

social

2014 서울시 사회적경제 아카데미



economy

academy



서울특별시
SEOUL METROPOLITAN GOVERNMENT



서울특별시 사회적경제지원센터
SEOUL SOCIAL ECONOMY CENTER

01

『서울시 사회적경제 아카데미』

서울시 사회적경제 아카데미는 ‘사명, 혁신, 협동, 소통’ 이라는 사회적경제人들의 공통역량을 기를 수 있는 참여형 교육을 지향합니다. 주거, 문화예술, 경영, 도시와 농업, 야간 대학원 과정 등 다양한 교육 과정을 통해 사회적경제人들은 개인과 조직의 성장은 물론 다양한 만남의 기회를 만들어갈 수 있을 것입니다.

교육과정

일반시민과정

(주)MYSC, 사람에게 배우는 학교 ▶ 도전! 청소년 social designer 양성교육 | 10.25~11.29
엑투스 협동조합 ▶ 놀면서 배우는 사회적경제 | 11.1~11.29

사회적기업가과정

서울시, 서울시사회적경제지원센터 ▶ 사회적경제 창업심화교육 | 모집완료 후~15.1.29
성장기 사회적경제 리더과정 | 11월, 12월 중
사단법인 마을, 마을공동체 협동조합 ▶ 마을기업창업심화과정 | 11.14~11.21

실무자과정

다솜이재단 ▶ 다솜케어 아카데미 | 10.10~10.18
두꺼비 하우스 ▶ 싸목싸목 생활기술 건축학교 | 10.20~10.31
한국협동조합협의회 ▶ 학교협동조합 설립과정 | 10.25~12.6
쿵비즈 ▶ 협동조합 비즈니스 역량강화교육 | 10.25(37)), 11.7
아름다운 가게 ▶ 중간 관리자 리더십 교육 | 11.7~11.22

전문가과정

서울시, 서울시사회적경제지원센터 ▶ 인재육성 전문가 양성과정 | 11.12 - 11.26
사단법인 마을, 마을공동체 협동조합 ▶ 사회적경제 지역주체 양성과정 | 11.3~11.11

통합컨설팅 지원사업

서울시, 서울시사회적경제지원센터 ▶ 일상경영상담(온라인 법률상담 서비스) | 상시운영
전문컨설팅 | 상시운영
사회적경제 경영기초 3중세트 | 10.21~10.24

