

# 「사회적기업가 육성사업」 사단법인 피피엘 사업제안서 요약본(역량표)

## 1 일반현황

구분				
주소	서울특별시 강서구 공항대로 535 대림자동차빌딩 503호		분야	■ 권역( 서울 ) □ 특화(        ) □ 재도전(        )
홈페이지 (대표이메일)	http://www.pplkorea.org (han@pplkorea.orgP			
대표전화 (팩 스)	02)3789-0023 (02)3789-4071)			
지원인력	이름	역할	이메일	사무실연락처
	한기선	총괄책임자	oricons70@naver.com	070-4610-5680
	서경준	담임멘토	june515@hanmail.net	070-4610-5683
	박지수	담임멘토	jjs90p@naver.com	070-4610-5684
	최예은	담임멘토	sil2so2@cntt.co.kr	02-3152-6955
	이예지	담임멘토	yeji.lee0316@gmail.com	02-532-1110
	전승범	담임멘토	sbchun@theimfact.com	070-4610-3036
	신미화	매니저	fairy10@naver.com	02-3789-0023

### 기관 미션 및 연혁

#### □ 설립목적

- 모든 사람이 균등한 기회와 존엄한 삶을 누릴 수 있는 평화롭고 더 좋은 세상을 실현함.
- 사회문제를 해결하는 혁신적인 사회적기업과 소셜벤처 창업 아이디어를 가진 예비 사회적기업가를 발굴 및 육성하여 창업 아이템의 사업화를 체계적으로 지원함으로써 지속가능한 경쟁력을 갖춘 우수 사회적기업과 소셜벤처 혁신모델을 창출하고자 함.
- 사회적금융을 통한 사회적기업과 소셜벤처 등 사회적경제조직의 지속가능한 생태계 조성에 기여하고자 함.

#### □ 주요사업

- 사회적기업가 육성사업 및 소셜벤처 성장지원 사업
- 사회적기업가 발굴 및 양성을 위한 교육사업
- 북한이탈주민 등 사회취약계층 자립지원 및 인프라 구축사업
- 사회적경제조직 성장지원, 서울시 사회성과보상사업(SIB) 등 사회적금융 사업

연도	월	주요 내용
2018	1	한국사회적기업진흥원 2018년도 「사회적기업가 육성사업」 창업지원기관 선정(총 30팀 육성)
	5	사단법인 피피엘 육성 창업팀(주벨리스 2017년도 「사회적기업가 육성사업」 우수 창업팀 대상 수상)
	7	2018년 소셜앙트레 양성교육 과정 Launching (사회적기업가 발굴 및 양성과정)
		2018년 소셜벤처 미니해커톤 과정 Launching (사회적기업가 발굴 및 양성과정)
	8	임팩트투자회사 더임팩트 설립(사회적기업가 육성사업 창업팀 후속 성장지원)
	10	2018년 소셜벤처 엑셀러레이팅 과정 Launching (사회적기업가 발굴 및 양성과정)
		강서구 사회적경제 아카데미 Launching (사회적기업가 발굴 및 양성과정)
		중구청-동국대학교-사단법인 피피엘 소셜벤처 언더그라운드피치 경연대회 개최

연도	월	주요 내용
2017	1	한국사회적기업진흥원 2017년도 『사회적기업가 육성사업』 위탁운영기관 선정(총 27팀 육성)
	5	현대자동차 지정기탁 북한이탈주민 취·창업 지원사업 수행기관 선정(2015년~현재까지)
	8	2017년 소셜앙트레 양성교육 과정 Launching
	10	중구청-동국대학교-사단법인 피피엘 소셜벤처 언더그라운드피치 경연대회 개최
2016	1	한국사회적기업진흥원 2016년도 『사회적기업가 육성사업』 위탁운영기관 선정(총 25팀 육성)
	7	사단법인 피피엘-신나는조합(통합지원기관) (예비)사회적기업 육성을 위한 MOU 체결
	9	서울특별시 공동생활가정 아동교육 사회성과보상사업(SIB)투자 참여
	11	동국대학교 청년기업가센터 사회혁신 창업가 양성을 위한 MOU 체결
2015	2	한국사회적기업진흥원 2015년도 『사회적기업가 육성사업』 위탁운영기관 선정(총 17팀 육성)
	7	SK이노베이션 지정기탁 사회적기업 발굴 및 지원사업 수행기관 선정
2014	4	비영리법인 설립 허가

