 시민과 창작자가 주체가 되는 문화공동체를 일구기 위해 활동을 전개하는 비영리 사단법인입니다.

일상에술탱작센터는 2002년 6월, '홍대앞 예술시장 프리마켓'에서 시작되었습니다.

프리마켓사무국으로 프리마켓을 열다가 2003년 5월 일상에술탱작센터로 거듭나 현재에 이르고 있고

2010년 5월, 일상에술탱작센터는 고용노동부로부터 사회적기업을 인증받았습니다.

일상에술탱작센터는 1인 창작자들의 활동기반을 만들고, 그들의 지속가능한 작업과 생활을 위한 다채로운 활동을 전개하고 있습니다. 또한 생활속에서 창작활동을 하고자하는이들에게 계기를 제공하고 응원하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

신규 사업(서비스) 개발	핸드메이드-공예 기반 상품 및 서비스 개발, 핸드메이드-공예 기반 비즈니스 모델 평가 및 리빌딩
광고/홍보(브랜딩, 이벤트, PR 등)	박람회 등 대시민 홍보용 축제 홍보, 핸드메이드-공예 기반 타겟 홍보 및 홍보 전략 수립 및 실행

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	4.16공방	신규 사업(서비스) 개발	핸드메이드 상품 개발 및 브랜딩	2018.06	10,000	임의단체
2	광진아이누리애협동조합	신규 사업(서비스) 개발	사업 개발 컨설팅	2018.09~10	4,576	사회적협동조합
3	4.16공방	신규 사업(서비스) 개발	핸드메이드 상품 개발 및 브랜딩	2020.02~	10,000	임의단체

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
최현정	대표	신규 사업(서비스) 개발 광고/홍보 (브랜딩, 이벤트, PR 등)	시민시장(프리마켓) 개최 컨설팅, 사업 개발 컨설팅, 기업-상품 브랜딩	
양수연	팀장	신규 사업(서비스) 개발	핸드메이드 창작자 판로개척, 기업-상품 브랜딩	

## □ 기관 소개

(사)한국가사노동자협회는 돌봄 및 사회서비스 분야 전문조직입니다. 돌봄서비스가 보편화되기 이전인 2000년부터 교육커리큘럼, 교육교재, 사업매뉴얼을 꾸준히 개발해왔고 2015-2016년 노동부가 국가직무표준을 개발할 때 가사, 산후보육분야에 심의위원·개발위원으로 참가하였습니다. 10년 이상 회원단체 및 유관기관의 경영전략 수립 및 판로개척, 자원개발 및 연계를 꾸준히 지원하고 있습니다. 한국사회적경제연대회의, 일하는사람들의협동조합연합회 소속단체로서 공공시장과 정부 정책 분석에도 강점을 갖고 있습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

신규 사업(서비스) 개발	영유아, 산모, 노인, 장애인, 가사 등 돌봄 전반에 걸친 신규사업 개발(시장조사, 고객분석, 상품 설계, 마케팅전략, 플랫폼비즈니스)
비즈니스모델	비즈니스 모델 진단 및 개선(조직구조 및 사업시스템, 시장과 고객 분석, 개선방안 도출)
소셜 프랜차이즈	돌봄분야 소셜프랜차이즈 비즈니스모델 개발, 가맹사업 관련 법제도 및 정책, 플랫폼비즈니스

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	행복한하루 사회적협동조합	비즈니스모델	돌봄서비스 사회적협동조합 설립 (방향수립 사업계획 및 정관 작성, 발기인 교육)	2018.05~07	5,000	사회적기업육성 가팀
2	원주행복한돌봄 사회적협동조합	비즈니스모델	돌봄서비스 사회적협동조합 설립 (시장조사, 방향수립 사업계획 및 정관 작성, 발기인 및 종사자 교육)	2018.03~05	8,000	사회적기업육성 가팀
3	전북행복한돌봄 사회적협동조합	비즈니스모델	조직 및 사업진단	2018.04~05	2,000	사회적기업육성 가팀
4	행복한돌봄 사회적협동조합	소셜 프랜차이즈 비즈니스모델	돌봄서비스 체인형사업 설계	2017.05~09	10,000	사회적협동조합
5	성동행복한돌봄 사회적협동조합	비즈니스모델	산후관리서비스 종사자 직고용모델 설계	2015.05~09	5,000	사회적협동조합
6	라이프매직케어 협동조합	소셜 프랜차이즈	돌봄분야 소셜프랜차이즈 모델 설계, 교육, 설립 지원	2016-2018	-	소셜프랜차이즈

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
최영미	대표	신규 사업(서비스) 개발 비즈니스모델 소셜 프랜차이즈	(전)서울시여성취창업지원협의회/직장맘지원센터 운영위원 (전)서울지역협동조합협의회 이사 정책위원장 일하는사람들의협동조합연합회 이사 정책위원장 *컨설팅실적 : 위의 컨설팅 모두 총괄함	

## □ 기관 소개

- 사회적협동조합 너머는 노동의 가치가 존중 받는 협동노동공동체의 실현화 사회적경제의 대안성 확장을 위해 교육 및 컨설팅, 연구를 주사업으로 하는 사회적협동조합입니다.
- 사회적협동조합 너머의 컨설턴트는 사회적경제 현장에서 10년 이상 근무한 경험과 노하우를 가진 현장 전문가들과 공인회계사로 구성되어 있습니다.
- 사회적협동조합 너머는 현장 중심 컨설팅을 지향합니다.



## □ 컨설팅 가능 주제

미션/비전/핵심가치	· 협동조합 기반 미션/비전수립, 경영 전략 수립
비즈니스모델	· 시장조사, 고객 분석, 트렌드 분석, 정책 수요 조사, 지역자원 조사
사회적가치 측정 및 관리체계	· 사회적회계 지표 작성, 사회적가치 측정 및 관리체계 구축

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	양지크린	미션/비전/핵심가치	· 자활기업의 협동조합 전환	2019. 06.~07.	2,400	· 자활기업
2	(사협)강서나눔돌봄센터	비즈니스 모델	· 비즈니스모델 개발 및 성장 전략 수립	2019.05.~08.	5,720	· 사회적협동조합
3	맑은나래	비즈니스 모델	· 자활기업 영업 역량 확대 및 영업 전략 수립	2019.05.~08.	5,720	· 자활기업
4	시흥여성인력개발센터 (테이블 담플)	비즈니스 모델, 미션/비전/핵심가치	· 비즈니스 모델 구축과 사회적협동조합 설립	2019. 08.~09.	2,250	· 창업준비모임
5	미소앤미래로 사회적협동조합	비즈니스 모델, 미션/비전/핵심가치	· 공공조달 가능한 비즈니스모델 구축과 사회적협동조합 설립	2018.09.~11.	3,300	· 자활기업
6	경기청소자활기업연합회	미션/비전/핵심가치	· 경기청소자활기업연합회의 사회적협동조합 전환	2018.10.~12.	5,000	· 자활기업
7	(주)서해크린	미션/비전/핵심가치	· 사회적협동조합 전환	2017. 09.~11.	5,000	· 자활기업 · 사회적기업
8	반희담	비즈니스 모델	· 자활기업 창업	2017. 05.~08.	1,800	· 자활기업
9	광주지역자활센터	비즈니스 모델	· 자활기업 창업	2017. 05.~08.	1,800	· 자활기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김현숙	상임이사	· 미션/비전/핵심가치 · 비즈니스모델 · 사회적가치 측정 및 관리체계	· 2001..07.01~2014.03.31. 부평남부지역자활센터장 · 2016.09.06.~2018.08.31. 남동지역자활센터장 · 2017.05.~현재 사회적협동조합 너머 컨설턴트 활동	협동조합 코디네이터
유혜경	교육위원장	· 미션/비전/핵심가치 · 비즈니스모델 · 사회적가치 측정 및 관리체계	· 2006.1.1.~2019.02.28. 광진지역자활센터장 · 2017.05.~현재 사회적협동조합 너머 컨설턴트 활동	
박명숙	컨설턴트	· 미션/비전/핵심가치 · 비즈니스모델 · 사회적가치 측정 및 관리체계	· 2008.08.01.~2017.06.30. 부평지역자활센터장 · 2017.05.~현재 사회적협동조합 너머 컨설턴트 활동	협동조합 코디네이터
임진혁	감사	· 재무 관리	· 2005.01.01.~현재 상해세무회계사무소 대표 · 2017.05.~현재 사회적협동조합 너머 컨설턴트 활동	공인회계사

# 상생발전소 주식회사

## □ 기관 소개

「성공지능이 높은 컨설팅 전문가\_상생발전소(주)」



컨설팅과 비즈니스멘토링, 비즈니스코칭의 심도있고\_다양한 경험을 통해 사회적경제 기업성장을 지원하고 있습니다.

특히 사회적기업의 고객관점 문제/결핍을 기반으로 솔루션을 제공합니다. 비즈니스모델 개발과 마케팅, 커뮤니케이션 전략화\_시장조사 방법에 특화되어있으며, 사회적기업과 협동조합 컨설팅 우수사례 최다기업의 실적을 보유하고 있습니다.