서울시 사회적경제 아카데미

실무자 과정

과정	교육기관	교육일정	모집일정	교육프로그램	모집대상 및 인원	교육비	문의
사회서비스 돌봄분야 종사자 역량강화를 위한 케어플랜수립 다솜케어 아카데미	다솜이재단	10월 10일~ 10월 18일	9월 15일~ 10월 2일	10/10 사회서비스 케어현장의 가치 재조명, 고객과 인권 10/11 감정노동자의 안전에 대한 이해, 신체노동자의 안전과 케어 10/15 케어기술 심화과정1 10/16 케어기술 심화과정2 10/17 현장(병원)실습 10/18 케어플랜-평가 발표회 및 토론회, 다직종 연계 케어플랜 프로세스 수립, 수료식	- 사회경제조직의 사회서비스 현장종사자 - 사회서비스 경력단절여성, 퇴직여성 - 현장종사자로서(요양보호사) 센터장 선임이 가능한 자(5년 이상자) 등 20명	4만원	T 070-8673-2078 E webmaster@dasomi.org
스스로 집고치기, 함께하는 동네집수리 어른들의 집수리 놀이터, 싸목싸목 생활기술 건축학교	두꺼비하우스	10월 20일~ 10월 31일	10월 초~ 10월 19일	10/20 집수리, 일주일만에 동네목수되기 10/21 폐가가 될 뻔한 빈집, 고쳐서 살아볼까? 10/21 새집증후군, 실내공기질 측정과 진단 10/21 집짓기와 집수리, 기획에서 시공까지! 10/22 난방비 아낄 설계와 시공 10/22 환경을 생각하는 집에 관한 모든 것 10/22 집수리도 설계가 필요해! 도면 그리는 법 10/23 건축서 만드는 기초 테크닉 10/23 실측과 현장조사, 그러면 보인다 10/24 함께 디자인할까요? 10/27 곰팡이 제로! Space Cleansing 10/28 아! 단열은 이렇게 하는 거야 10/29 흙으로 만드는 건강한 집 10/30 즐거운 칠, 친환경 페인트의 중요성 10/31 데코타일도 해볼까요?	- 주거재생분야 사회경제조직(사회적기업, 협동조합, 서울광역자활 등) 종사자 - 주거재생과 커뮤니티디자인에 관심 있는 건축가 등 문화예술종사자, 학생 - 동네집수리 종사자, 지역주민, 기타 관심 있는 누구나	15만원	T 02-388-2023 E toadhousing@hanmail.net
학교협동조합 함께 만들어요! 학교협동조합 설립교육과정	(사)한국협동 조합연구소	10월 25일~ 12월 6일	10월 1일~ 10월 15일	1) 공통 과정 10/25 학교협동조합 정의, 의의 및 정책 흐름 11/01 학교협동조합 모델 사례 소개 11/08 학교와 마을공동체 관계 11/15 청소년 사회적경제 교육, 협동조합 교육계획 작성 11/22 학교협동조합 정관, 규약의 이해 11/29 학교협동조합 설립과정의 실재 12/6 팀별 발표 및 공유 2) 팀별 과정 - 공통과정 외에 멘토 지도하에 원하는 교육내용을 구성하여 매주 팀별 학습할 수 있도록 지원	- 학교협동조합을 설립/운영 하고자 하는 사람들(학부모, 교사, 중간지원조직, 마을단위 사회적경제 조직 활동가) - 지역에서 3명이상 7명 이하의 팀을 이루어 지원할 경우 교육생 선정시 가점 - 학생들도 특별한 경우에는 참여가 가능함	3만원	T 02-3474-9217 010-3032-1473 E jocheecoop@hanmail.net
다시 시작하는 협동조합 비즈니스 협동조합비즈니스 역량강화교육	쿵비즈	10월 25일(37), 11월 7일 (비즈니스 멘토링 및 네트워킹)	9월 29일~ 10월 10일 (3기모집)	- 협동조합 수익구조개선을 위한 비즈니스모델 구축 - 전문가의 근접, 그룹 멘토링을 통한 비즈니스 모델 완성 - 협동조합경영자 간의 네트워킹으로 관계자원 확대	협동조합으로 비즈니스를 시작하려는 분 또는 협동조합 사업의 수익이 기대만큼 일어나지 않는 분 10명	3만원	T 070-4488-6030 E educoopbiz@daum.net
Challenge for Change, 변화를 위한 도전! 중간 관리자 리더십 교육	아름다운가게	11월 7일~ 11월 22일	10월 10일~ 10월 31일	11/07 나는 조직에서 어떻게 행동하는가?(DISC진단) 11/14 우리 조직의 성과관리란?(비즈니스적 성과관리이해) 11/14 나는 어디에서 일하는가?(사회적경제 생태계 이해) 11/21~22 중간관리자의 적절한 포지셔닝이란? (경영진과의 파트너십 이해) 11/21~22 1박2일 워크샵 및 수료식 - 행동유형검사를 통한 기분식/ 문제해결 워크샵 - 직무별 중간관리자들의 역할 - Social Fiction 워크샵	사회적경제 조직의 중간관리자 및 중간관리자의 역할을 하는 실무자 20명	5만원	T 02-2115-7324 E twowings@bstore.org

서울시 사회적경제 아카데미

전문가 과정

과정	교육기관	교육일정	모집일정	교육프로그램	모집대상 및 인원	교육비	문의
참여형 교육프로그램 설계를 위한 사회적경제 인재육성전문가 양성과정	서울시 사회적경제 지원센터	11월 12일, 11월 26일	10월 24일 ~ 11월 7일	11/12 오리엔테이션 및 아이스브레이킹 사회적경제인재육성전문가 역할토의와 교육과정설계 학습동기 업그레이드 전략 11/26 참여형교육프로그램 유형 및 설계 요구분석 및 교육평가방법 설계 개인티칭노트 발표 및 평가 사회적경제아카데미 참여형 교육사례 발표 및 토론	중간지원기관, 지역특화사업단 등 인재육성(교육) 담당자/사회적경제분야 강사 30명	2만원	사회적경제지원센터 아카데미 담당자 T 02-353-3502 E purity385@sehuh.net
협업하고 소통하는 지역의 리더가 되어보자! 사회적경제 지역주체 양성과정	사단법인 마을, 마을공동체 협동조합	11월 3일~ 11월 11일	10월 6일~ 10월 31일	- 소셜픽션 워크샵 - 지역주체 융합과 리더십을 위한 소통방법 - 사회적경제 조직간 협력 및 네트워크	- 서울시 마을기업사업단 인큐베이터/멘토/사무국 - 지역특화사업단 대표 및 실무자 - 자치구생태계사업단 대표 및 실무자 70명	3만 5천원	T 02-354-0722 E silverove@hanmail.net