## 사업 추진 방향 및 목표

사업추진 방향	<p><b>□ 3년 이상 육성사업 수행경험을 보유한 전문인력 투입</b></p> <p>○ 창업팀 만족도를 제고할 수 있는 전문적인 창업지원 시스템 구축을 목표로 오로지 <u>육성사업만을 100% 전담하는 사회적기업가 육성팀(총괄책임자 1명, 담임멘토 2명, 매니저 1명 등 평균 3년 차 이상 전문인력 총 4명으로 구성)</u>을 올해와 동일하게 운영할 예정임.</p>
	<p><b>□ 창업팀 사전진단컨설팅 강화 및 단계별 맞춤형 담임멘토링 제공</b></p> <p>○ 창업팀 선발 이후 사회적기업가로서의 자질, 소셜미션, 비즈니스 모델, 팀빌딩 등에 대한 사전진단컨설팅을 강화하여 창업팀의 사업단계를 6단계(①소셜미션, ②사업 아이템화 ③비즈니스 모델 수립, ④고객 개발, ⑤마케팅 및 영업, ⑥사업 런칭 및 운영)로 분류 후 창업팀 니즈에 최적화된 담임멘토링 제공할 계획임.</p>
	<p><b>□ 상시 수요발굴 대응을 위한 『소셜앙트레 양성과정』 확장</b></p> <p>○ 2017년부터 지자체, 대학 등과 함께 성장잠재력이 우수한 창업팀 상시 수요발굴 및 사전선발을 목표로 실행 중인 심화교육과 1대1 멘토링, 워크숍, 해커톤, 엑셀러레이팅, 피칭대회까지 결합된 『소셜 앙트레 양성과정』을 보다 확장하여 운영할 예정임</p>
	<p><b>□ 육성 창업팀 대상 자체대응투자 확대를 통한 후속성장 지원</b></p> <p>○ 육성 이후 협약이 종료된 창업팀의 지속가능한 성장을 도모하고자 자회사 형태로 설립한 임팩트투자 전문회사를 통해 이미 전년도 육성사업 대상팀인 (주)밸리스에게 1억원 내외의 자체 대응투자를 실현하였으며 차년도에는 보다 더 많은 팀들로 투자 범위를 확대할 계획임.</p>
	<p><b>□ 지속적인 사후관리 및 자원연계를 통한 (예비)사회적기업 진입 성과창출</b></p>
사업 목표	<p><b>□ 사회문제를 해결하는 혁신적인 사회적기업과 소셜벤처 창업 아이디어를 가진 창업팀 30개소를 선발하여 창업 아이템의 사업화를 지원</b></p> <p><b>□ 총 15팀 (예비)사회적기업 인증(지정) 성과 창출(누적 성과 비포함)</b></p> <p><b>□ 총 20팀 예비사회적기업 지정 고용 및 매출 창출 등 우수 창업팀 육성성과 창출</b></p> <p><b>□ 총 10팀 상시발굴 및 사전선발 확보</b></p>

## □ 창업 공간 지원

구분	창업전용공간			서비스공간		
위치 (소재지)	①서울특별시 강서구 공항대로 535 대림자동차빌딩 5층					
	②서울특별시 양천구 신정동 1320-8번지					
확보(예정)일	①2016년 12월 1일(강서구) ②2019년 3월 1일(양천구)					
면적	①154.5m <sup>2</sup> (강서구)			①15.0m <sup>2</sup> (강서구)		
	②250.0m <sup>2</sup> (양천구)			②50.0m <sup>2</sup> (양천구)		
주요 장비 및 기자재	기자재명	용도	수량	기자재명	용도	수량
	책상/의자	업무용	30개	냉장고	휴식공간	1
	복합기	업무용	2대	정수기	휴식공간	1
	에어컨	냉난방용	1대	빔프로젝트	교육	1
공간이미지						
	<①창업공간(강서구)>			<①서비스공간(강서구)>		
				 <p>2019년 2월 준공예정</p>		
<②창업공간(양천구)>			<②서비스공간(양천구)>			

## □ 네트워크·자원연계

- 육성 창업자(팀)에게 필요한 핵심적인 자원연계 분야를 ①창업자금(자체대응투자 포함), ②사업계약 지원, ③ 판로개척, ④교육, ⑤기술투자, ⑥브랜딩 및 마케팅 전략 등 실무자문 분야로 세분화하여 해당 분야에 최적화된 자원연계기관과의 매칭을 통해 밀착된 자원연계를 지속적으로 진행하고 있으며 차년도에도 밀도 높게 네트워크·자원연계 예정임.
- 총괄책임자, 담임멘토, 전담매니저가 상시적인 의사소통 과정을 통해 육성 창업자 (팀)별 자원연계 수요를 상세하게 파악한 이후 총괄책임자는 파악된 자원연계 수요에 따라 최적화된 자원연계 기관과의 매칭을 추진함으로써 창업자(팀)이 적절한 시기에 자원연계 받아 성장할 수 있도록 적극적으로 지원함.

연번	기관명	세부 현황		
		성명	전문분야	역할
1	더임팩트(주)	전승범	임팩트투자	창업팀 자체대응투자
2	엠와이소셜컴퍼니	김정태	컨설팅, 투자	멘토링 지원, 컨설팅, 임팩트 투자
3	씨엔티테크	전화성	IT기술지원	IT기술 지원, 엑셀러레이터(투자)
4	위브더스튜디오	박희용	컨설팅	전문멘토링 지원, 판로개척
5	(주)테스트웍스	윤석원	컨설팅	전문멘토링 지원, 온라인 홍보/교육
6	언더독스	조상래	교육	전문멘토링 지원, 교육 지원
7	(주)마이소사이어티	백승철	컨설팅	전문멘토링 지원, 사업모델 고도화
8	SPOONG	한상엽	투자	투자, 교육
9	모라비안프라트룸	김영수	브랜딩	브랜딩 컨설팅
10	(주)위드푸드	김상환	마케팅	마케팅, 제조업 기술자문
11	(주)텐덤	유원일	마케팅	SNS마케팅
12	기획의정석	박신영	교육, 기획	기획
13	신나는조합	이선화	사회적기업 인증	사후관리 성장지원
14	(주)모어댄	최이현	마케팅	마케팅, 제조업 기술자문