약손엄마 / 송지 / 다솜이재단 / 문화로놀이방 / 한신플러스케어 / 아름다운가게 / 떡찌니 / 청밀 / 복지유니온 / 세진플러스  
날으는자동차 / 착한엄마 / 두레생협 / 더베프 / AFN / 희망나르미 / 제너럴바이오 etc. **10년 업력 100개 기업이상 컨설팅**

## □ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	문제_솔루션 연계 비즈니스모델 개발 Startup/Scaledup/비즈니스모델 피봇팅/에반젤리스트 구축/ 고객창출과 기업관리차원의 비즈니스모델 개발_사업화
광고/홍보(브랜딩)	TPO 기반의 브랜드 경험 극대화 실행전략 / 팔리는 광고와 커뮤니케이션믹스 실행전략 고객욕구기반 소셜캠페인 기획 및 실행전략
IMC 구축	시장조사 기반 IMC, A&U(Attitude & Usage) 조사기반 IMC통합적 마케팅, 커뮤니케이션 전략/IMC실행

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	살림경제 사회적협동조합	비즈니스모델 IMC 구축	온라인 커머스물 콘텐츠 전략수립	2019. 05.~09.	5,720	사회적협동조합 성동구사경센터
2	(주)아시아 공정 무역 네트워크	비즈니스모델 시장조사	비즈니스모델개발/ 프리미엄 베이커리 리서치	2018. 05.~10.	5,720	사회적기업
3	문화예술교육 더 베프	비즈니스모델	신사업융합모델 개발	2018. 05.~10.	5,720	사회적기업
4	한겨레두레 협동조합연합회	비즈니스모델	장려서비스 비즈니스모델 재정립	2019. 05.~11.	4,000	사회적기업
5	종로구청 (종로청년숲)	비즈니스모델	종로청년숲 사업 지속화를 위한 비즈니스모델 개발	2019. 09.~11.	3,000	신나는조합 중간지원기관
6	노원구청 (나도쉐프다)	비즈니스모델	나쉐프 프로젝트 사업 지속화 비즈니스모델 개발	2019. 11.~12.	2,500	신나는조합 중간지원기관

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김광수	소장 (대표이사)	비즈니스모델 광고/홍보(브랜딩) IMC 구축	전광고회사 기획/카피/마케팅 전신나는조합 기업상생연구소 소장 현상생발전소(주) 소장/대표 현사회적기업 제너럴바이오 사외이사 현거리부활 사회적협동조합 상임이사	박사학위 (공공정책)

□ 기관 소개

무역투자진흥공사(kotra)에서 30년 이상 해외무역관 근무를 포함한 무역활동에 종사하고 은퇴한 무역전문가들이 모여 세계 각 지역에서의 근무한 경험을 살려 국내 판매에만 치중하고 있는 중소기업들의 수출 가능한 유망제품들을 발굴, 선정하고 생산, 판매, 경영, 해외마케팅 등을 지도하여 새로운 수출상품으로 유도함으로써 기업의 경쟁력을 높이고 수익을 증대시켜 고용창출을 도모하며 은퇴 전문 인력의 활로를 개척하여 국가경제발전에 기여하고자 함

□ 컨설팅 가능 주제

해외수출	무역가능 컨설팅:중소기업 공산품 및 벤처제품의 해외 수출 가능성 자문 및 마케팅 지원
판매/판로 개척	해외시장조사컨설팅:해외 시장개척단 및 관련 전시회 참여 지원
해외생산/구매	해외상담 및 계약 컨설팅:해외 바이어 발굴 및 수출계약서 작성 지원

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	나눔하우징	해외수출	벽걸이화분 해외수출가능성조사,마케팅	2015.	6,200	사회적기업
2	협동조합 온리	해외수출	씨앗카드 해외수출가능성 조사, 마케팅	2016.9-12	4,000	사회적기업
3	협동조합 온리	해외생산/구매	씨앗카드 바이어 발굴 및 수출계약(프랑스바이어)	2017.4-6	5,720	사회적기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
심창섭	사무총장	해외수출, 판매/판로 개척, 해외생산/구매	KOTRA중남미, 4개국 및 싱가포르 무역관장, 벅스코 마케팅본부장, 한국장학재단멘토, 한국실크로드회 회장. 상기 컨설팅 실적	

## □ 기관 소개

사회적기업 앙코르브라보노 협동조합은 중·장년에게는 앙코르 커리어 전환을 위한 전직 교육, 컨설팅, 플랫폼 등을 제공하고, 사회적경제와 사회적 목적을 가진 기관에는 지식과 경험을 보유한 중·장년 인재풀을 공급함으로써 중·장년과 사회 모두의 공유가치를 창출하고, 중·장년의 문제를 해결하는 솔루션을 제공합니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	협동조합 설립, 사업계획 및 전략 수립, 중장기 성장전략
마케팅전략	휴먼협동조합 대상 시장조사 및 판로개척 등
소셜 프랜차이즈	사업 타당성 검토, 브랜드 및 매장 인테리어 컨셉, 경영시스템 구축

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	소상공인협동조합 (발주처-소상공시장공단)	비즈니스모델	협동조합 설립, 사업계획 수립, 중장기 성장전략, 판로개척, 정책지원 등	2015~2018년	40,000	협동조합
2	휴먼협동조합 (발주처-사회적기업진흥원)	마케팅전략	경영전략, 조직관리, 시장조사, 판로개척 등	2017년	6,000	협동조합
3	양천기방	판매/판로개척	마케팅 전략 및 영업 채널확보	2019년	1,000	협동조합
4	제로마켓 외 3개	경영전략	홍보, 사업전략, 조직문화 개선 등	2019년	5,200	중소기업
5	협동조합 (발주처-사회적기업진흥원)	소셜 프랜차이즈	시장조사(내/외부 환경분석), 사업타당성 검토, 브랜드컨셉 및 매장 인테리어 컨셉, 조직화(분야별 업무분장 및 역량강화 솔루션) 경영시스템 구축	2017년	27,000	협동조합

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
신창용	이사	비즈니스모델 마케팅전략 소셜 프랜차이즈	前 앙코르브라보노 이사장, ㈜팬택 CNI 상무, SK CNC 전문위원, LG CNS	
최정환	이사	비즈니스모델 마케팅전략 소셜 프랜차이즈	협동조합 컨설팅 100건 수행, 와플대학, 베러댄외플협동조합 외	

□ 기관 소개

에스이임파워 사회적협동조합은 사회적경제 전문가(경영컨설턴트, 사회적기업가, 연구자, 지원조직 전문가: 조합원40명)들이 설립한 사회적협동조합으로 사회적경제 조직의 성장과 역량강화를 주요 미션으로 하며, 이를 실현하기 위해 전문컨설팅, 연구, 교육서비스를 지원하고 있습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

공공조달	공공시장 입찰 방법론, 정보수집, 공공 정책 연계
비즈니스모델	비즈니스 모델 진단 및 개선(시장조사, 고객 분석, 아이디어 활용)
판매/판로 개척	판로 진단 및 시장 진입 기회 분석

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	사회적기업가 육성사업	비즈니스모델	사회적경제 기업 창업 사업화 지원	2015.03~현재		사회적기업 창업 희망자
2	(주)미디어공동체 가까이	비즈니스모델	비즈니스 모델 진단 및 개선안 도출	2018.07~12	4,576	사회적기업
3	(사)한국장애인문화인쇄협회	공공조달	공공시장 판로개척 방안 수립	2017.02~12	5,720	사회적기업
4	아이누리협동조합	비즈니스모델	신사업 계획 수립	2016.06~09	10,000	자활기업
5	(주)나누리	판로개척	해외시장 판로개척 계획 수립	2016.06~09	9,600	사회적기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김종인	실장	비즈니스모델 공공조달	사회적기업가 육성사업 담임멘토(2015.03 ~ 현재) (사)한국장애인문화인쇄협회 컨설팅(2017)	
김성기	이사장	비즈니스모델 공공조달 판로개척	사회적기업 전공 박사 성공회대학교 겸임교수 사회적기업가 육성사업 총괄책임자(2015.03 ~ 현재) (주)미디어공동체 가까이 컨설팅(2018) (사)한국장애인문화인쇄협회 컨설팅(2017) 아이누리협동조합 컨설팅(2017)	
오병전	상임이사	비즈니스모델	사회적기업가 육성사업 담임멘토(2018.01 ~ 현재)	

## □ 기관 소개

한국의 노동자협동조합 해피브릿지와 세계 최대 노동자협동조합 스페인 몬드라곤의 몬드라곤 대학교가 만나서, 한국의 협동조합 활성화를 위해 HBM협동조합경영연구소를 설립했습니다. HBM 협동조합경영연구소는 넓은 세상과 한걸음 더 나아가는 마음으로 국내 협동조합의 입지 확대를 위한 교육 프로그램, 몬드라곤 현장 연수 프로그램을 진행해 오고 있습니다.