통합컨설팅 지원사업

과정	교육기관	교육일정	모집일정	교육프로그램	모집대상 및 인원	교육비	문의
조직 운영 시 부딪히는 각종 법률이슈 온라인으로 언제든 상담받자! 일상경영상담 (온라인법률상담 서비스)	서울시 사회적경제 지원센터	상시 운영	상시모집	사회적경제 경영상 법률이슈 해결을 지원하는 온라인법률상담 서비스	법률문제로 어려움을 겪는 서울시 소재 사회적경제 조직	무료	T 02-353-3502 E oxoiv@sehuh.net
성장이 조직이 더 멋지게 날아오를 수 있도록! 전문컨설팅	서울시 사회적경제 지원센터	상시 운영	상시모집	- 성장이 사회적경제조직 경영 전략 수립을 위한 분야별 전문컨설팅 지원 - 사회적 경제에 대한 경험과 이해가 있는 각 분야 전문가 pool 구성 및 투입 - 이노베이션 : 제품/서비스 및 고객에 대한 새로운 탐색 - 전략 : 기존의 사업영역에 대한 진입/경쟁/성장 전략 - 비즈니스 실행 : 영업, 홍보, 경영(재무계획), 생산 등 사업전략을 실행에 옮기기 위한 세부적인 실행방안 수립 (업종별 컨설팅, 조직관리 설계, HR 체계 수립 등)	성장이 이후 신성장동력으로 한발 더 도약하려는 사회적경제 조직	무료	T 02-353-3502 E oxoiv@sehuh.net
이제는 실천대비 교육이다! 경영기초 실무를 튼튼하게! 사회적경제 경영기초 3중세트	서울시 사회적경제 지원센터	10월 21일~ 10월 24일 (11월, 12월 넷째 주 예정)	10월 6일~ 10월 16일 (11월과 12월 초중순에도 모집)	- 기업 경영 관리 마인드 확산 및 내부 역량 강화, 업무 효율성 증대를 위한 실무중심의 교육 10월 21일 : 법률 · 사회적기업/협동조합/마을기업의 법률 이슈, 거버넌스의 이해 10월 22일 : 인사노무-사회적경제 인사노무 이슈, 근로계약, 사회보험관리 실습 10월 23일~24일 : 재무회계, 세무회계 기본지식 및 재무재표, 홈텍스 실습 11월, 12월 : 추후 홈페이지 공지	서울소재 설립 초기 사회적경제 조직 구성원 누구나 (각 과정 당 25명 선착순)	무료	T 02-353-3502 E oxoiv@sehuh.net

서울시 사회적경제 아카데미

일반시민 과정

과정	교육기관	교육일정	모집일정	교육프로그램	모집대상 및 인원	교육비	문의
보드게임으로 사회적경제를 배워보자! 놀면서 배우는 사회적 경제	엑투스 협동조합	11월 1일~ 11월 29일	9월 24일~ 10월 30일	11/01 아이스 브레이킹 누구나 체인지메이커가 될 수 있다 보드게임을 활용한 사회적경제의 이해 쉽게 풀어보는 BMC 강의 내가 만드는 협동조합 11/08 현장견학 1(협동조합 방문) 현장견학 2(사회적기업 방문)사회적기업 1곳 소감나누기 및 수료식 11/29 네트워크 파티(MYSC와 함께 진행)	서울시 소재 중, 고등학교 학생 30명	1만원	T 02-564-8418, 010-9351-5780 E bogirang@naver.com
우리 주변의 사회문제를 직접 해결해본다! 도전! 청소년 Social Designer 양성교육	MYSC, 사람에게 배우는 학교	10월 25일~ 11월 29일	10월 24일까지	10/25 발대식 11/01 Design Thinking 워크숍 1 (hear) 11/08 Design Thinking 워크숍 2 (create) 11/22 스피치교육 11/29 Passion show(성과발표회)	사회적경제 및 사회적기업에 관심있는 14세~18세 청소년 20명	5만원	T 02-532-1110, 010-7788-0038 E yumu3324@gmail.com