## □ 전문멘토 Pool(총 36명)

- 담임 멘토링을 통해 진단한 각 창업팀별 창업 단계에 따라 노무, 세무, 법무, 특허 등의 특정분야와 마케팅, 브랜딩, 웹디자인, 경영전략 등의 창업과 경영분야, 그리고 소셜미션 주제별(Social mission theme) 소셜벤처 대표 Peer 멘토링으로 매칭하여 전문 멘토링 운영 (창업팀당 3회 6시간 이상 실시)

연번	성명	소속/직책	분야*	기존/신규	연번	성명	소속/직책	분야*	기존/신규
1	박희용	위브더스튜디오/대표	①	기존	2	김정태	myso/대표	①	기존
3	조상래	(주)언더독스/대표	①	신규	4	강에나	myso/선임연구원	①	신규
5	김재호	청운대/창업학교수	①	신규	6	유연성	(주)언더독스/디렉터	①	신규
7	원상필	한국항공대/조교수	①	신규	8	손동진	(주)래경영컨설팅/대표	①	신규
9	백승철	(주)마이소사이어티/대표	①	기존	10	한완희	(주)빅워크/대표	①	신규
11	신동명	노무법인지안/대표	②	기존	12	임창식	노무법인 선/노무사	②	기존
13	지하식	저하세무사무소/세무사	②	기존	14	이경렬	정진회계법인/회계사	②	기존
15	이경호	법센터더함/변호사	②	기존	16	곽유미	도담특허법률/변리사	②	기존
17	윤석원	(주)테스트웍스/대표	②	기존	18	정영찬	(주)라임프렌즈/대표	②	기존
19	이원	(주)한국꽃밭시스템/대표	②	신규	20	이환희	(주)포인핸드/대표	②	신규
21	최이현	(주)모어댄/대표	②	기존	22	이소연	(주)B.A.T/마케터	②	기존
23	유원일	(주)텐덤/대표	②	기존	24	신희영	KHE/매니저	②	기존
25	장수한	(주)퇴사학교/대표	②	기존	26	류정하	(주)크리에이터스랩/대표	②	신규
27	한아름	(주)맘스콜라보/대표	②	신규	28	김경신	(주)파울러스 / 대표	②	기존
29	서정남	(주)밸리스/대표	③	신규	30	허영	(주)테라비테/대표	③	기존
31	신준영	(주)케어유/대표	③	기존	32	김희정	(주)째각악어/대표	③	신규
33	황윤식	(주)고푸드/대표	③	기존	34	함의영	피치마켓/대표	③	기존
35	박종민	(주)애드포라이프/대표	③	신규	36	문수정	(주)지혜의발/대표	③	신규

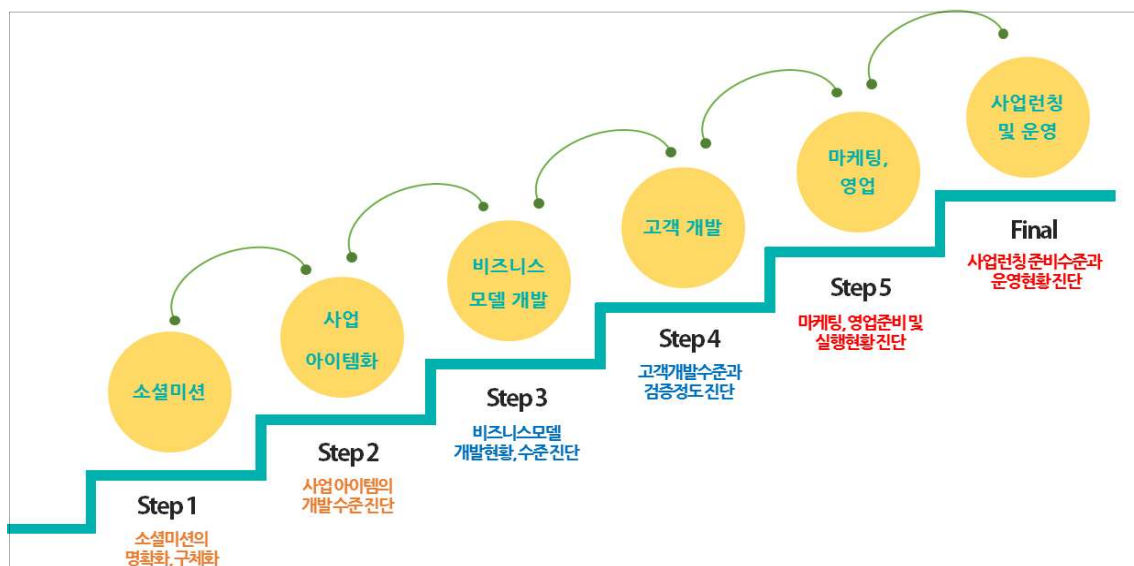
\* ①창업·비즈니스, ②특정분야(변호사, 회계사, 노무사 등), ③peer멘토 중 기재