팀 기업가를 양성하기 위한 교육 훈련으로 팀 코치 훈련 프로그램, 팀 창업 프로그램, 협동으로 일하는 조직혁신, 조직문화 컨설팅 및 교육을 전문으로 합니다. 또한, 해피브릿지협동조합과의 협업을 통해 외식, 프랜차이즈 비즈니스에 대한 경영 솔루션과 인프라를 제공합니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	사업타당성 분석, 비즈니스 모델 설계, 팀프레뉴어십 교육
표준체계 구축	외식 비즈니스 업무 표준화, 매뉴얼 구축
원가분석/원가절감	외식 비즈니스 손익시스템 구축, 원가분석, 원가개선전략 수립

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	마이닝 협동조합 외 37팀	비즈니스모델	Social Entrepreneurship Team Academy	2017.01 ~2019.12	95,100	협동조합 창업준비팀
2	더다음외 9팀	비즈니스모델 표준체계 구축/ 원가분석	2019년 동대문구 시 구 상향적 협력 적 일자리 창출사업	2019.02~12	260,915	일반기업
3	제주도 사회적기업가 30명	비즈니스모델	제주사회적경제 MTA-경영자교육과정 기획 및 운영	2019.03~07	12,100	사회적기업 협동조합기업
4	해피브릿지 협동조합	비즈니스모델	비즈니스 혁신교육	2019.03~12	38,456	협동조합기업
5	맘스쿨 협동조합 외 32팀	비즈니스모델 표준체계 구축 / 원가분석	청년 협동조합 창업지원 사업	2019.04~12	514,982	협동조합기업
6	제시카키친 외 10팀	비즈니스모델 표준체계 구축	아산나눔재단 글로벌 창업 기본과정	2019.08~12	293,442	일반기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
박지혜	연구원	원가분석/원가절감, 표준체계 구축	서울시 사회적경제지원센터 컨설팅 지원사업 수행(성장축진형) / 세종대학교 외식경영전공 석사졸업	
송인창	소장	비즈니스모델	해피브릿지협동조합 이사장 역임 / 경영지도사 / 몬드라곤 MNNG과정 수료	
문성환	상임이사	비즈니스모델	해피브릿지협동조합 이사 역임 / 서울시협동조합지원센터 자문위원 / 성공회대학교 사회적경제대학원 석사졸업	
원종호	수석연구원	비즈니스모델	성균관대학교 체인지메커랩 운영 / 청년협동조합 창업지원사업 코치 / 성공회대학교 사회적경제대학원 박사과정	
문길환	연구원	비즈니스모델 원가분석/원가절감	서울시 사회적경제지원센터 컨설팅 지원사업 수행(성장축진형, 현안해결형) / 성공회대학교 사회적경제대학원 석사과정	

□ 기관 소개

한국감마센터는 사회의 공동선을 위하여 총체적 마케팅 경영의 철학과 방법으로 조직의 존재 목적을 실현함으로써 조직이 성장하고 성공에 이를 수 있도록 기여함을 그 목적으로 합니다.  
 한국감마센터는 센터의 전문 교육과정을 통해 배출되고 훈련된 감마트레이너들이 마음과 뜻을 모아 조직을 세우고 운영하는 기업입니다. 20년 동안 사회복지기관/시설, 교육기관, 노인일자리아업 기관, 지역자활센터, 자활기업, 사회적 기업, 협동조합, 시민사회단체 등 다양한 조직에서 교육과 컨설팅을 진행하고 있으며 경기도따복공동체지원센터 컨설팅 우수사례로 3년(2016~2018) 연속 선정되었습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

미션/비전/핵심가치	조직의 정체성 확인, 고객분석, 사회환경 분석을 통한 미션과 비전 수립, 조직의 가치체계 정립, 구성원의 동기부여 등
경영전략	중장기 목표와 전략수립, 포지셔닝, 총체적인 조직진단 및 과제도출 등
직무분석/조직체계	구성원의 업무분장, 조직형태에 맞는 조직체계 수립, 미션과 비전실현에 적합한 조직체계 재설계 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	한국공정무역협의회	미션/비전/핵심가치	비전수립 및 조직체계 설계	4개월	5,720	사경 연합조직
2	3.14파이	경영전략	이익배분 및 조직관리 방안 마련	5개월	5,720	자활기업
3	웰슈어사회적협동조합	경영전략	사업역량 진단 및 공동사업 규정설계	3개월	10,000	협동조합
4	한살림대구생활협동조합	미션/비전/핵심가치	조직진단 및 사명비전 컨설팅	4개월	8,680	협동조합
5	(사)신나는 조합	미션/비전/핵심가치	경영전략 및 소셜미션 수립	4개월	10,000	사단법인
6	사회적협동조합행복나눔	미션/비전/핵심가치	공공물류 광역단위 사회적협동조합 설립	8개월	20,000	협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김미영	대표	미션/비전/핵심가치	한국감마센터 대표, 한살림 경기남부 감사, 한국주민운동교육원 트레이너, 경기도따복공동체지원센터 컨설턴트, 전 50+서부캠퍼스 인성학교 교수진	
박기홍	이사	경영전략	한국감마센터 이사/컨설턴트, 한국자활기업협회 사무국장, 경기도따복공동체지원센터 컨설턴트	
최종덕	이사	직무분석/조직체계	웰슈어 사회적협동조합 컨설팅 수행, 한살림대구생활협 컨설팅 수행, 한국감마센터 이사/컨설턴트, 한살림 서울 감사, 서울자활기업협회 이사, 경기도따복공동체지원센터 컨설턴트, 전 한국주민운동교육원 대표, 아리엘협동조합(소독방역사업자협동조합) 컨설팅	

□ 기관 소개

변리사 모두가 고객의 니즈에 관심과 애정을 갖겠습니다.

컨설팅 성공의 키는 컨설턴트가 고객의 비즈니스에 얼마나 관심과 애정을 갖고 컨설팅에 임하는가에 달려 있다고 생각합니다. 저희 인베스트 특허법률사무소는 변리사 전원이 10년 이상의 경력을 갖고 실무에 임하고 있습니다. 다양하고 깊은 실무경험을 바탕으로 고객의 어려움을 한 마음 한 뜻으로 풀어나가겠습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

지식재산관리(특허/실용신안 등)	특허, 디자인, 상표의 출원전략 컨설팅, 선행기술과 경쟁자 출원동향 조사 분석
R&D	특허정보를 활용한 기술개발방향 컨설팅, 선행기술과 경쟁자 출원동향 조사 분석
기술사업화 전략	특허, 상표의 가치평가와 기술사업화전략 분석

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주) 라온스	기술사업화 전략	선행기술 분석 및 기술이전 계약서 검토	2019.12~12	855	사회적기업
2	(주) 그로잉맘	지식재산관리(특허)	한류콘텐츠보호사업 - 해외 사업화를 위한 특허, 상표 컨설팅 및 제품상표화 컨설팅, 해외 계약서검토	2019.08~12	50,000	예비사회적기업
3	(주) 그로잉맘	지식재산관리(특허)	특허, 상표 확보전략 컨설팅 및 출원	2017.10~현재	5,425	예비사회적기업
4	서울창업허브	지식재산관리(특허)	창업자에 대한 특허, 디자인, 상표 컨설팅	2018.04~12	600	공공기관

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
류승민	대표변리사	지식재산관리(특허), R&D, 기술사업화 전략	경력 10년 변리사, 사회적기업의 기술사업화, 특허 상표 등 지식재산권 확보 컨설팅, 기술이전 계약서 검토 등 창업자들의 다양한 고민을 컨설팅함	

## □ 기관 소개

재단법인 한국사회투자는 설립 이후 아시아 최대 규모(약 700억원)의 임팩트금융 수행 실적을 갖추고 있는 국내 대표적인 임팩트투자 및 컨설팅 기관으로 다양한 형태의 금융 서비스와 함께 경영컨설팅을 제공하는 비영리 기관입니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

경영전략	경영진단, 경영전략 수립(국내, 글로벌)
비즈니스모델	비즈니스 모델 혁신/개선, 원가 및 손익분석
판매/판로 개척	판로개척 전략 수립(국내, 글로벌), 시장조사

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주)에너지팜	판매/판로 개척	미얀마 판로개척 전략컨설팅	2019. 7~11	14,000	사회적기업
2	아뜰리에이화(주)	경영전략	대형매장 B2C 사업 확대에 따른 사업전략 및 재무컨설팅	2019. 7~11	22,500	사회적기업
3	사임당푸드(영)	경영전략	사업 전환에 따른 전략컨설팅	2019. 5~11	22,500	사회적기업
4	일상예술창작센터	경영전략	사업혁신 전략 및 사업모델 고도화 경영컨설팅	2019. 5~11	25,000	사회적기업
5	(주)정성기업	경영전략	사업혁신 및 재무전략 컨설팅	2018. 9~11	19,888	사회적기업
6	(주)리움	판매/판로 개척	인도네시아 글로벌 유통채널 진출 및 판로개척 컨설팅	2018. 8~11	22,400	사회적기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김민서	글로벌사업개발팀/팀장	경영전략, 판매/판로 개척	(현)중소기업진흥공단, 서울시, 고용노동부, 경기도 경영컨설턴트 (전)농촌진흥청국제협력요원(농업분야사회적가치창출사업지원) (전)국경없는교육가회간사(부르키나파소현지사업관리)	-
이종익	대표	경영전략, 비즈니스모델, 판매/판로 개척	(현)고용노동부, 문화체육관광부, 산업통상자원부, 한양대LINC+ 위촉 자문위원 (현)중소기업진흥공단, 서울시, 고용노동부, 경기도 경영컨설턴트 (현)미국공인위험전문가, 국제정보시스템감사, 온실가스검증원, 인증정보통신감리인, 사회복지사 (전)딜로이트안진회계법인 상무(지적재산권 감사 및 컨설팅)	-
이순열	임팩트컨설팅사업본부/본부장	경영전략, 비즈니스모델, 판매/판로 개척	(현)중소기업진흥공단, 서울시, 고용노동부, 경기도 경영컨설턴트 (전)(사)글로벌발전연구원ReDI팀장(국제개발협력프로젝트컨설팅) (전)ILO 아프리카사무소컨설턴트(정책컨설팅)	-

□ 기관 소개

부스터씨는 초기 기업의 시장 안착을 전문적으로 돕고 있습니다.