사회적기업가 과정

과정	교육기관	교육일정	모집일정	교육프로그램	모집대상 및 인원	교육비	문의
담당 멘토와 집중적인 경영혁신을 통해 성공적인 창업으로!! 사회적경제 창업심화 교육과정	서울시 사회적경제 지원센터	참여기업 선발 후~ 2015년 1월 29일	6개 기업 선발시까지	- 학습하기 : 참여기업 통합 워크숍 / 기업별 맞춤형 교육 수시로 진행 - 참여기업별 경영현황 분석 및 진단 : 기업에 대한 담당 멘토의 경영진단 및 분석 - 멘토링 (전략 수립 멘토링 / 사업 전략 핵심 플랜 수립 멘토링) · 참여기업별 담당멘토 개별 멘토링 · 참여기업별 비공식 멘토링(맞춤형 멘토)-필요시 수시 진행 - 사업결과 공유회 : 2차 통합워크숍과 함께 진행	사회적경제 창업기업 중 실질적인 비정기적 매출이 발생하고 있으나 사업전략의 변화가 필요한 기업 6개 팀(1팀당 2명 이상 참가) · 창업기준은 사업자 등록 발급 기준일 · 사회적경제기업은 사회적기업, 협동조합, 마을 기업, 자활기업, 소셜벤처를 포괄	기업당 10만원	T 070-4267-5043 E dypani@sehuh.net
우리 마을을 살리는 마을기업 인큐베이터가 되어보자! 마을기업 창업심화 교육	사단법인 마을, 마을공동체 협동조합	11월 14일~ 11월 21일	10월 6일~ 10월 31일	11월 14일, 21일(9:00~13:00) A코스 마을기반 육성론 1, 2 11월 14일, 21일(14:00~18:00) B코스 비즈니스모델 진단 및 수립 1, 2	- 서울시 마을기업사업단 인큐베이터/멘토/사무국 - 자치구 사회적경제 지역특화사업단 대표 및 실무자 - 자치구 마을생태계 조성사업단대표 및 실무자 - 사회적경제 관련분야 실천가(협동조합, 자활기업 등) 및 오피니언 리더 50명	기업당 10만원	T 02-354-0722 E silverove@hanmail.net
성장기 진입 조직 리더들의 지역 비즈니스 전략 및 네트워크 성장기 사회적경제 리더과정	서울시 사회적경제 지원센터	11~12월	10월 중	사회적경제 비즈니스 지역화전략 및 네트워크(교육과정 중 일본연수 3박 4일)	15명(사회적경제 생태계내에서 성장단계에 있는 사회적경제조직에서 3년 이상 재직한 구성원, 중간지원조직의 중간관리자 이상)	개인 자부담 있음	사회적경제지원센터 아카데미 담당자 T 02-353-3502 E purity385@sehuh.net

02

2013년, 서울시사회적경제지원센터는 사회적경제 인재를 체계적으로 양성하기 위한 ‘인재육성 로드맵’을 만들었습니다.

서울시사회적경제지원센터는 사회적경제를 발전시킬 수 있는 중요한 방법 중 하나가 사람을 키우는 것이라고 생각하였습니다. 2013년 한 해 동안, 어떤 사회적경제 인재를 어떤 모습을 갖추어야 하며 이러한 인재는 어떻게 양성할 것인지를 고민하였고 많은 연구자료들과 전문가들과의 인터뷰, 설문조사 등을 통해 몇 가지의 시사점을 도출할 수 있었습니다. 그것이 바로 ‘인재육성 로드맵’입니다.

‘인재육성 로드맵’은 사회적경제 인재를 가져야 할 4가지 공통 역량(사명, 소통, 혁신, 협동)과 사회적경제 영역 활동가들의 5가지 역할(사회적기업가, 실무자, 코디네이터, 행정가, 사회적경제전문가)을 제시하고 각 역할을 양성하기 위한 전략을 포함하고 있습니다. 서울시사회적경제지원센터는 이 로드맵을 따라 교육과정을 개발하고 운영하며, 교육을 지원하는 기초를 마련하여 사명, 혁신, 협동, 소통을 가진 사회적경제 인재를 양성하기 위해 노력하고 있습니다.



03

사회적경제 인재는 사명, 혁신, 협동, 소통의 자질을 갖추어야 합니다.

▶▶ 사회적경제에서 일하는 사람들은 어떤 역할을 맡고 있나요?

사회적경제 영역은 다양한 사람들에 의해 만들어지고 성장합니다. 서울시사회적경제지원센터는 전문가 워크숍, 인터뷰, 설문조사를 통해 사회적경제 영역 안에서 활동하는 사람들의 역할을 사회적기업가, 실무자, 코디네이터, 행정가, 사회적경제 전문가로 나누었습니다.