## □ 창업팀 선정 절차 및 일정

시 기	프로세스	내 용
12월말 / 1월초	모집설명회	·사회적기업가 육성사업 창업팀 모집 설명회 ·서울권역 2회 실시(총 2회)
1월 21일 ~ 24일	서류심사 (1차 운영위원회)	·사회적기업가로서의 자질 및 수행경험, 팀빌딩, 참여동기 평가 ·소셜미션과 비즈니스모델, 사업화계획 실현가능성 평가 ·창업아이템의 혁신성 및 사회적가치 파급력 평가
1월 28일 ~ 29일	사전교육	·사회적경제, 사회적기업, 협동조합에 대한 기본개념 ·사회적기업가정신, 소셜미션 및 비즈니스모델수립 방법론 ·사업계획서 작성 방법 등 사전교육 진행(총 12시간 내외)
1월 30일	심층면접	·운영위원, 담임멘토, 전문멘토, 총괄책임자로 면접관 구성 ·사회적기업가로서의 자질과 수행경험, 소셜미션과 비즈니스모델, 창업아이템 혁신성 등에 대한 팀당 1시간 내외 심층면접 진행
2월 7일 ~ 8일	대면평가 (2차 운영위원회)	·사회적기업가로서의 자질 및 수행경험, 팀빌딩, 참여동기 평가 ·소셜미션과 비즈니스모델, 사업화계획 실현가능성 평가 ·창업아이템의 혁신성 및 사회적가치 파급력 평가
2월 13일 ~ 15일	선정결과 보고	·한국사회적기업진흥원 중앙운영위원회 선정결과 보고
2월 20일	창업팀 선정공고	·2019년 사회적기업가 육성사업 창업팀 선정결과 공지
2월 23일	협약체결	·2019년 사회적기업가 육성사업 창업팀 협약체결

## □ 주요 인큐베이팅 프로그램

- 창업팀 선발 이후 사회적기업가로서의 자질, 소셜미션, 비즈니스 모델, 팀빌딩 등에 대한 사전진단컨설팅을 강화하여 창업팀의 사업단계를 6단계(①소셜미션, ②사업 아이템화 ③비즈니스 모델 수립, ④고객 개발, ⑤마케팅 및 영업, ⑥사업 런칭 및 운영)로 분류 후 창업팀 니즈에 최적화된 담임멘토링, 네트워크 및 자원연계, 사후관리 등 인큐베이팅 프로그램 제공할 계획임.



<사단법인 피피엘 육성 창업팀 인큐베이팅 계획 수립을 위한 성장단계 진단>

○ 핵심 인큐베이팅 프로그램별 세부내용

구 분	운 영 계 획				비고
담임 멘토링	○ 담임멘토 1인당 적정 수준의 창업팀(8개소 내외)을 담당하여 멘토링 수행 집중도를 높이고 본격적으로 담임멘토링이 시작 되는 3월 직전 사전진단컨설팅을 실시하여 창업팀의 사업화 추진단계에 부합되는 실질적이고 특화된 담임멘토링 서비스 제공이 가능하도록 담임멘토단을 구성할 예정임.				월 1회 이상 대면멘토링  상시 유선멘토링 제공
	담임 멘토	서경준	사단법인피피엘/ 사무국장	· 2기, 4기, 5기, 6기 사회적기업가 육성사업 총괄책임자 · 7기, 8기 사회적기업가 육성사업 담임멘토	
	담임 멘토	박지수	사단법인피피엘/ 사회적기업가육성팀 대리	·(사)한국기아대책기구 근무(2년 9개월) ·더임팩트(주) 제2회 서울숲 소셜벤처 혁신경연대회 프로젝트 매니저 ·아름디운가게 인턴십	
	담임 멘토	최예은	(주)씨엔티테크/ 센터장	· 5기 사회적기업가 육성사업 전문멘토 · 6기, 7기, 8기 사회적기업가 육성사업 담임멘토	
	담임 멘토	이예지	(주)엠와이소셜컴퍼니/ 컨설턴트	· 6기, 7기, 8기 사회적기업가 육성사업 담임멘토	
	담임 멘토	전승범	더임팩트(주)	·에스엠 투자자문 2년 ·8기 사회적기업가 육성사업 담임멘토 ·노바스코셔 은행 2년	
	사단법인 피피엘 담임멘토 육성 창업팀 단계별 주요 멘토링 과제				
	분기(월)	단계	주요과제		
	1분기 (2월 ~ 3월)	사전진단	- 사회적경제, 사회적기업 개념 정립 - 사회적경제 기업 설립 과정 이해 - 소셜미션, BM 정의 및 점검 - 사업계획서 점검 - 사업몰입도, 팀빌딩 사전진단		
	2분기 (4월 ~ 6월)	소셜미션/ BM정립	- 팀진단(소셜미션 성격에 따른 조직형태) - 소셜미션 확립, BM 수립(고객조사) - 법인 설립 절차 및 방법		
	3분기 (7월 ~ 9월)	사업화 구축	- 협업 프로젝트 과정 설계 - 시제품 개발 및 시연, 원가분석, 고객만족 - 홍보 및 마케팅 전략 - 인사노무, 세무회계(법인 운영) - 비전 수립 워크샵, 팀빌딩		
	4분기 (10월 ~ 12월)	수익실현	- 사업현황 점검, 협업 프로젝트 평가 - 판로개척, 자원연계, 자금확보 방안 - 비전 수립 워크샵, 팀빌딩 - 자원연계, 네트워크 지원 - 예비사회적기업 등 지정요건 컨설팅		
전문 멘토링	○ 담임멘토링을 통해 진단한 각 창업팀별 창업 단계에 따라 노무, 세무, 법무, 특허 등의 특정분야와 마케팅, 브랜딩, 웹 디자인, 경영전략 등의 창업과 경영분야, 그리고 소셜미션 주제별(Social mission theme) 소셜벤처 대표 Peer 멘토링으로 매칭하여 전문멘토링 운영				창업팀당 3회 6시간 이상
	○ 또한, 각 창업팀의 소셜미션 또는 사업화 핵심기술에 대한 신규수요 발생시 해당분야의 전문가를 상시발굴 및 등록하여 누수없이 창업팀의 Needs에 맞춘 전문멘토링이 가능하도록 적극적으로 전문멘토 pool을 확보				