이를 위해 비즈니스 모델 기획 및 검증, 고객 개발, 마케팅, 브랜드 커뮤니케이션과 같은 전략 수립부터 데이터 분석, 디자인, 카피라이팅, 개발 등의 제작 영역을 수행하고 있습니다.

어려운 미션을 목표하는 만큼 가장 실효성 높은 방법을 찾고 또 적용하기 위해 늘 새로운 기술과 연구를 지속하고 있습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

마케팅전략	데이터 중심의 온라인 마케팅 전략 수립 및 운영.
비즈니스모델	수익 모델 개선 전략 수립 및 검증 (데이터 중심의 스타트업 방법론 적용)
크라우드펀딩	크라우드펀딩 기획 및 디자인, 패키지, 웹, 브랜드 디자인

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	월슨	비즈니스모델	데이터 애널리틱스 기반의 비즈니스 모델 검증 전략 수립 및 실행	19.08~20.01	10,000,000	스타트업
2	이폴협동조합	마케팅전략	페이스북/인스타그램 광고 집행을 통한 상품 가치 검증 전략 실행	19.03~09	5,000,000	협동조합
3	마노컴퍼니	마케팅전략	듀얼스토리북 물 개발 및 온라인 광고 집행 데이터 분석	19.05~11	5,000,000	예비사회적기업
4	로렌스	크라우드펀딩	크라우드펀딩 실행 전반을 진행 (기획, 디자인, 마케팅 등)	19.03~06	5,000,000	예비사회적기업
5	인토피아	비즈니스모델	온라인 정책 제안 서비스 기획 및 개발 디자인	18.10~19.01	10,000,000	소셜벤처
6	라이프핏	마케팅전략	브랜드 아이덴티티 전략 수립 및 디자인 개발	18.10~19.01	10,000,000	예비사회적기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김호준	대표	마케팅전략, 비즈니스모델, 크라우드펀딩	스타트업 BM 모델 개선 전략 수립 및 실행, 브랜드 개발 등	

□ 기관 소개

사회적경제기업 등 공익사업에 대한 대출형 크라우드펀딩(P2P대출) 서비스  
 시민 참여 임팩트투자 플랫폼

□ 컨설팅 가능 주제

사회적금융(자금) 연계	사회적금융 정보 제공, 적합한 자금 소개, 크라우드펀딩 연계
재무분석 및 개선	간단한 재무진단, 현금흐름 진단, 개선방안
회계	기타 회계처리 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주)안테나	재무분석 및 개선	사회주택사업자 심층 재무컨설팅	2018년 10~2018년 12월	5,000	사회적기업
2	함께주택협동조합	재무분석 및 개선 사회적금융(자금) 연계	자금조달 및 크라우드펀딩 방법	2018년 10~2018년 12월	5,500	협동조합
3	(재)함께일하는재단	재무분석	사회적금융 융자사업 심사	2018년 10~2018년 11월	1,200	중간지원기관

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
박기범	대표	사회적금융(자금) 연계 재무분석 및 개선 회계	삼일회계법인 (재)한국사회투자	

□ 기관 소개

도시 콘텐츠 전문 기업 어반플레이는 자체 제작 미디어를 통해 동네를 경험하는 새로운 기준을 제시합니다. 지역 내 유·무형 콘텐츠를 수집하고 가공하는 과정을 통해 어반플레이는 누구나 도시 속 이슈를 새로운 방식으로 고민해볼 수 있는 온라인 서비스, 지역 프로젝트, 공간, 멀티미디어, 출판물 등을 선보입니다.

□ 컨설팅 가능 주제

기타(디자인, 브랜딩)	- BI, CI, 사이니지, 패키징, 서적, 그래픽 디자인 등
기타(공간 컨설팅)	- 공간 기획, 기획 설계, 계획 설계, 인테리어 등
기타(행사 기획/운영)	- 행사 기획, 운영 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	대교	기타(행사 기획/운영)	대교 우리동네 독서문화 캠페인 기획 및 운영	2019	73,000	일반기업
2	한화	기타(디자인, 브랜딩)	한화생명 동교동 세어하우스 브랜딩 컨설팅	2019	55,000	일반기업
3	멀티에셋	기타(디자인, 브랜딩)	청년주택콘텐츠 컨설팅, 조사 및 기획 제공	2018	19,800	일반기업
4	네이버주식회사	기타(행사 기획/운영)	온스테이지X 공연 기획 및 운영 3회	2018	902,869	일반기업
5	네이버주식회사	기타(행사 기획/운영)	그리폴리오 전시행사 기획 및 운영	2017	153,890	일반기업
6	한국관광공사	기타(디자인, 브랜딩)	대전 원도심 문화/미식 기행코스 컨설팅 및 온-오프라인 홍보물 제작	2016	19,000	일반기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
임동길	디렉터	기타(디자인 공간 디자인), 기타(공간 컨설팅)	-연남장(문화복합공간) 디자인총괄 -삼척 갈남마을 소득창출 브랜딩 개발 디자인총괄 -연남방앗간 디자인총괄 -세운메이커스큐브-다시세운 기획 공간총괄 -대전 성심당 역사 아카이브 및 문화마케팅 전시사업 콘텐츠 제작 총괄	
김한솔	책임	기타(디자인_시각디자인)	-연희건다 디자인 총괄 -연희 신촌 관광안내지도 디자인 및 제작 총괄 -<아는 동네, 아는 연남>, <아는동네 아는 을지로> <아는동네 아는이태원> 디자인편집 총괄	

□ 기관 소개

재인컨설팅은 사회적경제기업 및 중소기업 전문 경영컨설팅 회사로서 경영전략, 마케팅 및 재무 영역에 핵심역량을 보유하고 있습니다. 당사 컨설턴트의 풍부한 경험과 고유의 분석틀을 사용하여 종합적인 경영진단 후 기존 사업 개선과 신사업 발굴 전략을 수립하여 기업의 성장을 지원해 드리며 재무구조 개선과 경영합리화를 도와드립니다. 기업 내외부의 모든 자원 ('재')을 효율적으로 활용하며 임직원 모두가 중심이 되는 ('인') '自彊기업'을 만들어 경제적 안정과 동시에 사회에 바람직한 가치를 실현할 수 있도록 지원하는 것이 '재인'의 사명입니다.

□ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	협동조합형 비즈니스모델 구축, 사회적가치와 경제적가치의 통일
경영전략	협동조합의 민주적 운영, 기업 대표(리더) 코칭, 사업관리시스템 수립, 성장전략 구축
마케팅전략	차별화된 마케팅 전략 수립, STP (Segmentation Targeting Positioning)전략, 브랜드 identity 구축 및 통합 마케팅 전략 수립

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적 (2018~2019)

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	민달팽이	마케팅전략	브랜드 identity 수립 및 커뮤니케이션 전략 컨설팅	2019.05~09	3,200	협동조합
2	강서구 지역특화사업	마케팅전략	마곡산업단지 진입 마케팅 전략	2019.03~09	3,080	사회적경제 조직
3	다솜도시락	경영전략	성과 개선을 위한 대표자 코칭	2018.07~11	4,576	사회적기업
4	뜨락	비즈니스 모델	기존 사업 한계 돌파 위한 비즈니스 모델 개선 전략	2018.09~11	4,576	사회적기업
5	건강한농부	비즈니스 모델	비즈니스 모델 개발	2018.08~11	4,000	사회적협동조합
6	서울의료사협	경영전략	치과 사업관리 시스템 (KPI) 개발	2018.06~11	4,000	사회적협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김상현	공동대표	경영전략 비즈니스모델 마케팅전략	현) 한겨레두레협동조합 연합회 회장/ 재인컨설팅 대표 전) SK, EXR, 제일모직 임원	7년 25년

□ 기관 소개

퍼센트는 사회혁신 비즈니스를 하는 임팩트조직에게 기술창업 교육과 맞춤형 솔루션을 제공하여 사회문제 해결의 가능성을 높이는 비전을 가지고 있습니다. 임팩트 조직에게 기술혁신은 '반복 가능하고 확장 가능한 임팩트'를 제공하는 중요한 도구입니다.

산업부/중기부 R&D과제와 모바일 서비스 직접 운영 경험을 통해 기술도입 가능성을 진단하고, R&D 기획, 기술 조직구성 우선순위 판단, 기술 분야 인증 컨설팅을 통해 성장할 수 있도록 지원하는 역할을 합니다.