역할	정의	예시
사회적기업가	- 주식회사 등 협동조합 이외에 사회적경제 조직의 경영자 - 협동조합 혹은 협동조합 정체성을 가진 조직 경영자	사회적기업, 협동조합, 협동조합형 마을기업, 자활기업, 비협동조합형 등의 경영자 및 실무자
실무자	- 주식회사 등 협동조합 이외에 사회적경제 조직의 실무자 - 협동조합 혹은 협동조합의 정체성을 가진 조직의 실무자	
코디네이터	중간지원조직에서 사회적경제 영역의 정책을 기획하고 실행하는 사람	중간지원기관 담당자, 영리CSR 담당자 등
행정가	공공 영역에서 사회적경제 정책을 기획하고 실행하는 사람	사회적경제 담당 공무원 등
사회적경제 전문가	법률,노무,특허,회계,경영 등 특정 경영이슈 해결을 지원하는 전문가	교수, 경영컨설턴트, 법률가, 노무사, 변리사, 회계사등



▶▶ 사회적경제의 인재가 되기 위해서는 어떤 역량이 필요할까요?

사회적경제 영역에서 필요로 하는 인재는 사회문제를 해결하는 목표를 설정하고, 사람들 사이의 관계를 원만히 다루고, 업무를 효율적으로 처리하는 능력이 동시에 요구됩니다. 또한 개별 역할을 수행할 때 필요한 역량이 조금씩 다르기 때문에 역할 간의 공통점과 차이점을 찾아낼 필요가 있었습니다. 그렇게 해야 각 역할에 적합한 사람을 체계적으로 양성할 수 있기 때문입니다. 전문가 워크숍, 인터뷰, 설문조사를 통해 사명, 협동, 혁신, 소통이라는 네 가지 공통역량과 실무에서 핵심적으로 필요한 역량들을 찾아낼 수 있었습니다. 특히 공통역량은 개인이 사회적경제 목표를 이루는 데 중요한 동기가 되는 요소들이며 사회적경제 구성원들이 갖춰야 할 행동과 기준을 제시합니다.

(출처 : 2013년도 서울시 사회적경제 아카데미 교육 프로그램 개발 결과보고서 『사회적경제 인재육성 현황조사 및 로드맵 개발』 - 사회적경제 인재육성 전략 및 로드맵 수립)

기업가	실무자	코디네이터	행정가	전문가
사명 : 사회적가치를 향한 사명감을 가진 인재 협동 : 먼저 내어놓고, 함께 이루고 나눌 줄 아는 인재 혁신 : 창의적으로 끊임없는 변화를 만들어내는 인재 소통 : 경청하고, 공감하고, 배려하는 인재				
협상력	CEO파트너십	업무추진력	네트워킹	유연성
네트워크	기획력	기획력	(정책)기획력	고객지향성
조직운영	네트워킹	협상력	서비스자세(공공마인드)	분야전문성
비전제시	성과지향성	자원연계역량	업무추진력	
성과지향성	문제해결능력	네트워킹		
인재육성				

공통역량

실무에서
핵심적으로
필요한 역량

04

『서울시 사회적경제 아카데미』를 통해 서울시의 사회적경제 인재를 길러냅니다.

▶▶ 14년 서울시 사회적경제 아카데미 사업

서울시사회적경제지원센터는 인재육성로드맵과 14년 서울시 사회적경제 아카데미의 목표에 맞춘 사업들을 진행하고 있습니다.

모든 교육정보를 하나로 묶는 웹사이트(www.sehub.net)운영	
사회적경제 활동가들의 역할에 맞춘 교육과정	사회적기업가 대상 교육
	실무자 대상 교육
	행정가 대상 교육
	전문가 대상 교육
코디네이터 대상 교육	
사회적경제 인재상과 목표를 시민들에게 알리는 교육과정	
일반시민들을 위한 사회적경제 교육과정	
사회적경제 전문가를 양성하는 대학원 교육과정	



05

『서울시 사회적경제 아카데미』는 무엇이 특별한가요?

- 대상자별 특성화된 심화교육과정을 설계하고 운영합니다.
- 교육의 연속성이 지속될 수 있도록 지원합니다.
- 사회적기업가, 실무자, 코디네이터, 행정가, 사회적경제 전문가, 수요자중심의 5개 역량모델을 개발하고 이에 기반한 교육과정을 운영합니다.
- 사회적경제 교육프로그램을 개발하여 사회적으로 확산합니다.
- 공모·위탁사업을 통해 역량 있는 기관이 교육운영에 참여할 수 있도록 합니다.
- 모든 교육정보가 담긴 웹사이트를 만들어 교육의 문턱을 낮추고 서울시내 각 지역의 모든 시민들이 누구나 참여할 수 있도록 지원합니다.