	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 창업팀과 연계되는 전문 멘토들은 창업팀의 사전 동의하에 전문 멘토들이 창업팀에 대한 정보를 정확히 숙지할 수 있도록, 멘토단에 의해서 매달 작성되는 ‘창업팀 월별 정기 점검표’ 및 ‘창업팀 기간별 창업단계 현황’ 자료 공유</li> </ul>																																		
사전진단 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최종 선정심사를 통해 협약 체결한 육성 창업팀을 대상으로 본격적인 인큐베이팅에 앞서 사전진단 컨설팅을 실시하여 창업팀별 사업화 추진단계를 구체적으로 진단하고 그에 따른 실현 가능한 핵심목표(세부 추진계획 포함)를 명확하게 설정할 수 있도록 사전진단컨설팅 실시</li> <li>○ 창업팀별 멘토링 니즈를 구체적으로 파악하여 그에 적합한 역량을 갖춘 담임멘토를 우선적으로 매칭하여 맞춤형 밀착 멘토링 서비스를 제공함으로써 만족도 제고하고 추후 중간평가시 평가지표(목표 설정 타당성 및 달성도, 예산 타당성 등)로 활용</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>구분</th><th>일정(예정)</th><th>내용</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>제1단계</td><td>3월 17일</td><td>자기진단(스타트업 자기진단키트)실시 및 결과제출</td></tr> <tr> <td>제2단계</td><td>3월 21일</td><td>사전진단자료(사업화추진계획서 등) 작성 및 제출</td></tr> <tr> <td>제3단계</td><td>3월 22일 ~ 24일</td><td>창업자(팀)-담임멘토단 대면사전진단 컨설팅 실시</td></tr> <tr> <td>제4단계</td><td>3월 28일</td><td>담임멘토단 종합토론 및 매칭 완료</td></tr> </tbody> </table>	구분	일정(예정)	내용	제1단계	3월 17일	자기진단(스타트업 자기진단키트)실시 및 결과제출	제2단계	3월 21일	사전진단자료(사업화추진계획서 등) 작성 및 제출	제3단계	3월 22일 ~ 24일	창업자(팀)-담임멘토단 대면사전진단 컨설팅 실시	제4단계	3월 28일	담임멘토단 종합토론 및 매칭 완료																			
구분	일정(예정)	내용																																	
제1단계	3월 17일	자기진단(스타트업 자기진단키트)실시 및 결과제출																																	
제2단계	3월 21일	사전진단자료(사업화추진계획서 등) 작성 및 제출																																	
제3단계	3월 22일 ~ 24일	창업자(팀)-담임멘토단 대면사전진단 컨설팅 실시																																	
제4단계	3월 28일	담임멘토단 종합토론 및 매칭 완료																																	
의무교육 및 특화교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 육성 창업팀이 올바른 사회적기업가정신을 기반으로 소셜미션을 정립하고 그에 따른 비즈니스모델을 체계적으로 정립할 수 있도록 실무중심 역량강화를 위한 다양한 맞춤형 교육 프로그램을 상시 기획하고 강사진을 발굴함.</li> <li>○ 또한, 창업팀 대상 교육 커리큘럼 수요조사를 반드시 사전에 실시하여 창업팀 니즈에 부합되는 프로그램을 구성함으로써 교육 만족도를 높이고 교육 종료 이후에도 자체 만족도 조사 등을 진행하여 해당 피드백에 따른 보완 개선 작업도 적극적으로 병행하고 있음.</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>회차</th><th>강 의 명</th><th>시간</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td><td>사회적기업가정신과 사회혁신사례</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td>2</td><td>사회적기업의 소셜미션과 비즈니스모델 정립</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td>3</td><td>마리몬드 브랜딩 및 마케팅 전략수립</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td>4</td><td>소셜미디어 마케팅 가이드</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td>5</td><td>사회적기업의 브랜딩</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td>6</td><td>기획의 정석</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td>7</td><td>프로젝트 매니지먼트</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td>8</td><td>사회적기업 운영 실제(1) : 세무회계</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td>9</td><td>사회적기업 운영 실제(2) : 노무노무</td><td>3시간</td></tr> <tr> <td colspan="2">합 계</td><td>27시간</td></tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 상반기 의무교육 종료 이후 하반기 실무 중심형 특화교육을 진행하여 스타트업 단계에 접어든 창업팀 구성원의 실무역량을 강화하고 업무에 바로 적용 가능하도록 교육제공 <ul style="list-style-type: none"> <li>① 브랜딩, 마케팅·홍보전략 실무, ② 경영방법론, 조직관리론 실무</li> <li>③ 상품(제품) 및 서비스 기획, 프리젠테이션 제작 실무</li> <li>④ 선배 창업팀(소셜벤처, 사회적기업가) 초청 강연</li> </ul> </li> </ul>	회차	강 의 명	시간	1	사회적기업가정신과 사회혁신사례	3시간	2	사회적기업의 소셜미션과 비즈니스모델 정립	3시간	3	마리몬드 브랜딩 및 마케팅 전략수립	3시간	4	소셜미디어 마케팅 가이드	3시간	5	사회적기업의 브랜딩	3시간	6	기획의 정석	3시간	7	프로젝트 매니지먼트	3시간	8	사회적기업 운영 실제(1) : 세무회계	3시간	9	사회적기업 운영 실제(2) : 노무노무	3시간	합 계		27시간	<p>상반기 의무교육 25시간 이상</p> <p>하반기 특화교육 10시간 이상</p>
회차	강 의 명	시간																																	
1	사회적기업가정신과 사회혁신사례	3시간																																	
2	사회적기업의 소셜미션과 비즈니스모델 정립	3시간																																	
3	마리몬드 브랜딩 및 마케팅 전략수립	3시간																																	
4	소셜미디어 마케팅 가이드	3시간																																	
5	사회적기업의 브랜딩	3시간																																	
6	기획의 정석	3시간																																	
7	프로젝트 매니지먼트	3시간																																	
8	사회적기업 운영 실제(1) : 세무회계	3시간																																	
9	사회적기업 운영 실제(2) : 노무노무	3시간																																	
합 계		27시간																																	