□ 컨설팅 가능 주제

R&D	R&D 기획 및 전략 수립, 중기부/산업부 R&D 과제수행 준비
디지털 기술 기획	모바일/웹 서비스 기술기획, 데이터 수집/분석 전략 등
인증(벤처인증)	벤처인증, 이노비즈, 부설연구소 설립 준비

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	아이와트립	디지털 기술 기획	모바일 앱 개발 컨설팅	2019.12.01.~ 12.23	4,250	스타트업
2	생각나눔소	디지털 기술 기획	모바일 서비스 개선 및 마케팅 데이터 수집방안 컨설팅	2019.05.21.~ 09.05	1,250	사회적기업
3	케어유	R&D	데이터 수집을 위한 SW구조 설계 및 개발조직 구성 우선순위 컨설팅	2018.03.15. ~ 03.30	2,500	사회적기업
4	경기콘텐츠진흥원	R&D	경기도 빅데이터 전략 컨설팅	2017.11.06.~ 2018.02.05	10,960	광역지자체
5	테크빌교육(주)	R&D	5세대 VR기술 활용 교육격차 해소 방안 컨설팅	2016.05.02.~0 6.30	22,250	교육 기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
백승철	대표	R&D, 디지털 기술 기획	- (주) 퍼센트 대표 - 연세대학교 디자인 석사 - 단국대학교 SW융합대학, 서울디지털대학교 디자인학과 출강 - 주요 고객사 : 삼성전자, 롯데월드타워, 인천국제공항, 대구경북과학기술원, 에스알, 서울디자인재단, 테크빌교육 등	
최승연	선임 연구원	디지털 기술 기획, 인증(벤처인증)	- (주) 퍼센트 선임연구원 - 송실대학교 글로벌미디어 석사 - 주요 고객사 : 튜터링, 테크빌 교육, 한국연구재단, 한밭대학교 등	모바일 서비스, VR 특화

□ 기관 소개

1. 사회적경제기업 및 중소기업을 위한 식품안전(HACCP System), 위생향상, 생산.공정.품질(원가)개선, 위생법규(식품창업), 마케팅 등 제반분야 컨설팅, 교육.훈련을 수행하는 식품기업 전문교육기관입니다.
2. 수많은 경험과 정보력을 갖춘 최고전문가들로 구성되어 수진기업의 눈높이에 맞춘 확실하고 강력한 솔루션을 제공함으로써, 사회적경제기업들에게 친근하고 유능하다는 평가를 받고 있습니다.

□ 컨설팅 가능 주제

인증(식품)	식품위해요소분석, 한계기준설정 실험, 모니터링방법 확립, 검증시스템 수립, 선행요건프로그램(위생) 구축, HACCP 기준서 작성, 직원해썬교육 등
생산관리/공정관리/품질관리	생산.제조 효율화, 공정불합리 개선, TQM (전사적 품질관리) 도입, 수율 및 생산성 향상, Loss 저감화 등 기업의 수익성 경쟁력 강화
마케팅전략	입지, 고객 및 시장규모 등 환경분석, 서비스(제품)의 타겟 설정, 시장개발, STP&4P 전략기반 자원투하로 최고의 브랜드가치 향상, 충성고객 창출 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	버리마을 외 9개기업	인증 (식품인증-HACCP)	*경기도따복공동체지원센터 고도화사업 (식품 HACCP시스템 구축 및 인증컨설팅)	'19. 07 ~12	79,000	사회적경제기업 일반기업
2	맑은한의원 외 6개기업	생산관리/공정관리/ 품질관리	*청주상공회의소-충북지역 청년일자리지원 기업개선 (공정개선 및 인증. 품질컨설팅)	'19. 11 ~12	12,000	사회적경제기업 일반기업
3	노아산식품 외 5개기업	생산관리/공정관리/ 품질관리	*경기도따복공동체지원센터 경영개선 (생산관리.공정관리.품질관리 컨설팅)	'19. 06 ~11	12,000	마을기업
4	카페마실 외 5개기업	생산관리/공정관리/ 품질관리	*경기도따복공동체지원센터 (식품분야 식품위생법 준법 컨설팅)	'19. 03 ~05	26,000	마을기업
5	올미연꽃마을 외 11기업	마케팅전략	*한국농수산식품유통공사(aT) (식품분야 품질위생 단기역량제고 컨설팅)	'19. 05 ~12	24,000	사회적경제기업 일반기업
6	미네랄바이오텍 외 4개기업	생산관리/공정관리/ 품질관리	*익산 국가식품클러스터 (입주기업 경영진단 및 애로개선 컨설팅)	'19. 05 ~06	4,000	일반기업
7	SK행복도시락 31지점	생산관리/공정관리/ 품질관리	*SK행복나눔재단 『행복도시락』 (가맹점 위생 및 식품안전 자문 컨설팅)	'19. 02 ~12	7,500	마을기업 일반기업
8	식품정보원제주대학교, 대진대학교,대한제과협회, 성남산업진흥재단 등	인증(식품), 생산관리/공정관리/ 품질관리	식품위생.안전 교육 (위생법, HACCP, 공정개선, 식품포장 강의)	'19. 02 ~12	23,000	일반기업, 학생

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김 응	대표원장	인증(식품) 생산관리/공정관리/ 품질관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 전 해태제과식품 공장장 / (주)정다운 생물공학연구소장 / 코젠 대표</li> <li>♣ 경기따복공동체지원센터 고도화사업, 한국농수산식품유통공사 식품준법</li> </ul>	식약처허전문강사 식품기술사, 공장관리기술사
남 정 호	전 무/부원장	인증(식품), 마케팅전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 전 소코젠 생산기술전무 / 코젠(KOZEN) 마케팅부장</li> <li>♣ 경기따복공동체지원센터 고도화사업, 청주상공회의소, 농수산식품유통공사</li> </ul>	식약처허전문강사 경영지도사
임 영 길	이사/전문위원	인증(식품), 생산관리/공정관리/ 품질관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 전 한국경영기술원장 / 해양대학교 &amp; 혜전대학교 교수(전기.전자)</li> <li>♣ 경기따복공동체지원센터 고도화사업, 산업기술평가관리원(keit) 기술평가</li> </ul>	경영지도사

□ 기관 소개

리블랭크는 버려지면서 낭비되는 가죽, 타폴린, 원단 등을 활용하여 다시 사용될 수 있도록 쓰임새와 디자인을 연구하고 있으며 폐자원의 선순환 구조를 만들어 건강한 환경을 일구는데 노력하는 업사이클링 패션, 잡화 브랜드입니다.

□ 컨설팅 가능 주제

기타 (상표 및 디자인 개발)	로고개발, 카탈로그 디자인 및 제작, 개발, 매장 메뉴판 및 브로셔 디자인
R&D	그루테라피 신제품 아르간 화장품 시리즈 개발 참여
마케팅전략	공공기관, 은행, 연구기관 등 홍보 판촉물 제작

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	광명교육협력지원센터	기타(상표 및 디자인 개발)	로고 개발 및 응용 디자인	현 진행중	10,000	지자체
2	동해 연구회 (EAST SEA 외)	기타(상표 및 디자인 개발), 마케팅전략	로고 개발, 카탈로그 및 판촉물 개발 및 제작	2017	28,000	사단법인
3	카피앤패이스트 (C홀소풍)	기타(상표 및 디자인 개발)	인터페이스 디자인	2016	24,200	일반기업
4	페어트레이드 그루 (아르간 화장품 외)	기타(상표 및 디자인 개발), R&D	로고 개발, 용기 및 패키지 디자인, 상품 촬영, 신제품 개발(브랜드, 색상, 용기 디자인)	2015	11,000	사회적기업

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
채수경	대표	기타(상표 및 디자인 개발), R&D, 마케팅전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 리블랭크(업사이클링 사회적기업) 대표(2008~현재)</li> <li>- 에코파티메아리 브랜드 및 상품 개발(2006~2007)</li> <li>- 1919 그디레픽디자인 소기업 운영</li> <li>- 위에 언급한 프로젝트 모두 담당자였음</li> <li>- 영국문화원, 얼트씨, KIDP, 아르크, 동해연구회 등 다수 기업들 마케팅 홍보물 제작</li> </ul>	

## □ 기관 소개

쿠피협동조합은 협동조합을 포함한 사회적경제 및 경영학 분야의 전문연구인력과 현장 실무자들이 설립한 협동조합으로서 협동조합 및 사회적경제와 관련된 연구, 교육, 컨설팅 등의 사업을 통해 사회적경제 분야의 발전에 기여하고자 합니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

경영전략	시장분석을 바탕으로 한 사업 경쟁력 분석, 전략 수립 컨설팅, 비즈니스 모델 진단 및 개발
신규 사업(서비스) 개발	시장조사 및 고객 분석을 기반으로 한 신규 사업 아이디어 개선, 신규 조직 설립 및 사업 출범 컨설팅
재무분석 및 개선	재무분석 및 개선 컨설팅, 사회적 회계, 사회적 가치평가 등

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	서울사회적경제지원센터	경영전략	플랫폼노동자협동조합 활성화를 위한 전략 및 사업모델 연구	2019.08.11 ~2019.12.10	16,500	협동조합
2	구로구청	경영전략	구로구 소재 협동조합 컨설팅	2019.11.01 ~2019.11.30	1,000	협동조합
3	서울사회적경제지원센터	신규 사업(서비스) 개발	사업개발컨설팅((주)소소한소통, 한국여행업협동조합, 디지안위, 어반소사이어티)	2018	총 17,728	사회적기업 협동조합 등
4	금천구 사회적경제지원센터	경영전략	금천구 사회적경제기업 설립전후 컨설팅	2017.12.01 ~2018.02.28	3,000	사회적기업 협동조합 등
5	구로구청	경영전략	2017년 구로구 협동조합 및 사회적 기업 비즈니스 모델 개발 컨설팅 용역사업	2017년 10월-12월	10,000	사회적기업 협동조합

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김동준	조합원	경영전략 신규 사업(서비스) 개발	現 성공회대학교 교수/ 플랫폼노동자협동조합 활성화를 위한 전략 및 사업모델 연구, 금천구 사회적경제기업 컨설팅 외 다수	
김선화	조합원	경영전략 신규 사업(서비스) 개발	現 서울시공정무역마을위원회 위원/ 서울시 및 구로구 사회적경제기업 컨설팅 다수/ 서울시 공정무역 연구분석 지원사업	
서진선	조합원	재무분석 및 개선 신규 사업(서비스) 개발	現 성공회대학교 연구교수/ 구로구 비즈니스 모델 컨설팅, 금천구 사회적경제 아카데미, 한국사회적기업진흥원 협동조합 코디네이터 교육사업 등	
송주희	조합원	경영전략 신규 사업(서비스) 개발	現 서울시지역상권활력센터 주무관 / 前 수원시 청년지원센터 팀장 경기문화재단 천년경기 상상워크숍 <천년의 미래는 청년의 미래다> 공동연구 참여 등	

□ 기관 소개

쿠팡비즈협동조합은 사회적경제 영역의 조직, 기관, 기업을 대상으로 사회적경제 연구, 출판, 창업·인규베이팅 및 경영 컨설팅, 경영교육을 수행하고자 설립된 “사회적경제 및 협동조합 경영전문가 그룹”입니다. 구성원 모두 변호사, 법무사, 회계사, 노무사, 경영지도사, 컨설턴트, 연구자, 교육전문가들로 사회적경제 분야에서 다양하고 전문성 높은 프로젝트를 다수 수행함으로써 “협동사회경제 분야 최고의 경영 교육, 컨설팅 선도적 위치에 있는 컨설팅·교육 전문기업”입니다.

□ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	사회적경제 영역의 기업 및 조직 구조에 특화, 개발된 쿠팡번스 비즈니스모델 프레임을 중심으로 사업 유형별(B2C, B2B, B2G 등) 맞춤형 비즈니스모델 진단, 설계, 구축, 운영, 개선 및 변경, 고도화 등 사업 컨설팅
마케팅전략	기본 마케팅 프로세스 구축(리서치, 4C, STP, SWOT, 4P), 신상품개발 전략, 가격전략 설계, 제품, 서비스 수명주기 마케팅 전략, Viral 전략, CRM 설계, 구축, 운영프로세스 등, 마케팅 성공사례 분석 (Case 100) 등
소셜 프랜차이즈	사회적프랜차이즈(협동조합형) 설립 컨설팅, 정보공개서, 가맹계약서 작성, 프랜차이즈 시스템 구축, 가맹본부, 가맹점주 운영 매뉴얼 작성 등

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	지음,이음,한길기호, 평택의료생협, 행복한집콕 등(평택지역 15개)	비즈니스모델 마케팅전략	쿠팡번스 활용을 통한 비즈니스모델 구축(B2C, B2G), 및 마케팅전략(배이직 마케팅 프로세스, 가격전략, 바이럴 마케팅, 성공사례분석 등)	2018~19'	40,000	협동조합, 의료생협, 일반기업, 창업희망자
2	JHM콕, 움트는꿈, 아루다콕, 드림캐처콕, 뮤직홀란콕 등	비즈니스모델 마케팅전략	신사업진출 비즈니스모델 개발, 구축 및 마케팅 전략 설계, 운영 등	2019	10,000	협동조합, 사회적기업, 예비창업자
3	미피구매협동조합	소셜프랜차이즈	신사업진출 비즈니스모델 구축 및 마케팅 전략 수립 등	2019	3,600	협동조합
4	동네정미소	소셜프랜차이즈	정보공개서, 가맹계약서 작성 등	2019	4,000	사회적기업
5	협동조합모두락	비즈니스모델 마케팅전략	제주지역 토산품 수공예제품 비즈니스모델 개발 및 마케팅 브랜딩 전략수립	2019	3,800	협동조합
6	갈맷길에코월드,모퉁이돌, 우리동네저전거,초록이동지, 울산관광특산품 등	비즈니스모델 마케팅전략	진흥원 협동조합 전문상사상담, 컨설팅 및 경영지원단 운영, 협동조합 마케팅전략, 비즈니스모델 구축	2017~18'	20,000	협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
박해철	전문위원	비즈니스모델 마케팅전략, 소셜 프랜차이즈	쿠팡비즈협동조합 전문위원, 사회적기업진흥원, 신나는조합, 사람과세상 전문위원 (前)딜로이트 안전회계법인 등	쿠팡비즈
서보국	연구원	비즈니스모델 마케팅전략	쿠팡비즈협동조합 컨설팅본부, (前)서울시사회적경제지원센터, (前)췌지역활성화센터	쿠팡비즈 조합원
강민수	연구위원	비즈니스모델 마케팅전략, 소셜 프랜차이즈	서울시협동조합지원센터장, 한국협동조합연구소 부소장, (前)쿠팡비즈협동조합 이사장	쿠팡비즈 조합원

# 태경 회계법인

## □ 기관 소개

사회적기업은 대부분이 사업초기이면서 인원부족 등으로 인해 재무 및 세무 측면에 많은 취약점을 나타내고 있음. 또한, 경영성과를 나타내는 재무제표 등에 대한 해석 능력이 떨어지고, 원가계산 등 필수적으로 기업이 실시해야 할 관리 업무를 실시하지 못하고 있는 실정임.

과거 경영성과를 해석하지 못하고 미래의 사업계획 또는 미래 수익전망, 기업의 지속가능성을 예측하지 못하여 사업초기에 폐업하는 경우가 다반사임.

이러한 문제가 노출된 사회적기업에게 재무, 회계 및 세무상의 문제점의 해결하고 개선방안을 도출하여 지속적인 영업활동을 할 수 있는 계기를 마련하고, 사회적기업 종사자들에게 사업을 지속할 수 있는 의지를 부여할 수 있는 컨설팅을 제공하는 것이 태경회계법인의 목적임

## □ 컨설팅 가능 주제

회계	재무제표 작성, 자산부채 실사, 재무비율 분석 등 회계전반에 대한 컨설팅
세무	법인세, 원천세, 부가세 등 신고 자문 등 세무 관련 컨설팅

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주)사람과이야기 외 12개 업체	세무, 회계	사회적기업 기초컨설팅	2014.6-12	-	사회적기업
2	한밭두발놀이터 협동조합	세무, 회계	(예비)사회적기업 기초컨설팅	2014.12	-	협동조합
3	사회적협동조합 행복플러스 외 12개업체	세무, 회계	사회적기업 기초컨설팅	2015.6-12	-	사회적기업
4	제너럴바이오(주)	세무, 회계	사회적기업전문컨설팅-회계관리제도 정립 및 업무프로세스 개선	2016.6-12	14,318	사회적기업
5	꿈질공방협동조합 외 6개 업체	세무, 회계	마을기업 바른회계가이드	2016.9-11	-	마을기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
장상택	회계사	세무, 회계	- 삼일회계법인, 방위사업청 근무, 현 태경회계법인 근무 - 사회적기업 협동조합 및 마을기업에 대한 컨설팅 다수 수행	
서호성	회계사	세무, 회계	- 롯데삼강, 방위사업청 근무, 현 태경회계법인 근무 - 사회적기업 협동조합 및 마을기업에 대한 컨설팅 다수 수행	

# 티앤비경영연구원 협동조합

## □ 기관 소개

사회적경제 조직과 여성기업을 돕는 전문 컨설팅 기관

2010년 8월 여성 경영지도사로 구성된 주식회사로 출발하여 다문화이주여성, 경력단절 여성 등 취약계층에 대한 컨설팅 지원으로 2012년 서울시예비사회적기업으로 지정되었으며 2014년 협동조합으로 전환한 컨설팅 기관입니다. 여성 전문가의 진정성과 회사 운영 경험을 기반으로 실행력을 높이는 컨설팅을 수행합니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

비즈니스모델	비즈니스모델 혁신 (비즈니스모델 수립, 비즈니스 모델 변경)
경영전략	R&D 사업계획 수립, 투자유치 사업계획 수립
해외수출	글로벌 진출 지원(베트남, 중국 등 동남아시아)

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	(주)위키박스	경영전략	R&D 기획 사업계획 수립	2019	20,000	일반기업
2	코드레시퍼협동조합	비즈니스모델	협동조합 설립 및 비즈니스모델 수립	2018	1,500	협동조합
3	위너클럽 외 2개	비즈니스모델	예비협동조합 밀착지원 사업	2018	3,000	협동조합
4	밥플러스협동조합 외 2개 기관	비즈니스모델	성매매피해자 자활매장 맞춤형 컨설팅 지원	2018	6,400	자활매장
5	(주)유레	경영전략	투자유치 사업계획 수립	2018	5,000	일반기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
박미애	이사장	경영전략, 비즈니스모델	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영지도사, 경영학 석사 (컨설팅 경력 약 20년)</li> <li>한솔창업컨설팅(주), 오픈경영컨설팅(주), 티앤비경영연구원(협)</li> </ul>	
이미경	이사	해외수출, 경영전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영지도사, 창업학 박사과정 수료 (컨설팅 경력 약 26년)</li> <li>고용노동부 사업비심사위원, 무역회사 대표(10년), 글로벌여성커뮤니티(비영리단체) 대표</li> </ul>	
최숙희	이사	비즈니스모델, 경영전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영지도사, 경영학 박사, 기술평가사 (컨설팅 경력 약 13년)</li> <li>고용노동부 사업비심사위원, 유한대학교 겸임교수, 서비스품질인증평가위원</li> <li>피알피쉬 대표(쇼핑몰)</li> </ul>	

## □ 기관 소개

VMD (Visual Merchandising Design) 의 목적은 집객을 높이고 매출향상에 기여함에 있습니다.

상품이 팔리지 않는 시대에 매장 또는 브랜드의 이미지를 높이기 위해 시각적으로 호소하여 상품계획과 매장환경을 정리, 다양한 상품과 정보를 어떤 방법으로 매장에 표현하는 것이 좋은지, 그것이 중요한 노하우라고 할 수 있습니다.

이에, 한국VMD협동조합은 기존 유통브랜드는 물론 전통시장, 소상공인, 사회적경제기업 매장에 VMD의 필요함을 인식하고 이를 효율적으로 적용시키기 위해 20년 이상의 노하우를 가진 전문가로 구성되어 있습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

VMD(Visual Merchandiser)	매장환경분석, 상품연출, 집기개발, 소품개발, 매장 인테리어 고객동선
광고/홍보(브랜딩, 이벤트, PR 등)	BI, BII를 기반으로 한 POP, 홍보포스터, 이벤트
CS	고객 서비스 기반 공간구성, 고객대응법, 서비스 언어

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	스토어365	VMD	매장환경 개선 컨설팅	2019.06-11	17,500	사회적기업
2	무추샵	VMD, 광고/홍보	매장환경 계획 및 상품연출	2019.11-01	10,000	사회적기업
3	위드에스이	VMD	상품연출	2019.05-11	5,500	사회적기업
4	갤러리아 백화점	VMD	상품연출	2019.01-12	20,000	일반기업
5	수원역 지하상가	VMD, CS	VMD 매장환경 개선	2019.11-12	35,000	수원상권화재단
6	남양주 금곡센터 상가	VMD, CS	VMD 및 CS교육 및 컨설팅	2019.12-04	20,000	남양주상권활성화재단

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김혜련	이사	VMD, CS, 광고/홍보	28년 경력 - 공학박사 (전사) / 계원예술대학교 전시디자인과 겸임교수 - 다수 사회적경제 매장 VMD교육 및 컨설팅 - 롯데면세점, 현대백화점, 이마트, 갤러리아백화점 연출용역 - 다수 전통시장 및 소상공인매장 환경개선	

## □ 기관 소개

한국사회혁신금융(주)는 관계금융을 기반으로 사회혁신기업의 성장을 지원하는 사회적금융기관입니다. 2015년부터 사회혁신기업들의 공제기금인 '사회혁신기금'을 운영 중이며, 해당 경험을 바탕으로 타 지역기금의 조성 지원 및 운영 또한 진행하고 있습니다. 나아가 사회혁신기업들의 자금조달 역량을 강화하는 목적으로 재무금융 분야 및 사회적가치 측정 분야의 교육, 컨설팅, 정책연구를 꾸준히 수행 중이며, 현장 기업들의 성장과 사회적가치 확산에 기여하고자 합니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

재무분석 및 개선	재무분석 / 재무계획수립(미래손익추정) / 재무구조개선 지원
사회적가치 측정 및 관리체계	사회적가치 평가 방법론 (SVI, 신용보증기금 사회적경제기업 평가모형 등)에 입각한 사회적가치 측정, 성과관리방안 제시
사회적금융(자금) 연계	사회적금융 연계에 필요한 재무적/사회적가치성과관리 역량 강화 지원

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 주요 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	소셜벤처 14개사 (소셜벤처허브센터)	· 재무분석 및 개선 · 사회적가치 측정 및 관리체계	· BM에 따른 미래손익추정 · 임팩트성과지표 도출	2019.09~ 2019.12	46,200	소셜벤처
2	제주사회적기업 3개사 (제주사회적경제지원센터)	· 재무분석 및 개선 · 사회적가치 측정 및 관리체계	· 재무분석 및 사회적가치 지표(SVI) 작성 지원	2019.04~ 2019.11	12,000	사회적기업
3	강원사회적기업 5개사 (강원사회적경제지원센터)	· 재무분석 및 개선 · 사회적가치 측정 및 관리체계	· 재무분석 및 미래손익추정 · 사회적성과관리방안 제시	2019.07~ 2019.11	22,000	사회적기업 마을기업
4	사회적기업 10개사 (행복나래 주식회사)	· 재무분석 및 개선 · 사회적가치 측정 및 관리체계	· 재무분석 및 미래손익추정 · 사회적성과관리방안 제시	2018.12~ 2019.09	55,000	사회적기업
5	강원사회적기업 8개사 (강원랜드 희망재단)	· 재무분석 및 개선	· 강원희망기금 대출심사 및 재무분석/미래손익추정	2019.07~ 2019.11	47,000	사회적기업
6	사회적기업 19개사	· 재무분석 및 개선 · 사회적가치 측정 및 관리체계	· 재무분석 및 재무계획수립 · 사회적성과관리방안 제시	2018.08~ 2018.10	45,810	사회적기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
변준재	부장	재무분석 및 개선 사회적가치 측정 및 관리체계	· 한국사회혁신금융 컨설팅 부문 총괄 · 현대해상화재보험 지역본부 및 사업부, 육성지점	
강병식	전문위원	재무분석 및 개선 사회적가치 측정 및 관리체계	· 서울광역자활센터, 미소금융중앙재단 희망사업단 전문위원 · 청년창업센터 창업닥터 · 우리은행 기업여신담당	
이상진	대표이사	사회적금융(자금) 연계	· 소셜벤처파트너스서울(SVPS Seoul) 이사 · 우리금융지주 전략기획부, 경영혁신실 · 글로벌 컨설팅회사 AT Kearney, Accenture, 삼정KPMG	

□ 기관 소개

- 2003년 한국의료생협연대 창립
- 2013년 협동조합기본법에 의한 사회적협동조합연합회로 전환
- 설립시 조합원 500명, 최소 출자금 1억원의 요건을 충족시켜야 하는 의료복지사회적협동조합의 특성상
  - 1) 다수의 조합원의 협동역량을 강화해가는 설립 지원(조직설계와 운영, 설립절차)
  - 2) 다수의 출자금을 모아 의료기관을 개설하는 모금 전략 설계 지원
  - 3) 의료기관 개원과 운영에 따른 1) 입지분석 2) 조합원 조직화 과정 3) 인사노무관리 체계 지원
  - 4) 정부 정책과 제도에 따른 신규 사업 전략 설계 지원

□ 컨설팅 가능 주제

경영전략	협동조합 경영 조직체계 정비, 의료기관 설립 및 운영방안, 사업타당성 분석
미션/비전/핵심가치	신규설립지원, 조직 및 리더십 역량강화, 리더십 아카데미
임금/노무/노사관리	직무분석, 임금 설계, 취업규칙 제정 및 개정, 자금조달

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	경기의료복지 사회적협동조합	미션/비전/핵심가치	신규설립지원	2017.12-2018.12	20,000	사회적협동조합
2	마포의료복지 사회적협동조합	미션/비전/핵심가치	조직 및 리더십 역량강화	2018.4-2018.10	4,000	사회적협동조합
3	부천의료복지 사회적협동조합	임금/노무/노사관리	sos 협동조합 경영 조직체계 정비	2018.7-2018.8	1,600	사회적협동조합
4	안성의료복지 사회적협동조합	경영전략	주간보호센터의 수익성 분석	2018.4-2018.8	5,720	사회적협동조합
5	네티나무의료복지 사회적협동조합	경영전략	이사회 조직·경영 아카데미	2018.4-2018.10	6,000	사회적협동조합
6	시흥희망의료복지 사회적협동조합	경영전략	협동조합 경영 조직체계 정비	2017.7-2017.11	13,500	사회적협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
민 앵	상임이사	경영전략 미션/비전/핵심가치	경기의료사협 설립 지원, 부천의료사협 인사조직관리	
최봉섭	이사	경영전략 미션/비전/핵심가치 임금/노무/노사관리	마포의료사협 조직 및 리더십 역량강화 부천의료사협경영조직체계정비	

## □ 기관 소개

한국자원순환사회적협동조합은 사회적기업과 비영리단체, 연구소등이 조합원으로 참여하며, 10여 년간 사회적기업을 직접 운영한 풍부한 경험과 각 조합원들의 전문 컨설팅, 멘토링 역량을 바탕으로, 예비사회적기업의 창업과 수진기업의 애로사항을 해소하기 위한 자문을 제공하고 있음.

이러한 컨설팅을 통해 자원순환분야 업종네트워크 활동을 강화하고자 함.

## □ 컨설팅 가능 주제

경영전략	재활용분야 정책 및 시장 환경 분석을 통한 생산관리 개선
비즈니스모델	자원순환 및 환경분야 사회적기업 수익모델 개발
시장조사(업계,경쟁사,고객분석 등)	자원순환 및 환경분야 시장수요조사, 기업현황 조사

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	컵프리랩 외 2 (발주처:사람과세상)	경영전략	환경분야 예비사회적기업 지원 사업 멘토링	19.03 ~ 19.05	1,980	사회적협동조합
2	환경부	비즈니스모델	환경분야 사회적경제 활성화 방안 및 수익모델 개발 연구	18.12 ~ 19.05	29,600	환경부
3	(재)경기도경제과학진흥원	시장조사	경기도 업사이클 산업 수요조사	17.10 ~ 18.01	-	재단법인
4	터치포곳	비즈니스모델	업사이클 소재 중개소 운영	17.07 ~ 17.11.	-	사회적기업
5	컴윈	비즈니스모델	화성시 재활용 산물의 효율적인 운영을 위한 사회적경제마을공동체 융합모델 개발	1.6.06 ~ 16.07.	-	사회적기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
홍수열	조합원 이사	경영전략, 시장조사	전 자원순환사회연대 정책팀장 현 자원순환사회경제연구소 소장	
이동현	조합원 이사	경영전략	전 (사)재활용대안기업연합회 상임이사 현 사회적기업 (주)에코시티서울 대표이사	
김지현	조합원	경영전략	전 (사)한국휴먼네트워크 사무차장 전 (주)하인미디어 기획팀장 현 전국녹색가게운동협의회 사무국장	
박미현	조합원	비즈니스모델	전 (사)한국업사이클디자인협회 회장 현 사회적기업 (주)터치포곳 대표이사 현 환경부 환경교육인증지원단	

□ 기관 소개

1. 당사는 사회적경제 초기 인증사회적기업으로 공공조달시장에서 공공구매 활성화 지원사업, 사회적경제 통합정보플랫폼 구축운영 등 공공구매 관련 시장개척과 신사업 모델 발굴 등의 사업수행경험을 보유하고 있음.
- 2.. 또한 공공시장진입 준비상태를 사전진단할 수 있는 기준 및 프로세스 보유, 기업 별 준비정도에 따른 차별적 지원 서비스 제공을 통해 사회적기업의 공공시장 역량강화에 기여해오고 있음. 이러한 경험과 역량을 기반으로 향후 사회적경제 조직에 특화된 진입솔루션 제시 및 후속 정보 및 자원 연계를 통해 기존과 차별화된 공공시장 진출 컨설팅을 제공하고자 함.