## □ 창업팀 상시발굴·사전선발 추진 계획

- 지자체, 대학교 등과 연계하여 장기적 관점에서 상시발굴을 위한 홍보 및 전담인력 구성, 맞춤형 특화교육 프로그램 개설, 1대1 심화멘토링, 대면평가 방식의 상시발굴 및 사전선발 과정을 체계적으로 실시함으로써, 사회적기업가로서의 자질과 수행경험 + 비즈니스모델 경쟁력 + 핵심인력 팀빌딩 + 육성 사업 참여의 진정성 등 성장잠재력이 우수한 총 10팀의 사전선발 추천 대상자(팀)를 확보하고자 함.
- 이미 상시발굴 및 사전선발 제도가 신설된 2017년부터 상시발굴 및 사전선발 계획수립에 의거, 중구청, 동국대학교 캠퍼스조성추진단과 함께 2017 『소셜앙트레 양성과정』과 2017 『언더그라운드피칭대회』, 2018 『소셜앙트레 양성과정』과 2018 『소셜벤처 엑셀러레이팅』, 2018 『언더그라운드피칭대회』 실시하여 사회적기업가로서 성장 잠재력이 우수한 10팀(2017년), 7팀(2018년)을 각각 선발하였음.

일정	단계	세부 실행계획	비고
4월	상시발굴 및 사전선발 홍보(상시)	· 상시발굴 및 사전선발 추진계획 수립 · 상시상담 인력구성(총괄책임자, 담임멘토 1인) 및 운영	
6월	교육과정 기획 및 강사진 섭외	· 상시발굴 및 사전선발 대상자(팀) 맞춤형 커리큘럼 구성 및 강사섭외 · 지자체, 대학교 등 협력기관 발굴 및 업무협약 체결	
7월	상시발굴 및 사전선발 교육과정 참가자(팀) 모집	· 교육 참가 신청자 모집 및 서울권역 위탁운영기관 홍보협조 요청 · 소셜벤처 아이디어 경연대회 참가자(팀) 대상 집중홍보	
8월	기본 교육과정 진행	· 소셜미션과 비즈니스모델, 사회적경제기업 이해 등 기본 교육과정 진행	
9월	심화 교육과정 및 멘토링 진행	· 기본과정 이수자(팀) 심화과정(비즈니스모델 역량 강화) 워크숍 실시 · 최종선발(피칭대회) 준비를 위한 발표평가 및 심화멘토링 병행	
10월	피칭대회 개최	· 사전선발 추천 창업자(팀) 최종선발을 위한 피칭대회 개최	
11월	사전선발 대상자(팀) 추천	· 사전선발 창업자(팀) 추천결과 한국사회적기업진흥원 보고	

The image displays three promotional posters for social entrepreneurship programs. The left poster, titled '소셜 앙트레 양성교육' (Social Entrepreneurship Training Education), features a cityscape and a rocket, with text indicating it is a social entrepreneurship training program. The middle poster, titled '동국대학교 2018 소셜벤처 엑셀러레이팅' (Dongguk University 2018 Social Venture Acceleration), features a blue rocket and text indicating it is a social venture acceleration program. The right poster, titled '언더그라운드 피칭' (Underground Pitching), features a microphone and a cityscape, with text indicating it is a pitching competition. All three posters include contact information and dates.