□ 컨설팅 가능 주제

판매/판로 개척	수요 분석(공공기관 예산서, 구매 data)을 기반으로 사회적경제기업 적합 사업 도출을 통한 공공시장 진입 컨설팅
공공조달	공공시장 진입을 위한 사회적경제기업 업종/사업 별 맞춤형 법,제도에 관한 컨설팅 (조달, mas 등록, 계약 제도 등)

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	한국사회적기업진흥원	공공조달 판매/판로 개척	(예비)사회적기업 공공시장 진출 지원 컨설팅	2019.06~11	120,000	사회적기업 일반기업 등
2	예술경영지원센터	공공조달 판매/판로 개척	문화예술 사회적경제 조직 공공시장 진출 및 구매 활성화를 위한 교육 및 컨설팅	2019.07~12	99,880	문화예술 사회적경제기업
3	서울특별시 소상공인지원센터	공공조달 판매/판로 개척	우리농산물 공동구매 사업 컨설팅	2019.05~11	200,000	소상공인

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
신근영	이사	공공조달 판매/판로 개척	(예비)사회적기업 공공시장 진출 지원 컨설팅 - 한국사회적기업진흥원 문화예술 사회적경제 조직 공공시장 진출 지원 컨설팅 - 예술경영지원센터 우리농산물 공동구매 사업 컨설팅 외	
이철중	대표이사	공공조달 판매/판로 개척	(예비)사회적기업 공공시장 진출 지원 컨설팅 - 한국사회적기업진흥원 문화예술 사회적경제 조직 공공시장 진출 지원 컨설팅 - 예술경영지원센터 외	
정인수	전문위원	공공조달 판매/판로 개척	(예비)사회적기업 공공시장 진출 지원 컨설팅 - 한국사회적기업진흥원 외	

## □ 기관 소개

해움특허법인은 젊고 의욕 넘치고 친절한 전문가 집단입니다. 특허, 상표, 디자인 등 각 분야에 풍부한 경험을 갖춘 변리사들이 실효성 있는 컨설팅을 제공하고 있습니다. 또한, 스타트업 등 소규모 업체부터 대기업까지 다양한 업체의 국내외 지식재산권 확보/컨설팅, 분쟁업무를 수행하고 있어, 기업의 니즈를 정확히 파악하고, 종합적인 전략을 제안 드릴 수 있습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

지식재산관리	상표, 특허, 디자인, 저작권 출원/등록, 컨설팅, 전략제안, 분쟁해결
R&D	동종업계 특허권 분석을 통한 R&D 방향성 제시

## □ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상유형
1	도즈컴퍼니	지식재산관리(상표/저작권)	중국 상표 및 저작권 도용 분쟁 해결	2019.11.~2019.12	7,000	일반기업
2	브러쉬씨어터	지식재산관리(저작권)	연극저작권 관련 분쟁 해결	2018.3~2018.5	720	사회적기업
3	해브앤비(주)	지식재산관리(특허/상표/디자인)	글로벌 IP 전략개발 사업	2018	42,000	일반
4	대지를 위한 바느질	지식재산관리(특허/디자인)	특허권 및 디자인권 확보 자문	2017.6~2017.9	1,360	사회적기업
5	수산고분자(주)	지식재산관리(특허/상표)	국제 지재권 분쟁 컨설팅	2017	30,000	일반
6	팀플레이주식회사	지식재산관리(상표/저작권)	연극제목 및 대본 관련 상표/저작권 분쟁 대응	2016	1,200	사회적기업

## □ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
김웅	대표변리사	지식재산관리(디자인권)	쥬에드잇 (쥬하이사이클 등 지식재산권 상담)	
정진길	파트너변리사	지식재산관리(상표권, 저작권)	도즈컴퍼니, 팀플레이주식회사, 브러쉬씨어터 등 사회적기업 국내외 상표/저작권 컨설팅	
김주형	파트너변리사	지식재산관리 (특하: 화학, 바이오, 생활용품)	해브앤비(주) IP전략개발, 수산고분자(주) 국제 지재권분쟁 컨설팅	
박상혁	파트너변리사	지식재산관리 (특하: BM, 전자전기)	마이로드 지식재산권 보호방안 컨설팅	

□ 기관 소개

협동조합이노밸류는 사회적기업을 돕는 사회적기업입니다. 기업 및 공공기관 연구용역, 교육, 컨설팅 제공을 주 사업으로 하며, MICE 사업, 광고/홍보, 인력아웃소싱까지 사업영역을 확장하여 나아가고 있습니다. 사회적경제기업의 혁신적 가치 창출을 위한 솔루션제공으로 사회적경제 발전에 기여하고자 하는 사회적경제기업지원 전문 협동조합입니다.

□ 컨설팅 가능 주제

소셜 프랜차이즈	(소셜)프랜차이즈시스템 구축, 이익공유매뉴얼개발, 정보공개서, 가맹계약서 등록 및 개발, 가맹본부/가맹점 경영자문, 가맹점 모집.계약 및 출점전략 수립
신규 사업(서비스)개발	비즈니스모델 수립/개선, 사업계획서 수립
공공조달	공공시장 진입기반 구축

□ 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제	기간	수행금액 (천원)	대상 유형
1	함께하는그날협동조합	소셜 프랜차이즈	소셜프랜차이즈 사업을 위한 비즈니스모델 점검 및 가맹계약서 정보공개서 수립	2019.11~12	6,720	마을기업
2	진진&몬스터	소셜 프랜차이즈	서울형 소셜프랜차이즈 컨설팅이공유시스템구축	2019.05~11	7,600	소상공인
3	심온사회적협동조합	공공조달	공공시장 진출역량 강화 지원사업	2019.10~11	5,500	예비사회적기업
4	문화로외 4개사	신규 사업(서비스)개발	(예비)사회적기업 육성 맞춤형 컨설팅	2019.08~11	9,000	예비사회적기업
5	전통연희잔치마당외 5개사	공공조달	사회적경제기업 공공시장 진출기반 구축 컨설팅	2019.07~10	5,500	(예비)사회적기업
6	심온사회적협동조합	신규 사업(서비스)개발	신규사업개발 및 실행방안 수립	2019.04~07	5,720	예비사회적기업
7	HD건설협동조합	소셜 프랜차이즈	경기도형 프랜차이즈 협동조합 육성지원 컨설팅	2018.10~12	17,600	사회적기업
8	모차르트미술파리외개사	신규 사업(서비스)개발	신규사업아이템개발 및 실행방안 수립	2018.10~11	4,576	예비사회적기업
9	미추홀중식협동조합	소셜 프랜차이즈	이익공유형프랜차이즈시스템구축컨설팅	2017.08~12	36,000	협동조합

□ 소속 컨설턴트

성명	직위	전문분야	주요 경력 및 (컨설팅) 실적	비고
윤정혜	대표	소셜 프랜차이즈, 공공조달, 신규 사업(서비스)개발	-경영지도사, 컨설팅학박사 / 우수컨설턴트 국무총리표창(2016), -소셜프랜차이즈 컨설팅경력 8년, 사회적경제기업컨설팅경력 10년 -사회적가치지표(SM) 구축, 공공시장진입기반 구축컨설팅, 신사업개발 -비즈니스모델 사업계획수립 등 다수 컨설팅 수행	2017~2018컨설팅 우수사례 선정 (경기도따복공동체지원센터)
서유철	본부장	소셜 프랜차이즈, 공공조달, 신규 사업(서비스)개발	-홍보/마케팅, 행사/이벤트 분야 기획/운영 15년 -사회적기업컨설팅(공공조달, 홍보/마케팅) 2년 -2019년 경기도일자리재단(마케팅/정책공모 및 비즈니스모델개발)	2019 컨설팅 우수사례 선정 (경기도일자리재단)
윤정민	팀장	소셜 프랜차이즈, 공공조달, 신규 사업(서비스)개발	-가맹거래사, 금융자산관리사(FP) /금융기관 근무경력16년 -소셜프랜차이즈, 정보공개서 등록 컨설팅경력 3년 -공공시장진입기반 구축컨설팅, 사회적가치지표(SM) 구축, 예비사회적기업 맞춤형 컨설팅 등	-