<사단법인 피피엘 2019년 사회적기업가 육성사업 사전선발 프로그램>

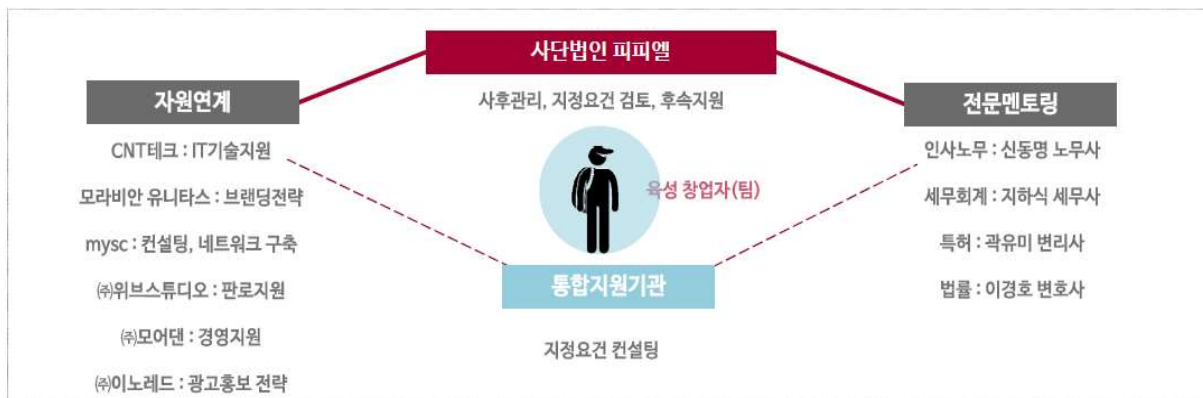


## □ 창업팀의 성장지원 및 (예비)사회적기업 연계 프로그램

- 사후관리를 통한 창업팀 (예비)사회적기업 인증(지정) 성과창출 목표
  - 유형 : 지역형, 고용노동부 등 부처형, 인증 사회적기업
  - 목표 : 총 15팀(현재까지 누적성과 총 20팀 비포함)
  - 대상 : 5기, 6기, 7기, 8기, 9기 육성 창업팀
- 육성 창업자(팀) 5기(총 17팀), 6기(총 25팀), 7기(총 27팀)를 대상으로 사업 추진 현황, 매출 및 고용창출 여부, 팀 구성원 변동사항, 정관구비 여부 등 지정요건과 밀접한 필수 사항들을 면밀하게 점검하였음. 이후 지정가능성을 제고할 수 있는 자원연계 제공 및 예비사회적기업 지정 신청을 적극적으로 독려하여 인증 사회적기업 2팀, 부처형 예비 14팀, 지역형 예비 4팀 진입성과 창출하였음. 2019년에는 예비 2년차 창업팀 대상 사회적기업 인증에 대한 사후관리도 병행할 예정임.

사단법인 피피엘 (예비)사회적기업 인증(지정) 성과			
인증 사회적기업	부처형 예비사회적기업	지역형 예비사회적기업	합계
2팀	14팀	4팀	총 20팀

- 2016년도 신설된 고용노동부 부처형 예비사회적기업 지정제도를 통해 육성 창업팀이 예비사회적기업으로 성장할 수 있도록 상시 사후관리 프로세스(지정요건 검토 자체 컨설팅 통한 1차 지정요건 충족여부 확인→사회적기업 통합지원 지정요건 컨설팅)를 구축하고자 노력하였음. 특히 매월 사후관리시 영업활동을 통한 매출과 고용 창출 여부, 정관의 필수사항 구비 여부 등을 집중적으로 파악하여 예비사회적기업 진입 가능성이 우수한 1차 목표집단, 향후 지정요건 구비가 가능한 2차 목표집단을 분류하여 맞춤형 사후관리를 추진하고 있음.



### <사단법인 피피엘 사회적기업가 육성사업 성장지원 및 (예비)사회적기업 진입 지원체계 >

일정	구분	세부 추진내용
2월	사후관리 및 후속지원 계획수립 및 인력구성	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 예비사회적기업 진입 정량목표 설정 및 후속지원 세부계획 수립</li> <li>· 사후관리 전담인력 구성 및 협력기관 협업체계 구축</li> </ul>
상시	후속지원 실행	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 예비사회적기업 진입 가능성에 따른 팀 분류 및 매월 사후관리 실시</li> <li>· 후속성장 지원프로그램별 성과창출 가능 창업자(팀) 대상 담임멘토링</li> <li>· 예비사회적기업 지정요건 충족여부 자체컨설팅</li> <li>· 사회적기업 통합지원기관과의 협업체계 구축 및 지정가능성 제고</li> <li>· 매출창출을 위한 자원연계</li> </ul>

기업명	대표자	업종	주요 내용 및 성과	비고
(주)엘그라운드	이민규	정보 서비스업	·2018년도 하반기 서울형 예비사회적기업 지정 ·법인창업 이후 월 매출 1,500만원 달성 ·3명 청년 일자리창출	2018년도 창업팀 (87)
(주)엘에이알	계효석	제조업	·제2회 성동구 서울숲 소셜벤처 혁신경연대회 우수상 ·한국전력공사 사회적기업 클라우드편딩 지원사업 대상자 선정 ·법인창업 이후 월 매출 2,000만원 달성	2018년도 창업팀 (87)
(주)코엑터스	송민표	정보 서비스업	·미국 실리콘밸리 글로벌 소셜벤처 경연대회 한국대표 진출 ·사회복지법인 동행 장애인 일자리창출 공모사업 대상 ·서울시, 경기도 남양주시, 경주시 등 택시조합 서비스 제공	2018년도 창업팀 (87)
(주)밸리스	서정남	제조업	·2017년도 사회적기업가 육성사업 우수창업팀 대상 ·2018년도 환경부형 예비사회적기업 지정 ·2018 H-온드림 펠로우 선정 ·2017년도 하반기 서울형 예비사회적기업 지정 ·나는농부다 출연 4위 해양수산부장관상 수상 ·제1회 서울숲 소셜벤처 엑스포 혁신경연대회 최우수상 수상 ·월 매출 4,000만원(매월 200%씩 성장)	2017년도 창업팀 (77)
(주)크리에이터스 랩	류정하	교육서비스업	·2017년도 사회적기업가 육성사업 우수창업팀 우수상 ·2018 H-온드림 펠로우 선정 ·글로벌소셜벤처경연대회 한국대표 소셜벤처 선정 ·2016년 소셜벤처경연대회 최우수상 수상	2017년도 창업팀 (77)
포인핸드	이환희	정보 서비스업	·2018 IBK 소셜벤처 성장지원사업 대상 ·농림축산부 공공데이터 활용 창업경진대회 대상 수상 ·자체개발 포인핸드 앱 누적 다운로드 35만명 달성	2017년도 창업팀 (77)
(주)에드프라이프	박종민	정보 서비스업	·2017년도 사회적기업가 육성사업 우수창업팀 우수상 ·2017년도 하반기 인천형 예비사회적기업 지정	2017년도 창업팀 (77)
(주)맘스콜라보	한아름	제조업	·2018 H-온드림 펠로우 선정 ·미래에셋대우증권 청년창업지원사업 대상자 선정	2017년도 창업팀 (77)
(주)테스트웍스	윤석원	정보 서비스업	·2017년도 고용노동부 인증 사회적기업 선정 ·여성가족부 여성친화적기업 우수모델 대상 수상 ·2016년도 상반기 서울특별시 예비사회적기업 지정 ·발달장애인, 경력단절여성 고용 창출을 위한 소프트웨어 테스트 서비스 제공(현재 17명 고용 중)	2016년도 창업팀 (67)
(주)째깍악어	김희정	사회복지	·2017년도 고용노동부형 예비사회적기업 지정 ·돌봄업계 최초 임팩트투자 유치(HGI) ·여성가족부 여성친화적 사업모델 최우수상 수상 ·중소기업벤처부 여성창업 경진대회 장관상 수상	2016년도 창업팀 (67)
(주)라임프렌즈	정영찬	정보 서비스업	·2017년도 고용노동부형 예비사회적기업 지정 ·서울혁신파크 리빙랩 프로젝트 수행기업 선정 ·우리은행 위스타 사회혁신창업가 선정	2016년도 창업팀 (67)
피치마켓	함의영	교육	·2017년 서울시 청년 사회혁신 사업자 선정 ·2016년 뷰티풀 펠로우 선정 ·발달 장애인을 위한 쉬운 글 콘텐츠 어플리케이션 제공	2016년도 창업팀 (67)
(주)유퍼스트	이현상	사회서비스	·2016년 IOT 사물인터넷 이노베이션 혁신 대상(헬스케어 부문 최우수) ·2016년 K-창업대전 세종창조경제혁신센터 대상 ·농아인을 위한 웨어러블 밴드 개발	2016년도 창업팀 (67)
(주)그립플레이	이준상	사회서비스	·2016년 하반기 고용노동부형 예비사회적기업 지정 ·2016년 LG 소셜펀드 대상	H온드림 펠로우 (57)
(주)모어댄	최이현	재활용	·2017 H-온드림 펠로우 선정 ·2017년 코이카 CTS사업 선정 ·2017년 환경형 예비사회적기업 지정 ·2016년 LG 소셜펀드 대상 ·도전 K스타트업 2016. 10위 입상 ·2015년 SK이노베이션 사회적기업 발굴 지원사업 선정 ·자동차 절대 폐기물을 활용한 업사이클링 가방 및 악세서리제작	SK이노베이션 소셜벤처 육성팀
케어유	신준영	정보 서비스업	·2015년 하반기 경기도형 예비사회적기업 지정 ·인지능력향상, 치매예방을 위한 시니어 디지털 콘텐츠	2015년도 창업팀 (57)
웰니스 인텔리전스	서동필	보건·사회복지	·사회 취약계층 산모를 위한 임신·출산·건강 관리 서비스 플랫폼 구축 ·2016년 5월, 전국 27개 지사 설립 및 매출 5억	2015년도 창업팀 (57)
마이 소사이어티	백승철	정보 서비스업	·2017년도 고용노동부 인증 사회적기업 선정 ·창업성장 기술개발 사업(중소기업청), 산업 핵심기술 개발 사업(산업통상자원부) 선정 ·사회문제 해결을 위한 비즈니스 아이디어 포털 플랫폼	2015년도 창업팀 (57)